



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO



MEMORIA ANUAL 2024



@coopacnorandino

**LILI ALTAMIRANO
HEREDIA**

Socia caficultora
Región Cajamarca - Chirinos



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

INDICE DE CONTENIDO

1	Perfil de la Cooperativa	Perfil de Coopac Norandino	4
2	Cultura Institucional	Visión	5
		Misión	5
		Valores	5
3	Zona de Intervención	Zona de Intervención	6
4	Capital Humano	Organigrama	7
		Personal Administrativo 2024	9
		Consejos y Comités	11
5	Consejo de Administración	Declaración de Responsabilidad	12
		Carta del Presidente: Consejo de Administración	14
		Informe: Consejo de Administración	15
		Informe: Gerencia General e Indicadores	19
		Informe: Gestión Integral de Riesgos	24
		Informe: Gestión Gerencia de Finanzas y Ahorros	31
		Informe anual de oficinas	34
6	Consejo de Vigilancia	Informe: Consejo de Vigilancia	47
		Unidad auditoría interna	49
7	Comité de Educación	Informe: Comité de Educación	51
8	Comité Electoral	Informe: Comité Electoral	56
9	Servicio de Previsión Social	Informe: Servicio de Previsión Social	59
10	Estados Financieros al 31/12/2024	Dictamen de los Auditores Independientes	62
		Estado de Situación Financiera	65
		Estado de Resultados	66
		Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	67
		Estado de Flujo de Efectivo	68
		Notas	69



Nuestra institución nace con el fin de solucionar los problemas financieros de los pequeños productores marginados por el sistema de banca tradicional.

Es así como en los últimos 19 años de vida institucional se han ido construyendo hitos que han generado mayor confianza en nuestros socios y grupos de interés, permitiéndonos ser percibidos como una entidad que aspira a su consolidación; ofreciendo precios justos y responsables en productos financieros activos y pasivos.

Actualmente, Coopac Norandino se encuentra en el nivel 2A y es regulada y supervisada por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Así mismo, cabe mencionar que desde el 2019 nuestra Coopac no ha recibido, de parte de la SBS ninguna observación, advertencia o requerimiento que esté orientada a una intervención, por lo que cada año renovamos nuestro compromiso por y para nuestros socios

quienes siempre van a contar con tasas competitivas de nuestros productos financieros.

Una de las claves del éxito en el crecimiento de Norandino está asociadas a la fluida comunicación y sinergia entre los directivos y el liderazgo de su Gerente General que, desde sus inicios, viene visionando estratégicamente el desarrollo de la Institución con su equipo gerencial comprometido.

Este crecimiento involucra también mayores retos en la gestión de riesgos y el diseño de estrategias de fortalecimiento de soporte tecnológico con miras a reforzar el control y el servicio al socio, lo que pasa por una adecuada consolidación de la gestión de los recursos humanos que estarán plasmados en la actualización del Plan estratégico 2024-2026.

VISIÓN Y MISIÓN



VISIÓN

Ser el referente de las microfinanzas rurales a través de un modelo cooperativo innovador e inclusivo.

MISIÓN

Somos la cooperativa líder en microfinanzas rurales; promoviendo tu desarrollo con responsabilidad social y ambiental.



VALORES INSTITUCIONALES

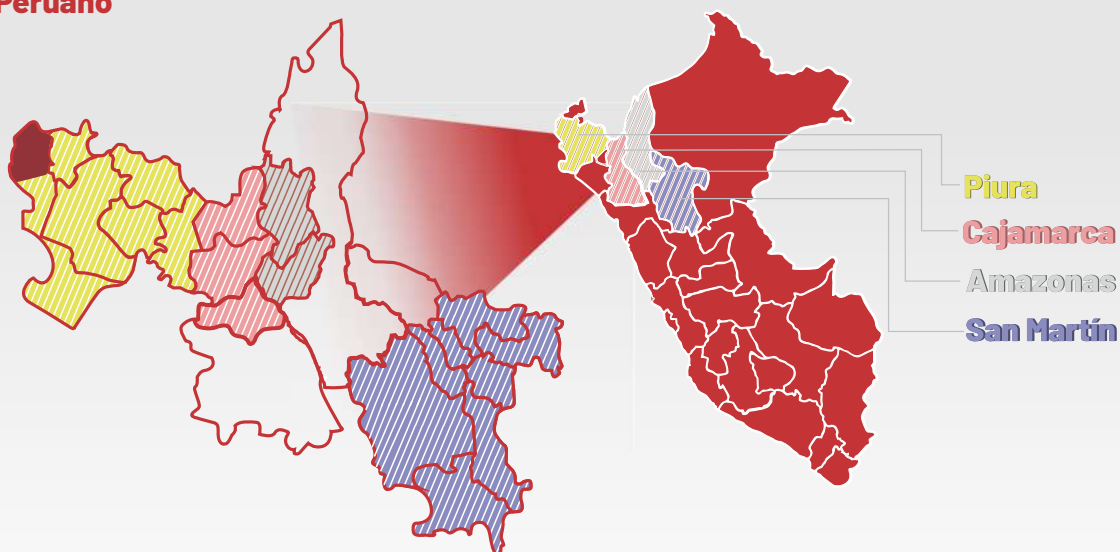


ZONA DE INTERVENCIÓN



**Nor Oriente
Peruano**

PERÚ



Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino acorde con nuestra visión de consolidar la institución acercándola a sus socios con servicios financieros y competitivos abarcamos 4 regiones a nivel del nororiente.

Puntos de Atención:

Ofic. Principal : Calle Pardo Miguel N° 417 - Jaén Teléf.: 076 - 433

REGIÓN CAJAMARCA

- 2 San Ignacio**
Av. San Ignacio N° 454
Cel: 982 703 451
- 3 Panchía**
Av. Hbba N° 200
Cel: 920 405 725
- 4 Chirinos**
Calle San Ignacio N° 298
Cel: 920 407 380
- 5 San José de Lourdes**
Jr. Manco Cápac N° 106
Cel: 982 703 457
- 6 Churuyacu**
Av. San Juan Bautista N° 325
Cel: 965 621 156
- 7 La Coipa**
Av. Martín Cuesta N° 405
Cel: 910 050 096
- 8 Cutervo**
Av. Vilchez Murga cuadra 8 S/N
Cel: 982 167 619
- 9 Santa Rosa de la Yunga**
(Of. Informativa)
Av. Jesús Calabor S/N
Cel: 992 064 278

REGIÓN PIURA

- 10 Piura**
Jr. Libertad N° 534
Teléf.: 073-306 005
- 11 26 de Octubre**
Av. Grau N° 1853
Teléf.: 073-527970
- 12 Ayabaca**
Av. Andrés Avelino Cáceres N° 234
Cel: 969 601 250
- 13 Pacaipampa**
Calle Correo Mz "J" Lt "3"
Cel: 992 080 568
- 14 Montero**
Calle Piura Mz "B" Lote "22"
Cel: 992 090 826
- 15 San Miguel del Faique**
Jirón Piura S/N
Cel: 982 705 281
- 16 Los Ranchos**
(Of. Informativa)
Mz "D" CP. Los Ranchos
Cel: 969 112 421
- 17 Huancabamba**
Calle Dos de Mayo N° 203
Cel: 982 705 440

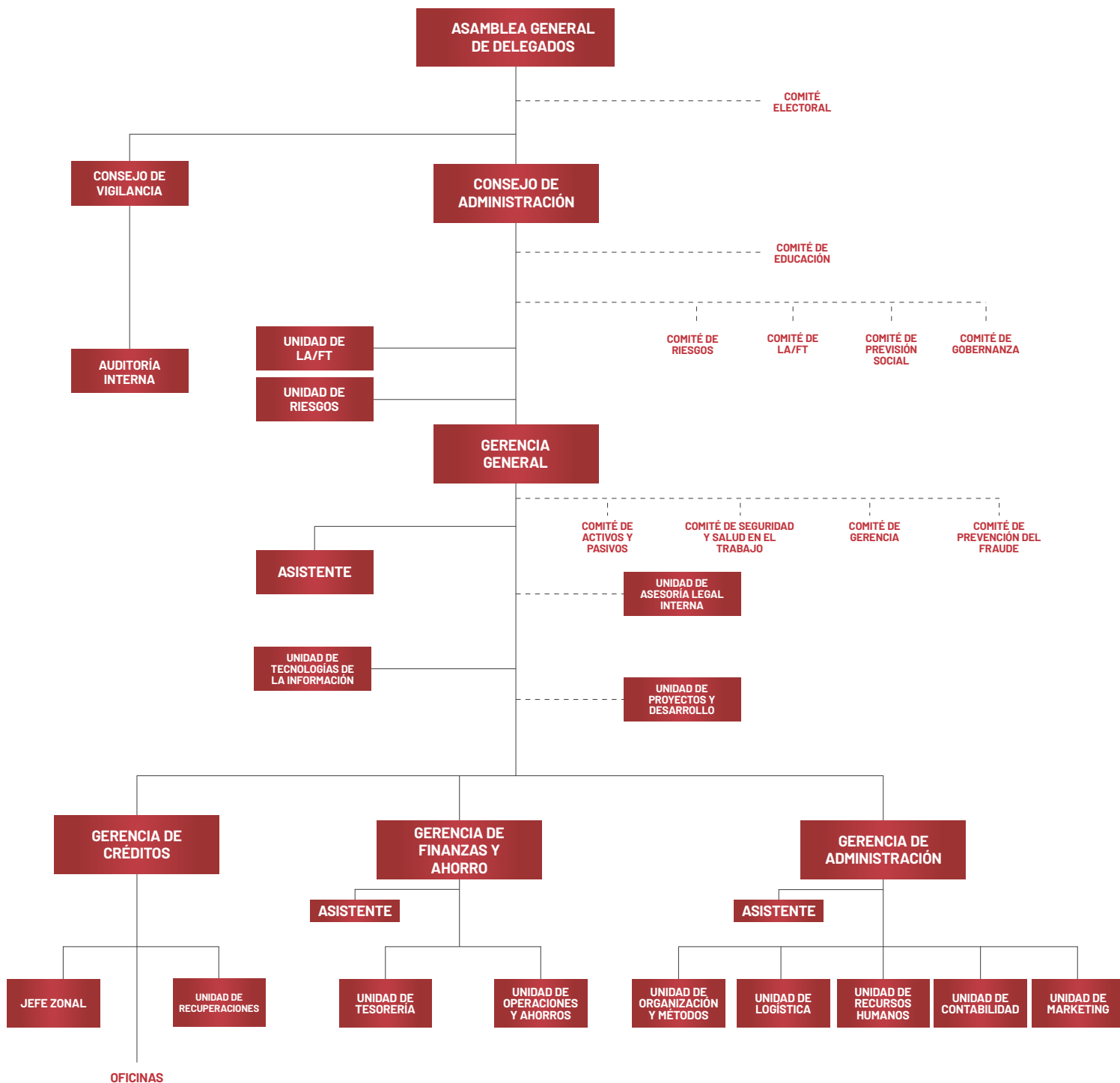
REGIÓN SAN MARTÍN

- 18 Lamas**
Jr. San Martín N° 506
Teléf.: 042-54 37 36
- 19 San José de Sisa**
Jr. Huáscar N° 288
Cel: 931 493 787
- 20 Juanjui**
Jr. Huallaga N° 600
Cel: 959 121 782
- 21 Tarapoto**
Jr. San Pablo de la Cruz N° 156
Cel: 992 045 432
- 22 Moyobamba**
Jr. Callao N° 477
Cel: 992 072 881

REGIÓN AMAZONAS

- 23 Lonya Grande**
Jr. San Francisco N° 270
Cel: 959 119 835
- 24 Bagua Grande**
Jr. San Felipe N° 489
Cel: 982 703 474

ORGANIGRAMA





NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

**PEDRO ALVARADO
VALLES**

Socio emprendedor
Región San Martín - Sisa



COLABORADORES AÑO 2024



EQUIPO GERENCIAL Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS

APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
Rojas Hernández, Clever	Gerente General	Jaén
Vargas Antón, Marlon Paul	Gerente de Administración	Jaén
Flores Jimenez, Daniel Alfonso	Gerente de Créditos	Jaén
Loayza Gutiérrez, Jaime Joel	Gerente de Finanzas y Ahorros	Jaén
Pérez Gonzalez, Kelly Duverly	Jefe de Contabilidad	Jaén
Núñez Guerrero, Telmo	Jefe de Unidad de Riesgos	Piura
Prado Asenjo, Juan Carlos	Auditor Interno	Jaén

JEFATURAS DE ÁREA

APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
Mechato Sandoval, Edwin	Jefe de Recursos Humanos	Jaén
Mezones Torres, Kathryn Eliana	Jefe de Logística	Jaén
Villanueva Aguilar, Eloisa Mávila	Jefe de Operaciones y Ahorros	Jaén
Apaestegui Mesia, José Carlos	Jefe de Marketing y Comunicaciones	Jaén
García Timaná, Freddy Rolando	Jefe de Proyectos y Desarrollo	Jaén
García Posada, Marco Obdulio	Jefe de Recuperaciones	Jaén
Gonzales Sifuentes, Rodolfo	Responsable de Procesos y Calidad	Jaén
Díaz Cajusol, Cintya Ciomara	Responsable de Tesorería	Jaén
Mel Eneque, Marco Antonio	Jefe de Tecnología de la Información	Jaén
Pérez Montenegro, Deysi Lizeth	Sub Jefe de Ahorros	Jaén
Gonzales Tapia, Elsa Liz	Sub Jefe de Operaciones	Jaén

COLABORADORES AÑO 2024



COORDINADORES Y ADMINISTRADORES DE OFICINA

APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
Peralta Cerquena, Carlos	Jefe Zonal – Cajamarca	Cajamarca
Coveñas Cornejo, Armando	Jefe Zonal – Piura	Piura
García del Águila, Erklín	Jefe Zonal – San Martín	San Martín
Aranda Nuñez, Josmell	Administrador de Oficina	San Ignacio
Reyes Córdova, Milton	Administrador de Oficina	Piura
Marchan Ortiz, Romulo	Administrador de Oficina	Ayabaca
Sánchez Martínez, Giancarlos	Administrador de Oficina	Chirinos
Martínez Silva, José Manuel	Administrador de Oficina	Churuyacu
León García, Juan Gabriel	Administrador de Oficina	Tarapoto
Rodríguez García, Juan Luis	Administrador de Oficina	Lamas
Delgado Flores, Alan	Administrador de Oficina	San José de Lourdes
Aguilera Sosa, Eriber	Administrador de Oficina	26 de Octubre – Piura
Farfán Bermejo, Khristian Antonio	Administrador de Oficina	Huancabamba
Córdova Adrianzén, José	Administrador de Oficina	Juanjuí
Julca Paredes, Cristian Anderly	Administrador de Oficina	Tabaconas
Gonzalez Tandazo, Hernán Alexander	Administrador de Oficina	Montero
Altamirano Velásquez, Jeysith	Administrador de Oficina	Sisa
Sayago Sánchez, Jorge Humberto	Administrador de Oficina	La Coipa
Burgos Coronado, Edward Enrique	Administrador de Oficina	El Faique (Informativa)
Oblitas Rivera, Juan Manuel	Administrador de Oficina	Lonya (Informativa)
Velasquez Salvador, Alcibiadez	Coordinador de Créditos	Pacaipampa (Informativa)
Leyva Lozano, Wilder	Administrador de Oficina	Cutervo

CONSEJOS Y COMITÉS



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	Segundo Gerardo Rondoy Ríos
Vicepresidente	Silvia Lizana Rodríguez
Secretario	Vilmer Tapullima Fasabi
Suplente	María Elena Panduro Coral

CONSEJO DE VIGILANCIA

Presidente	Octavio García García
Vicepresidente	Natalio García Coello
Secretario	Bernardo García Jibaja
Suplente	Nelki Ramírez Guerrero

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente	Silvia Lizana Rodríguez
Vicepresidente	Jorge Luis Facundo Huamán
Secretario	Ronal Altamirano Guerrero
Suplente	Osias Alarcon Lozada

COMITÉ ELECTORAL

Presidente	Carmen Celia Solano Santos
Vicepresidente	Mereida Labán Chinchay
Secretario	Juan Nelson Díaz Ochoa
Suplente	Soraida Quinde Abad

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Jaén, marzo del 2025

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda. durante el año 2024. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

COOPAC NORANDINO LTDA.


Segundo Gerardo Rondoy Ríos
PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COOPAC NORANDINO


MBA. Econ. Clever Rojas Hernández
GERENTE GENERAL

**MARVIN CRUZ
MAJUAN**

Socio Panadero
Región Cajamarca - La Coipa



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

APRECIADOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO, DELEGADOS Y DELEGADAS, GERENCIAS, COLABORADORES, SOCIOS DE LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO, AMIGOS, TODOS.

Iniciamos un 2024 con mucha incertidumbre, pero con las metas claras, hoy ya cerramos exitosamente el año cumpliendo y superando cada una de ellas; y esto a pesar de que fue un 2024 económicamente marcado por la sequía en varias de nuestras zonas de acción, por un lado; y por otro, fue un año en el que varios peruanos tuvieron que recurrir al apoyo del estado y entidades privadas, como la nuestra, para poder salir adelante.

En el marco nacional, la proyección para el 2024 se enfocaba en la continuación de la recesión nacional y mundial; sin embargo, algunos especialistas dieron una luz de esperanza para el Perú, lo cual se evidenció en el resultado final del 2024 con un crecimiento económico del 3.3% del PBI, logrando que el Perú se posicione como uno de los países económicamente más sólidos de Latinoamérica; superando a Brasil, Chile y Uruguay, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e Informática(INEI).

Asimismo, el INEI menciona que en 2024 los sectores primarios se mantuvieron dinámicos, destacando el repunte de la pesca que lideró el crecimiento con una tasa de 24,9%; **mientras que el sector agropecuario aumentó 4,9% impulsado por cosechas favorables y una fuerte agroexportación.**

Durante el 2024 para nuestra Coopac fue también un año en el que continuamos el trabajo en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo impulsando los Bionegocios en la Amazonía de nuestro país y en la región de Cajamarca.

Asimismo, realizamos el lanzamiento oficial de nuestro Proyecto de Transformación Digital, con el respaldo de la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Perú (FENACREP) y la inversión de la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES), el cual busca que más del 80% de nuestros socios hagan uso de nuestros canales digitales con total seguridad y confianza, siendo así la primera Coopac en el Perú en formalizar un proyecto de tal magnitud sobre todo porque está enfocado en su mayoría a socios de zonas rurales.

Otro evento importante para nuestra institución durante el 2024 fue la aprobación de la expansión de nuestra sede institucional principal, en la ciudad de Jaén, lo que no solo representa una inversión para el futuro de nuestros socios sino que refuerza el compromiso de nuestra



SEGUNDO RONDOY RÍOS PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Coopac para incrementar y mejorar los servicios que ya se ofrecen y agregar nuevos servicios para nuestros socios de todas las regiones.

Este 2025 continúa siendo un gran reto para todas las empresas y organizaciones como la nuestra; mantenerse de pie y avanzar con pasos firmes para beneficiar a sus clientes y socios; y como podrán ver en la presente Memoria del año 2024, nuestros indicadores han sido positivos, pero manteniendo siempre el objetivo de mejorar continuamente; sin dejar de lado nuestra contribución a los objetivos del Desarrollo Sostenible como la Igualdad de Género y Acción por el Clima.

Finalmente, quiero agradecer a Dios, a mi familia y a todos los miembros de este Consejo, por haberme acompañado y asumir con responsabilidad y gran profesionalismo en el desarrollo satisfactorio y continuo de sus funciones. Gracias a todos ellos y a Uds., nuestros socios, seguiremos consolidándonos como la red financiera rural más importante de nororiente peruano.

A nombre del Consejo de Administración a quien me encomendaron dignamente presidir, me dirijo a ustedes en cumplimiento a las normas y legislación vigente, con la finalidad de informar sobre las actividades desarrolladas a lo largo del año 2024; pongo a consideración de la Asamblea General de delegados, la Memoria del Consejo de Administración de este periodo, el mismo que fue instalado el 15 de marzo en nuestro libro de actas N° 05 folio N° 123 y quedó conformado de la siguiente manera:

Consejo de Administración	
• Presidente	Segundo Rondoy Ríos
• Vicepresidente	Silvia Lizana Rodríguez
• Secretario	Vilmer Tapullima Fasabi
• Suplente	María Elena Panduro Coral

Quiero agradecer a todos los miembros del Consejo de Administración, por haber asumido con responsabilidad las buenas prácticas de gobernanza y por demostrar gran compromiso en las actividades planeadas y logradas con éxito; a nuestro equipo técnico, gran capital humano que nos respalda y apoya con su gran profesionalismo desarrollando sus labores satisfactoriamente durante este 2024 alineado a los valores institucionales. Gracias a todos Uds. seguimos consolidándonos como una Cooperativa líder en las microfinanzas rurales.

I. ACTIVIDADES

- Nuestro Consejo sesiona una vez por mes de manera ordinaria, y extraordinarias las que fueren necesarias. En ese sentido durante el ejercicio 2024, desde la instalación, se han llevado sesiones presenciales y virtuales, de las cuales 12 ordinarias y 33 extraordinarias descentralizando las reuniones en diferentes sedes de Norandino. En todas ellas, ha participado el Gerente General, persona de confianza, quien, de acuerdo a la Ley, ha presentado informes de gestión de la Cooperativa tal como estipula el ente normativo.

- Entre los temas de agenda más relevantes destacan la celebración de convenios, aprobación de estados financieros, aprobación de manuales, políticas, reglamentos, Informes recibidos de gestión integral de riesgos, recuperación y castigo de créditos, inversiones, otorgamiento de poderes, etc.

- Adicionalmente como Consejo, se ha participado en dos reuniones conjuntas presenciales de Consejos y Comités, práctica sana de buen gobierno que permite una mayor coordinación e integración directiva.

- Dada las facultades de representación, se ha participado en diversos eventos a nivel nacional a invitación de gremios y otras Coopac hermanas.

II. MEMBRESÍA Y CAPITAL SOCIAL

Bajo el principio de membresía abierta y voluntaria, NORANDINO de calidad abierta, ha seguido brindando oportunidades a las personas que desean hacer uso de sus diferentes productos y servicios, tanto de socios nuevos, recurrentes y reingresantes. A diciembre 2024, la membresía es de 40,803 socios, de los cuales 14,944 mujeres (36.6%), 25,548 hombres (62.6%) y 311 (0.78%) socios personas jurídicas. Del total de la membresía, el 4.83% son socios menores de edad, que tienen la oportunidad de usar el servicio de ahorro.

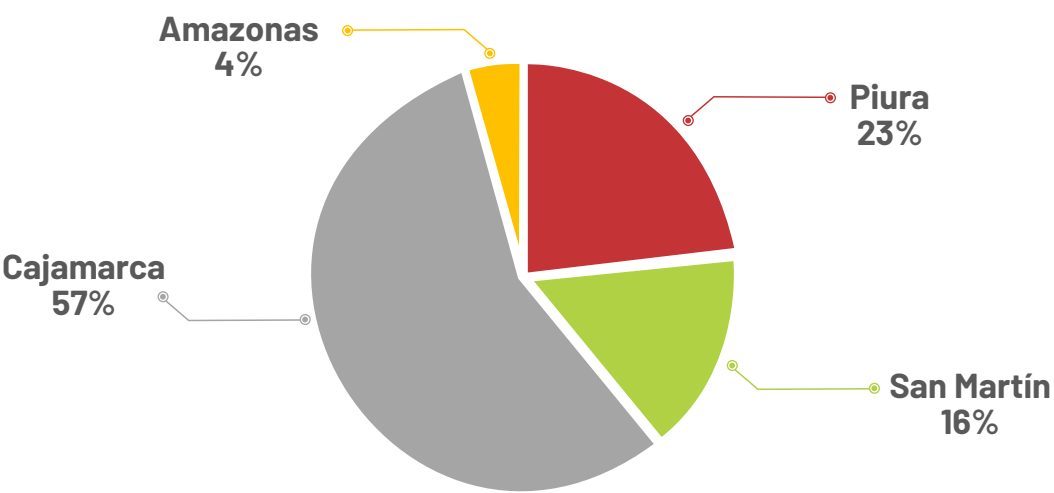
El 56.6% de socios se concentra en la Región Cajamarca, seguida de la Región Piura y la Región San Martín con un 23.5% y un 15.6% respectivamente.

La región Amazonas viene incrementando año tras año su participación con un 4.3%.

La participación económica a través del capital social de la Cooperativa, fortaleza de nuestra Institución se sigue fortaleciendo, y se ve reflejada en el crecimiento de las aportaciones la que incluye aportes ordinarios y extraordinarios, incentivando que los socios se mantengan activos a través de una campaña de habilitación de socios.

Sin embargo, tenemos un gran desafío permanente en relación a incrementar el porcentaje de socios hábiles, cuyo promedio es del 65% y más aún en oficinas que están debajo del promedio. Será una tarea constante y permanente de diseñar y evaluar estrategias para llegar a educar a nuestros socios en sus obligaciones, pero de esforzarnos en ofrecerlos mejores servicios que incentiven hacerlo.

REGIÓN	Mujeres		Hombres		Personas Jurídicas		Totales		Particip. Porcentual	
	N° Socios	Aportes S/	N° Socios	Aportes S/	N° Socios	Aportes S/	N° Socios	Aportes S/	N° Socios	Aportes
Piura	4,029	923,936	5,486	2,015,014	71	113,737	9,586	3,052,686	23.5%	13.3%
San Martín	2,174	826,183	4,129	2,304,279	53	63,586	6,356	3,194,048	15.6%	13.9%
Cajamarca	8,144	3,911,463	14,781	11,522,258	176	863,544	23,101	16,297,265	56.6%	70.8%
Amazonas	597	134,769	1152	335,121	11	3,380	1,760	473,270	4.3%	2.1%
Totales	14,944	5,796,351	25,548	16,176,672	311	1,044,246	40,803	23,017,269		
Porcentaje	37 %	25 %	63 %	70 %	0.8 %	4.5 %				

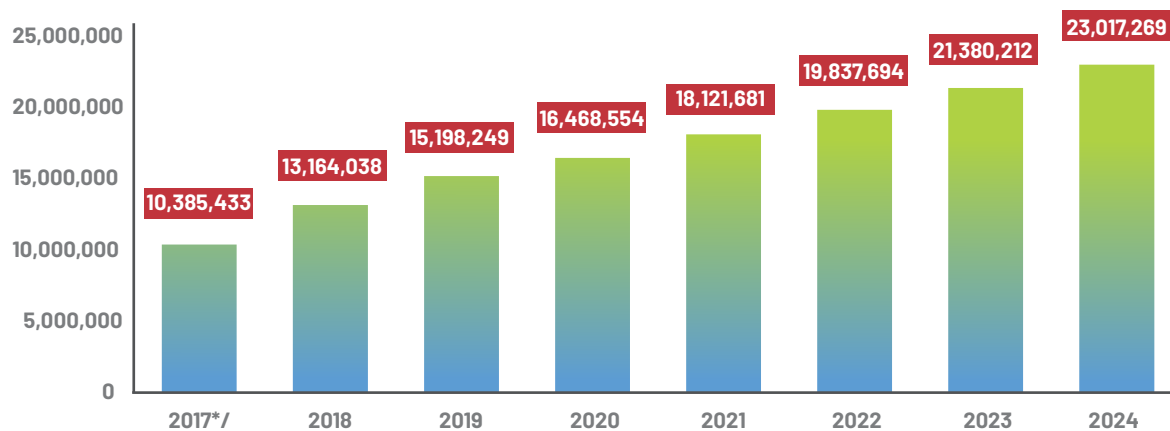


Membresía por agencia y sexo a diciembre 2024 - Norandino

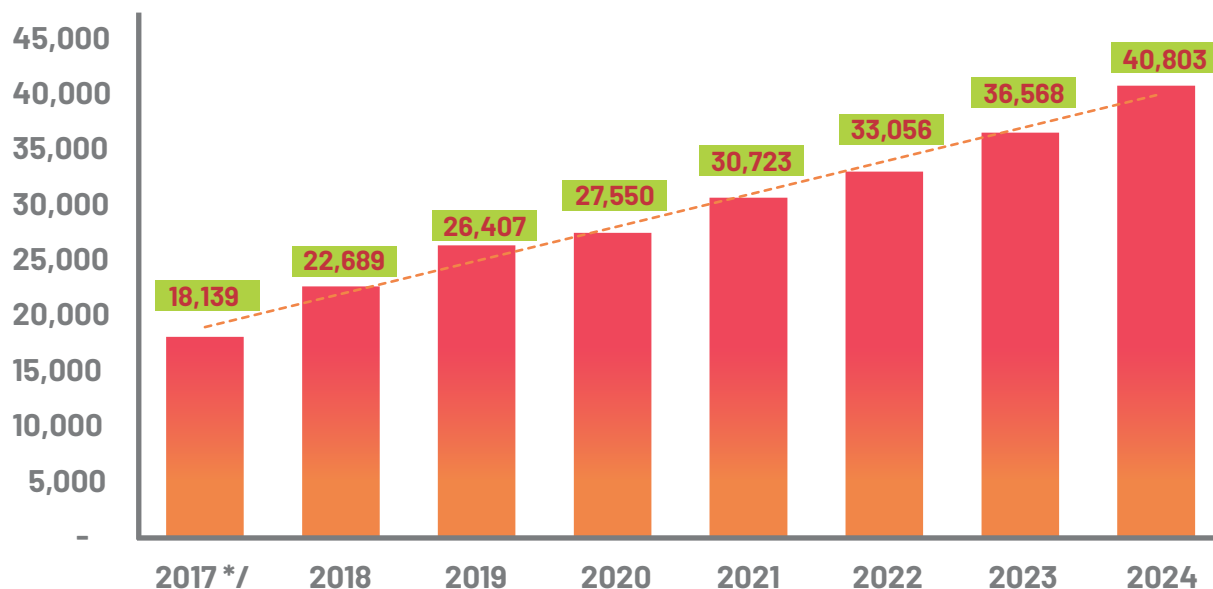
Región	Agencia	Jurídico		Femenino		Masculino		Total *	
		N° Socios	Aporte	N° Socios	Aporte	N° Socios	Aporte	N° Socios	Aporte S/
Piura	AGENCIA 26 DE OCTUBRE	14	3,600	876	123,617	702	105,631	1,592	232,848
	AGENCIA AYABACA	1	200	664	98,900	1273	220,845	1,938	319,946
	AGENCIA HUANCABAMBA	2	400	665	150,107	765	233,868	1,432	384,375
	AGENCIA MONTERO	12	10,873	557	191,577	920	523,373	1,489	725,822
	AGENCIA PIURA	42	98,664	1267	359,735	1826	931,297	3,135	1,389,696
San Martín	AGENCIA TARAPOTO	20	12,641	639	220,502	999	489,563	1,658	722,706
	AGENCIA JUANJUÍ	5	19,107	339	133,629	768	380,968	1,112	533,704
	AGENCIA SAN JOSÉ DE SISA	9	2,925	412	242,388	850	697,077	1,271	942,391
	AGENCIA LAMAS	19	28,912	784	229,664	1512	736,672	2,315	995,248
Cajamarca	AGENCIA CHIRINOS	14	90,588	833	627,276	1649	1,610,878	2,496	2,328,742
	AGENCIA CHURUYACU	4	2,600	613	362,589	1234	1,133,236	1,851	1,498,425
	AGENCIA SAN IGNACIO	9	11,687	1257	606,008	2243	1,944,756	3,50	2,562,451
	AGENCIA SAN JOSÉ DE LOURDES	5	34,380	437	252,255	1139	1,132,893	1,581	1,419,528
	AGENCIA LA COIPA	5	36,400	815	398,693	1564	1,163,924	2,384	1,599,017
	AGENCIA TABACONAS	17	11,278	895	809,576	1606	1,880,942	2,518	2,701,796
	AGENCIA CUTERVO	1	200	328	36,880	393	45,714	722	82,794
	AGENCIA PRINCIPAL	121	676,411	2966	818,186	4953	2,609,915	8,040	4,104,513
Amazonas	AGENCIA PRINCIPAL	11	3,380	597	134,769	1152	335,121	1,760	473,270
Total general		311	1,044,246	14944	5,796,351	25548	16,176,672	40,803	23,017,269
Participación % por sexo		0.8%		36.6%		62.6%			

* 1972 son socios menores de edad con un saldo de S/ 40,931 y representa el 4. 83% del total de la membresía

EVOLUCIÓN DE LAS APORTACIONES POR AÑOS (MILLONES DE SOLES)



EVOLUCIÓN DE N° DE SOCIOS POR AÑOS





**ELÍAS SÁNCHEZ
GAYOSO**

Socio caficultor
Región Cajamarca - Jaén



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Estimados socios, delegados, directivos y amigos en general, reciban nuestro fraterno saludo en representación de los colaboradores de Coopac Norandino al celebrarse la XVIII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

La economía peruana, en los últimos años, ha enfrentado varios eventos negativos que han impactado fuertemente en la capacidad de pago de la población; empezando por la crisis política que originó la salida de más de 20,000 millones de dólares que pudieron invertirse en el Perú y generar más fuentes de trabajo; asimismo, el cambio climático desde el yacu en la costa, hasta la sequía pronunciada en el último semestre del año 2024; que tuvieron un impacto directo en el sector agrícola, actividad en la que se desenvuelven nuestros socios. A pesar de ello, nuestra población continuó pujante y resiliente para salir adelante.

Sin temor a decirlo, todos aquellos eventos los hemos podido enfrentar con éxito; sin embargo, lo más complicado que ha afectado a nuestra población y que se escapa de nuestro control es la delincuencia, la cual ha incrementado en los últimos años y, según estimaciones de la Cámara de Comercio de Lima y la CONFIEP, el costo de la inseguridad en el Perú asciende al 3.5% del Producto Bruto Interno (PBI) anual, equivalente a S/ 35 mil millones. Este monto es cinco veces mayor que la inversión en infraestructura educativa en 2024. Más aún, la extorsión, uno de los delitos más perjudiciales, genera pérdidas de más de S/ 6 mil millones al año, lo que representa el 0.7% del PBI.

La inseguridad afecta directamente a las más de 2.1 millones de Mipymes que operan en el Perú, sectores que son fundamentales para la economía nacional. Según datos oficiales, estas empresas generan el 31% del PBI y emplean al 91% de la población económicamente activa.

El PBI tuvo un crecimiento de 3.3% en el 2024, secundado con el fuerte crecimiento del sector pesca que creció en 24.9%; sin embargo, el PBI agrícola también demostró un desempeño interesante con un crecimiento del 4.9% a pesar del cambio climático.

El sistema de créditos a nivel financiero disminuyó en 1.75% influenciado por la coyuntura internacional; a pesar de ello el Perú muestra una inflación muy baja que fue del 1.9% a nivel nacional; posicionándose, así como "uno de los pocos países del mundo con una inflación anual en el 2 por ciento", a nivel mundial se prevé que la inflación disminuirá un 5.8% en 2024 y al 4.4% en el 2025. Según el BCRP, la Reservas Internacionales Netas a diciembre fueron de 78,987 millones de dólares,



MBA. ECON. CLEVER ROJAS HERNÁNDEZ **Gerente General**

permitiendo que la economía peruana se muestre más sólida que nunca.

El mercado del café estuvo muy complicado mostrando una amplia volatilidad y llegando a superar los 300 dólares por QQ de café, rompiendo el récord histórico, obviamente esto ayudará a los pequeños agricultores a mejorar su capacidad de pago y por ende su situación económica; sin embargo, no pasará lo mismo con las cooperativas agrarias, ya que sus necesidades de financiamiento prácticamente se duplicarán, y será muy difícil encontrar capital de trabajo; esperamos que las empresas internacionales y el estado puedan ayudar con fondos y así salir adelante; lo mismo pasa con el mercado del cacao cuyo precio oscila alrededor de los 10,000 dólares la TM; con la esperanza que este precio se mantenga por varios años más.

Con este panorama económico y financiero, Coopac Norandino debe adecuarse a la dinámica de la economía, mejorando sus capacidades tanto técnicas como financieras; es por ello, que se está invirtiendo mucho por brindar soluciones a nuestros socios; permitiendo que nuestra institución se acerque a los ellos a través de canales alternativos; como cajeros automáticos, banca empresa digital, aplicativo móvil WalletOn (operaciones por celular) y agentes corresponsales; de igual forma con la ley de la interoperabilidad se está diseñando en alianza

con Entura Perú una billetera digital que pueda hacer operaciones con otras billeteras como Plin y Yape. Estimados socios, Norandino está haciendo un fuerte trabajo por adecuarse a los cambios y ofrecer alternativas de solución a todos ustedes; no nos queda más que agradecerles con los mejores deseos de paz y prosperidad e implorar a Dios salud para cada uno de nuestra familia cooperativista y de esa forma continuar contribuyendo a la consolidación del sistema financiero Rural y por ende de nuestra Coopac.

¡Qué Dios nos ilumine y nos bendiga!

RESULTADOS:

En el siguiente cuadro se muestra los principales indicadores de gestión de Norandino, quien continúa con su senda de crecimiento donde a pesar de las adversidades, se observa un crecimiento del activo del 1.1% registrando un monto de 192 millones de soles.

En el pasivo, se observa un fuerte incremento del ahorro del 24.4 %, llegando a 84.6 millones, producto del gran posicionamiento de nuestra institución; ello ha permitido que disminuya la dependencia del financiamiento internacional, registrando una disminución del 19%; así mismo en el patrimonio se observa un crecimiento del 9%, lo que significa un incremento neto de 2.5 millones de soles; esto ayuda a la consolidación de nuestra institución.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS								
(Expresados en soles)								
	ACTIVO		PASIVO				PATRIMONIO	
	MONTO S/	VAR %	FONDEO (S/)	VAR %	AHORROS(S/)	VAR %	MONTO S/	VAR %
2006	2.281.437		348.429		892.340		1.040.668	
2007	3.386.851	48,5	847.957	143,4	950.955	6,6	1.587.939	52,6
2008	4.921.161	45,3	2.139.585	152,3	803.964	-15,5	1.977.612	24,5
2009	8.964.817	82,2	4.893.625	128,7	1.621.763	101,7	2.449.430	23,9
2010	15.722.772	75,4	8.886.263	81,6	3.653.594	125,3	2.881.130	17,6
2011	23.427.993	49,0	9.190.957	3,4	9.972.511	173,0	4.014.699	39,3
2012	26.158.557	11,7	13.583.721	47,8	6.520.927	-34,6	5.354.603	33,4
2013	28.687.426	9,7	14.869.351	9,5	6.754.016	3,6	6.230.548	16,4
2014	36.993.750	29,0	15.129.571	1,8	13.071.394	93,5	7.510.860	20,5
2015	49.143.734	32,8	22.451.074	48,4	15.920.064	21,8	9.103.502	21,2
2016	60.893.684	23,9	29.973.032	33,5	17.735.373	11,4	10.714.284	17,7
2017	91.254.867	49,9	43.802.948	46,1	26.434.121	49,0	17.911.264	67,2
2018	105.621.137	15,7	21.078.652	-51,9	33.727.550	27,6	17.168.920	-4,1
2019	111.596.244	5,7	49.858.175	136,5	39.752.513	17,9	19.584.625	14,1
2020	114.994.402	3,0	35.602.201	-28,6	53.819.386	35,4	21.403.909	9,3
2021	142.386.195	23,8	26.331.033	-26,0	70.129.273	30,3	23.664.955	10,6
2022	154.554.724	8,5	51.919.446	97,2	72.137.145	2,9	25.812.885	9,1
2023	189.916.859	22,9	87.742.301	69,0	67.965.304	-5,8	27.373.581	6,0
2024	191.974.498	1,1	71.165.862	-18,9	84.572.560	24,4	29.845.877	9,0
Crecimiento Anual 2014-2024(%)		19,7		27,9		28,0		16,4

Fuente: Elaboración propia

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES:

Con respecto a las captaciones, en el 2024 se registró un crecimiento del 24%, llegando a registrar 85 millones de soles; permitiendo así reemplazar el financiamiento internacional, el producto que más creció fue el ahorro a plazo fijo, pasando de 49 a 61 millones de soles, ratificando la confianza de la población en Norandino; lo

mismo lo hizo el ahorro corriente con un crecimiento de alrededor de 3 millones; este año se muestra con muchas expectativas ya que el precio del café y el cacao ha incrementado, esto ayudará a mejorar las condiciones de los socios.

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES

Datos a diciembre; expresado en soles

AÑOS	A.CORRIENTE	ORDEN DE PAGO	A PLAZO	AHORRO PROGRAMADO	CTS	TOTAL CAPTACIÓN	TASA DE CRECIMIENTO
2010	694.594		2.959.001	-	-	3.653.595	147%
2011	3.667.700		6.067.157	-	-	9.734.857	166%
2012	1.446.836	416.795	4.415.151	-	-	6.278.782	-36%
2013	1.286.421	847.025	4.400.838	-	-	6.534.284	4%
2014	3.029.298	513.152	9.528.944	-	-	13.071.394	100%
2015	3.682.980	1.191.574	10.601.846	-	-	15.476.400	18%
2016	4.650.682	646.508	12.438.183	-	-	17.735.373	15%
2017	6.417.123	886.981	19.130.016	-	-	26.434.121	49%
2018	7.739.788	1.122.989	24.864.773	-	-	33.727.550	28%
2019	8.658.563	1.044.181	28.363.781	-	666.971	38.733.497	15%
2020	13.787.850	2.741.253	35.937.518	100.529	1.252.236	53.819.386	39%
2021	22.048.936	1.716.660	45.511.215	423.213	429.249	70.129.273	30%
2022	20.510.374	1.685.491	48.693.146	591.910	656.224	72.137.145	3%
2023	17.258.326	857.275	48.750.135	591.811	507.757	67.965.304	-6%
2024	20.583.345	1.307.377	61.343.210	905.433	433.194	84.572.560	24%

Fuente: Elaboración propia

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES



EVOLUCIÓN DE LAS COLOCACIONES:

A diciembre del 2024, el saldo de colocaciones fue de 145.3 millones de soles con un crecimiento del 7.3% comparado con el año anterior, siendo la región Cajamarca la que muestra una mayor participación con el 62% reflejado con más de 90 millones en colocaciones; seguido de Piura con el 20% y por último San Martín con el 18%.

A nivel de oficinas; Cajamarca muestra un

comportamiento similar con una participación del 6% en promedio de la cartera, con excepción de la oficina principal que contribuye con el 27%.

Con respecto a las oficinas de otras regiones, nos encontramos en una reestructuración que permita un crecimiento más continuo buscando en todo momento la sostenibilidad financiera; para ello se ha trabajado un plan de acción por oficina y se espera en los próximos años lograr este objetivo.

Región/Agencia/Oficina Informativa	Saldo Total	Saldo Vigente	Saldo Refinanciado	Saldo Vencido	Saldo cobranza Judicial	Mora
CAJAMARCA	90.698.002,66	83.358.248,88	904.909,56	5.470.398,95	964.445,27	7,09%
OFICINA PRINCIPAL	39.096.468,09	35.125.206,47	692.045,13	2.517.714,98	761.501,51	8,39%
OFICINA PRINCIPAL-AGRÍCOLAS	13.060.148,62	12.398.606,51	87.231,77	410.232,81	164.077,53	4,40%
OFICINA PRINCIPAL-SANTA ROSA	2.173.526,86	2.114.971,03	0,00	58.555,83	0,00	2,69%
OFICINA PRINCIPAL-MYPE	11.603.161,98	10.141.411,61	39.116,70	1.226.351,09	196.282,58	12,26%
OFICINA PRINCIPAL-LONYA GRANDE	3.473.925,43	3.118.521,57	0,00	182.958,58	172.445,28	10,23%
OFICINA PRINCIPAL-BAGUA GRANDE	2.653.890,64	2.412.695,59	22.640,36	187.360,12	31.194,57	8,24%
OFICINA PRINCIPAL-ORG.AGRARIAS	5.646.241,85	4.710.009,08	543.056,30	393.176,47	0,00	6,96%
OFICINA PRINCIPAL-ADMINISTRATIVOS	485.572,71	228.991,08	0,00	59.080,08	197.501,55	52,84%
AGENCIA SAN IGNACIO	9.163.646,57	8.677.122,29	141.524,83	290.243,56	54.755,89	3,76%
AGENCIA TABACONAS	8.795.587,70	8.434.960,82	23.325,60	337.301,28	0,00	3,83%
AGENCIA CHIRINOS	8.254.972,06	7.907.969,79	5.855,52	337.146,75	4.000,00	4,13%
AGENCIA SAN JOSÉ DE LOURDES	5.942.866,97	5.071.321,56	29.111,39	827.634,02	14.800,00	14,18%
AGENCIA CHURUYACU	7.043.242,14	6.908.150,49	0,00	115.091,65	20.000,00	1,92%
AGENCIA LA COIPA	9.779.495,89	9.233.047,43	13.047,09	449.299,32	84.102,05	5,45%
AGENCIA CUTERVO	2.621.723,24	2.000.470,03	0,00	595.967,39	25.295,82	23,70%
REGIÓN PIURA	29.094.923,72	24.277.550,23	64.764,78	3.969.641,43	782.967,28	16,33%
AGENCIA PIURA	8.670.642,45	7.408.670,10	20.689,70	1.066.883,20	174.399,45	14,32%
AGENCIA PIURA	3.937.134,14	2.983.153,89	20.689,70	758.891,10	174.399,45	23,70%
AGENCIA PIURA-JURÍDICAS	1.155.608,01	1.155.608,01	0,00	0,00	0,00	0,00%
AGENCIA PIURA-EL FAIQUE	1.679.040,51	1.438.916,23	0,00	240.124,28	0,00	14,30%
AGENCIA PIURA-LOS RANCHOS	1.898.859,79	1.830.991,97	0,00	67.867,82	0,00	3,57%
AGENCIA MONTERO	3.879.613,29	2.512.826,59	0,00	1.266.009,47	100.777,23	35,23%
AGENCIA AYABACA	4.235.779,49	3.718.742,81	1.013,59	444.192,95	71.830,14	12,18%
AGENCIA AYABACA	2.208.105,06	1.719.933,37	1.013,59	415.327,96	71.830,14	22,06%
AGENCIA AYABACA - PACAIPAMPA	2.027.674,43	1.998.809,44	0,00	28.864,99	0,00	1,42%
AGENCIA HUANCABAMBA	2.776.614,04	2.357.953,34	0,00	252.987,43	165.673,27	15,08%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE	9.532.274,45	8.279.357,39	43.061,49	939.568,38	270.287,19	12,69%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE	7.656.171,47	6.403.254,41	43.061,49	939.568,38	270.287,19	15,80%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE- JURÍDICAS	1.876.102,98	1.876.102,98	0,00	0,00	0,00	0,00%
REGIÓN SAN MARTÍN	25.474.923,16	20.233.194,33	64.681,86	3.248.657,35	1.928.389,62	20,32%
AGENCIA LAMAS	7.369.055,44	6.717.072,11	0,00	651.983,33	0,00	8,85%
AGENCIA LAMAS	5.104.075,82	4.862.859,51	0,00	241.216,31	0,00	4,73%
AGENCIA LAMAS - ORG. AGRARIAS	509.372,39	171.609,81	0,00	337.762,58	0,00	66,31%
AGENCIA LAMAS - MOYOBAMBA	1.755.607,23	1.682.602,79	0,00	73.004,44	0,00	4,16%
AGENCIA SISA	5.971.647,83	5.355.550,07	0,00	390.098,25	225.999,51	10,32%
AGENCIA JUANJUÍ	3.104.668,73	2.407.432,55	0,00	258.430,82	438.805,56	22,46%
AGENCIA TARAPOTO	9.029.551,16	5.753.139,60	64.681,86	1.948.145,15	1.263.584,55	35,57%
AGENCIA TARAPOTO	8.586.963,25	5.310.551,69	64.681,86	1.948.145,15	1.263.584,55	37,40%
AGENCIA TARAPOTO - JURÍDICAS	442.587,91	442.587,91	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total general	145.267.849,54	127.868.993,44	1.034.356,20	12.688.697,73	3.675.802,17	11,27%

MOROSIDAD:

Con respecto a la morosidad, nuestra institución registra un indicador del 11.27% superior al 10.4% registrado el año anterior; producto de eventos exógenos como las sequías pronunciadas que no permitieron realizar las colocaciones adecuadas y por ende la recuperación de los créditos. Se espera que este año, la situación

económica del Perú mejore y este indicador tienda a la baja; aprovechando el alto precio de los principales productos que financiamos; adicional a ello se está capacitando y reestructurando el área de recuperaciones para lograr mejores resultados.

**MIGUEL REATEGUI
REATEGUI**

Socio cacaotero
Región San Martín - Sisa



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

El proceso de gestión integral de riesgos permite identificar, medir, tratar, monitorear y comunicar los distintos riesgos que podrían afectar las operaciones de Coopac NORANDINO. Para fortalecer la gestión de Riesgos, en noviembre del 2015, se aprueba la creación del Comité de Riesgos integrado por un miembro del Consejo de Administración, Gerencia General, Gerencia de Créditos, Finanzas y Riesgos; quienes tienen, entre otras, la responsabilidad de revisar y aprobar las políticas y metodologías de gestión de riesgos a fin de contribuir al cumplimiento de los objetivos de la cooperativa.

Para garantizar la transparencia y la autonomía de criterio en el manejo de los riesgos, la Unidad de Riesgos es independiente de las unidades de negocio. Depende estrictamente del Consejo de Administración y cuenta con personal especializado en la gestión de riesgos.

Al cierre de 2024, la Unidad de Riesgos está a cargo de seis personas con funciones claramente definidas. Se concentra en la gestión de los siguientes riesgos: Riesgo de Crédito, Riesgo de Mercado, Riesgo de Liquidez y Riesgo Operacional.

A continuación, se describen los principales riesgos a los que está expuesta la cooperativa y las gestiones que se realizan para controlarlos.

a) Riesgo de Crédito

El Riesgo de Crédito se define como la posibilidad de incurrir en pérdidas y disminución del valor de sus activos, debido a que sus socios deudores no cumplan oportunamente o cumplan de manera imperfecta las condiciones acordadas en los contratos de crédito.

La Cooperativa dispone de tecnología crediticia, políticas, procedimientos y herramientas para decidir si acepta o no el riesgo de crédito de una contraparte o de una operación afecta a riesgo de crédito.

Los criterios de evaluación para el otorgamiento del crédito están determinados por la capacidad (flujo de caja) y voluntad de pago del deudor.

Al cierre de diciembre de 2024 el saldo de la cartera de créditos creció en 7.5% con respecto a diciembre de 2023, debido fundamentalmente a la expansión de la cartera en los últimos 3 meses.

La calidad de la cartera de créditos resultó con una morosidad de 11.27%, superando el apetito y tolerancia al riesgo fijado por la cooperativa en 10.93% y unos índices de cobertura de riesgo en niveles aceptables: 1)



**TELMO NUÑEZ GUERRERO
JEFE DE RIESGOS**

Provisiones / Cartera Atrasada = 106.77%, 2) Provisiones / Cartera de Alto Riesgo (CAR) = 100.4% y 3) Índice de suficiencia de provisiones, Provisiones totales / Provisiones Requeridas = 101.30% y; cumpliendo este último indicador con lo exigido por la SBS (Provisiones Constituidas/Provisiones Requeridas $\geq$ 100%).

Si bien los créditos vigentes crecieron 6.7% en comparación con el año anterior, la cartera atrasada se expandió en mayor proporción (16.1%) y la cartera refinanciada se contrajo en 17.5%.

INDICADORES	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Set-24	Oct-24	Nov-24	Dic-24	Var% Dic24/ Dic23	Particip.
Creditos Vigentes	119,833,837	129,758,882	130,310,634	108,648,453	111,744,575	118,327,026	127,868,993	6.7%	88.0%
Creditos Refinanciados	1,254,347	180,745	597,620	1,336,169	963,985	1,020,777	1,034,356	-17.54%	0.71%
Creditos Vencidos	11,216,863	14,636,574	14,119,748	14,085,534	15,391,797	13,689,188	12,688,698	13.12%	8.73%
Creditos en Cobranza Judicial	2,875,838	3,066,504	3,069,259	3,544,021	3,600,790	3,730,123	3,675,802	27.82%	2.53%
Cartera Atrasada (Vencida+Judicial)	14,092,701	17,703,078	17,189,006	17,629,555	18,992,587	17,419,311	16,364,500	16.12%	11.27%
Cartera de Alto Riesgo (CAR)	15,347,049	17,883,824	17,786,826	18,965,724	19,956,573	18,440,088	17,398,856	13.4%	12.0%
Provisiones Requeridas	14,339,513	16,171,651	16,986,253	17,893,824	18,998,018	17,439,044	17,248,272	20.3%	11.9%
Provisiones Totales (P.Constit.+P.Vol.)	14,418,428	16,191,739	17,508,153	18,932,987	19,021,182	17,460,800	17,472,791	21.2%	12.0%
TOTAL CARTERA BRUTA	135,180,885	147,642,705	148,097,260	127,614,177	131,701,148	136,767,114	145,267,850	7.5%	100.0%
Cartera Vigente /Cartera Bruta (%)	88.6%	87.9%	88.0%	85.1%	84.8%	86.5%	88.0%	-0.7%	
Cartera Refinanciada / Cartera Bruta	0.93%	0.12%	0.40%	1.05%	0.73%	0.75%	0.71%	-23.3%	
Crecimiento Anual Cartera Bruta	10.5%	12.3%	14.9%	10.8%	8.0%	6.7%	7.5%		
Crecimiento Anual Cartera Atrasada	46.5%	54.8%	48.3%	23.0%	18.9%	20.9%	16.1%		
		0.7%	0.7%	1.3%	0.6%	-1.7%	-1.5%		
Mora Norandino (%)	10.43%	11.99%	11.61%	13.81%	14.42%	12.74%	11.27%	8.05%	
Mora Promedio (Ene23-Dic24)	11.15%	11.15%	11.15%	11.15%	11.15%	11.15%	11.15%	0.00%	
Mediana de Mora (Ene23-Dic24)	11.27%	11.27%	11.27%	11.27%	11.27%	11.27%	11.27%		
Mora Real (Incluye Castigos)	78.30%	14.18%	13.89%	16.22%	16.74%	15.11%	13.54%	-82.71%	
TEA	30.45%	31.36%	31.70%	30.93%	31.89%	32.31%	32.17%	5.64%	
CAR / Cartera Bruta (%)	11.35%	12.11%	12.01%	14.86%	15.15%	13.48%	11.98%	5.50%	
Provisiones/Cartera Bruta (%)	10.67%	10.97%	11.82%	14.84%	14.44%	12.77%	12.03%	12.77%	
Suficiencia de Provisiones: (Prov. Totales/Prov.Requeridas) %	100.55%	100.12%	103.07%	105.81%	100.12%	100.12%	101.30%	0.75%	
Cobertura: Provisiones / Cartera Atra.	102.31%	91.46%	101.86%	107.39%	100.15%	100.24%	106.77%	4.36%	
Provisiones / CAR (%)	93.95%	90.54%	98.43%	99.83%	95.31%	94.69%	100.42%	6.89%	
Castigos (Ultimos 12 meses)	3,743,114	3,767,006	3,934,024	3,662,279	3,662,279	3,822,974	3,822,974	2.1%	
Mora Coopac Nivel 2A (%)	12.67	13.98	14.16	12.10		14.16			
CAR Coopac Nivel 2A (%)	14.05	15.14	16.07	13.50		16.07			
Provisiones/ Mora - Nivel 2A (%)	83.70	78.30	80.10	89.00		80.10			
Mora Coopac Nivel 2B (%)	21.21	23.64	24.18	23.84		23.55			
CAR Coopac Nivel 2B (%)	25.19	26.51	27.15	26.10		23.48			
Provisiones/ Mora - Nivel 2B (%)	93.56	90.10	90.30	93.40		94.80			
Mora Coopac Nivel 3 (%)	7.32	9.08	9.60	9.49		9.68			
CAR Coopac Nivel 3 (%)	13.96	19.66	21.26	20.10		20.79			
Provisiones / Mora - Nivel 3 (%)	163.85	143.16	141.11	142.97		139.99			
Mora Sistema Financiero (%)	4.63	4.91	4.91	4.58	4.49	4.34			
Provisiones/ Mora - SF	144.39	140.02	139.04	143.54	147.09	149.52			
Mora CMAC (%)	5.70	6.79	7.05	6.39	6.27	6.28			
Provisiones/ Mora - CMAC	142.25	130.70	128.47	132.82	135.43	134.97			

Mora (%) = Cartera Atrasada/Cartera Bruta x 100 %

Cartera Atrasada = Cartera vencida mayor a 30 días + Cartera en cobranza Judicial

CAR = Cartera en Alto Riesgo (Cartera Refinanciada/Reprogramada + Cartera Atrasada) = Cartera Problema = Cartera Deteriorada

Cartera Pesada = Cartera Crítica : Cartera Deficiente + Dudoso + Pérdida

Cartera en Riesgo: Cartera CPP+Deficiente+Dudoso+Pérdida

Compromiso Patrimonial = (CAR - Provisiones)/Patrimonio

Mora Real = (Cartera Atrasada + Castigos 12 meses)/(Cartera Bruta + Castigos 12 meses)

Fuente: Base de datos SOFICOP (Norandino), SBS, FENACREP y Microrate. Elaboración: Unidad de Riesgos

Para minimizar el riesgo crediticio, como primera línea de defensa, Coopac Norandino ha designado en el asesor de créditos la responsabilidad de realizar la evaluación, propuesta, seguimiento y recuperación de créditos.

El Área de Recuperaciones contribuye asesorando y gestionando conjuntamente con los analistas de créditos la cartera vencida, castigada y en cobranza judicial. Además, la persona responsable del Área Legal emite su informe de opinión legal en operaciones de crédito cuyo monto es mayor a 10 mil soles.

La Unidad de Riesgos, como segunda línea de defensa, hace seguimiento y monitoreo de este riesgo aplicando herramientas y metodologías a nivel individual, mediante la evaluación de la clasificación regulatoria de deudores y cálculo de provisiones a través de revisiones muestrales

en forma mensual e identificación de alertas tempranas; y a nivel de la exposición global mediante el seguimiento de indicadores de calidad de cartera, concentración, análisis de cosechas, migraciones, entre otros.

Asimismo, realiza supervisión de créditos a nivel de revisión de expedientes y verificación en campo visitando a los socios deudores en sus domicilios y negocios o fincas, con lo cual se busca fortalecer el proceso de crédito, brindando retroalimentación para superar las debilidades encontradas y recomendando planes de acción. Para el año 2025 se tiene previsto continuar con las visitas de supervisión a todas las agencias.

Adicionalmente, la Unidad de Riesgos mantiene un rol activo en el proceso de evaluación opinando en todas las operaciones con nivel de riesgo medio y alto.

b) Riesgo de Mercado

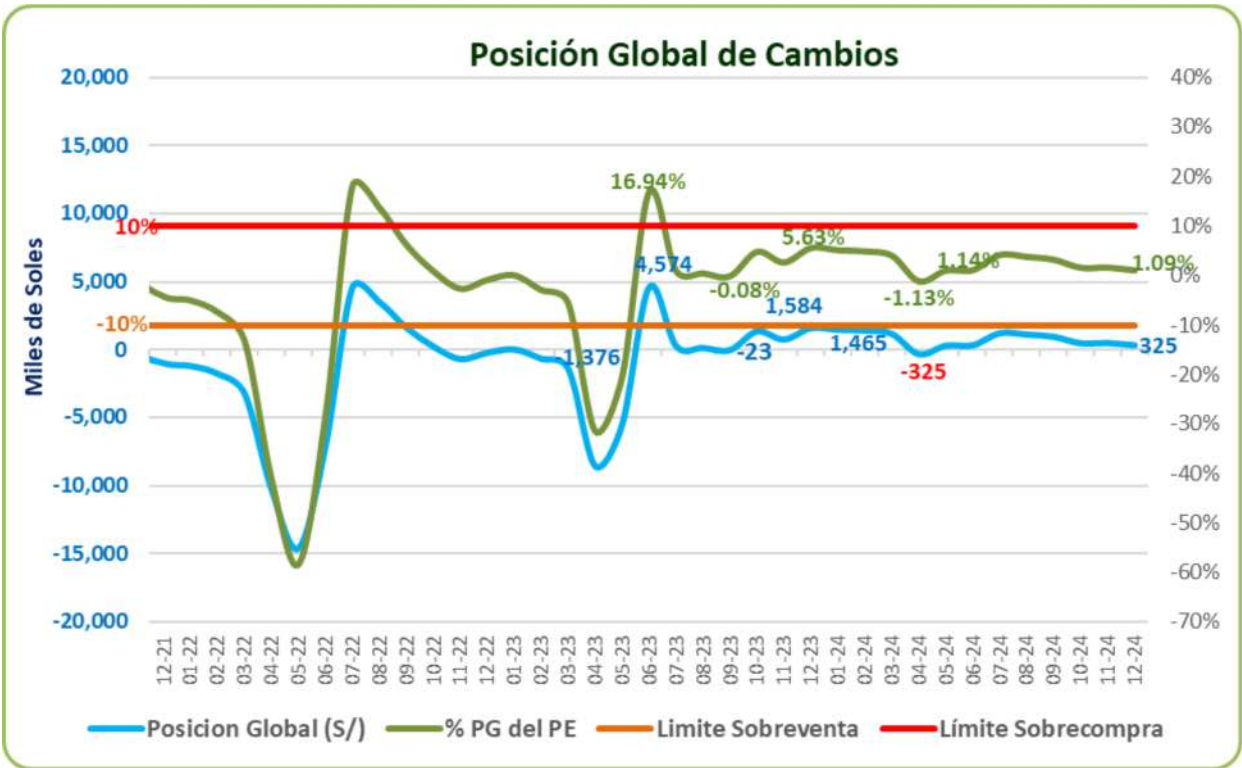
Se define como Riesgo de Mercado como la posibilidad de pérdida como consecuencia de las fluctuaciones en los precios de mercado. Norandino se concentra en la gestión del Riesgo de Tipo de Cambio (por las variaciones del precio del dólar) y Riesgo de Tasa de Interés.

- Riesgo de Tipo de Cambio

El Riesgo de Tipo de Cambio se define como la probabilidad de pérdida generada por la depreciación (aumento) o apreciación (disminución) del precio del dólar. Como buena práctica, se está tratando de adoptar los requerimientos mínimos establecidos en La resolución

SBS N° 1455-2003 y sus modificatorias (Res. SBS N° 4906-2017 y Res. SBS N° 0066-2023), lo cual constituye el marco de referencia para el Manual de Gestión de Riesgo de Mercado de la cooperativa, a fin de establecer las políticas de gestión de este riesgo.

Al 31/12/2024 la Posición Global (Activos en dólares – Pasivos en dólares) fue de sobrecompra ya que los activos en moneda extranjera fueron mayores a los pasivos en moneda extranjera, alcanzando un nivel de S/ 325 mil, representando el 1.09% del patrimonio efectivo; indicador que está dentro del límite establecido por la SBS para sobrecompra (hasta 10% del Patrimonio Efectivo).



El análisis de valor en riesgo (VaR) indica que la máxima pérdida que podría sufrir la Cooperativa ante variaciones del tipo de cambio para los siguientes 10 días, alcanza la cifra de S/ 8,199.91 con un nivel de confianza del 99% y con volatilidad diaria de 0.3420%, representando el 0.03% del patrimonio efectivo.

INDICADOR	Dic-24	Nov-24	Dic-23
A) Posición Global (Soles)	325,454	491,512	1,583,911
Tipo de Posición Global	Sobrecompra	Sobrecompra	Sobrecompra
B) Volatilidad Diaria	0.3420%	0.3449%	0.3317%
Nivel de Confianza	99.00%	99.00%	99.00%
C) Parámetro β para 99% de confianza	2.33	2.33	2.33
D) Periodo de Liquidación (días)	10	10	10
E) Valor en Riesgo (VaR) Cambiario (S/)	8,199.91	12,488.97	38,711.26
Var = Ax BxCx√D			
Patrimonio Efectivo	29,808,567	29,563,556	28,153,126
F) Posición Global (% PE)	1.09%	1.66%	5.63%
Tipo de Cambio SBS	3.764	3.742	3.709
G) Var / PE (%)	0.03%	0.04%	0.14%
3*Var / PE (%)	0.08%	0.13%	0.41%

- Riesgo de Tasa de Interés

El Riesgo de Tasa de Interés es la posibilidad de pérdidas financieras como consecuencia de movimientos adversos en las tasas de interés, que afecta: a) el margen financiero y b) el valor económico o patrimonial de la cooperativa.
Para medir el impacto financiero se utiliza la metodología

de Ganancia en Riesgo (GeR) y para medir el impacto económico, la metodología de Valor Patrimonial en Riesgo (VPR).
A continuación, se muestran los resultados al cierre de diciembre de 2024:

a) Ganancia en Riesgo (GeR)

IMPACTO EN EL MARGEN FINANCIERO - GANANCIAS EN RIESGO (GeR)						
(En miles de Nuevos Soles)						
Descalce Acumulado al Año 1 (Banda Temporal 7) ⁽¹⁰⁾						
Moneda	Descalce Acumulado	Expresado en la Moneda Reportada	Expresado en MN ⁽¹¹⁾ (A)	Cambio en Tasas ⁽¹²⁾ (B)	Variación del Margen Financiero ABS [(A)x(B)] ⁽¹³⁾	Variación Total en El Margen Financiero
Nacional (MN)	En MN		16,807,793	3.00%	504,234	
	Tasa VAC					
	Tasa ... ⁽⁶⁾					504,234
Extranjera (ME)	En ME	3,808,475	14,335,098	1.00%	143,351	
	Tasa LIBOR					
	Tasa ⁽⁶⁾ moneda ⁽⁹⁾					143,351
Total GANANCIAS EN RIESGO (expresado en moneda nacional)						647,585
Total GANANCIAS EN RIESGO/ PATRIMONIO EFECTIVO (PE) ⁽⁴⁾ (%)						2.19%
Total GANANCIAS EN RIESGO/ UTILIDAD NETA ANUALIZADA (UNA) ⁽¹⁴⁾ (%)						77.54%
LÍMITE OPERATIVO: GANANCIA EN RIESGO / PATRIMONIO EFECTIVO < 5%						5.00%

De incrementarse las tasas en moneda nacional (MN) en 3% y las tasas en moneda extranjera (ME) en 1%, el impacto en el margen financiero sería de S/ 647,585, equivalente al 77.54% de la utilidad neta anualizada y al 2.19% del Patrimonio Efectivo, este último indicador dentro del límite regulatorio (GeR < 5%) (Circular B-2087-2001).

b) Valor Patrimonial en Riesgo (VPR)

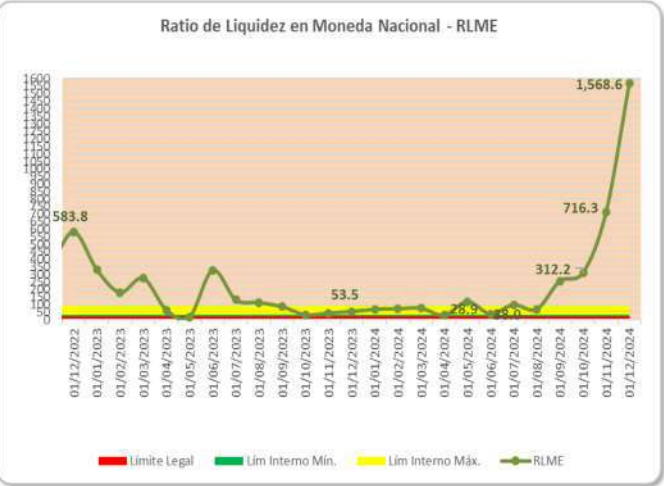
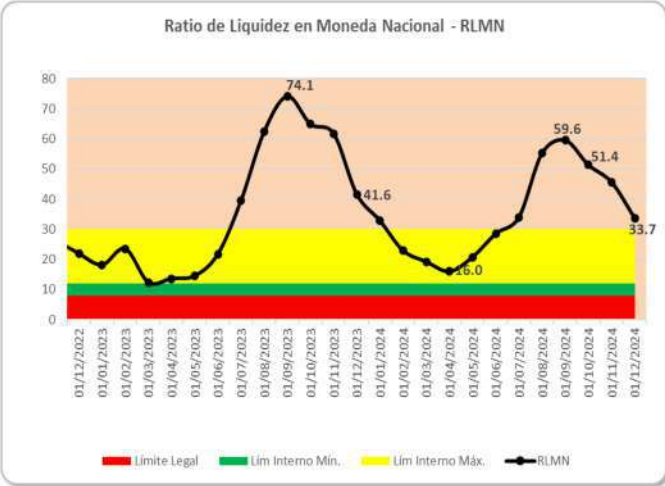
IMPACTO EN EL VALOR ECONOMICO - VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO (VPR)														
MONEDA	BANDA TEMPORAL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Variación Total en el Valor Patrimonial
		1-7d	8-15d	16d-1M	2M	3M	Mes 3-6	7M-1A	2A	3A	4A	5A	6-10A	
Nacional (MN)	Descalce marginal en MN ^(j)	8,334,938	6,304,117	7,261,091	-5,411,494	-3,826,070	-11,223,647	15,368,858	-12,421,392	-5,546,568	1,354,442	511,807	597,830	
	Sensibilidad (k)	0.03%	0.15%	0.30%	0.60%	0.90%	1.20%	2.10%	3.75%	5.25%	6.75%	8.25%	9.75%	
	Variación del Valor Patrimonial ⁽¹⁵⁾ (l) = (j)*(k)	2,500	9,456	21,783	-32,469	-34,435	-134	684	322,746	-465,802	-291,195	91,425	42,224	-410,161
Extranjera (ME)	Descalce marginal en ME ⁽¹³⁾ (n)	1,287,525	1,074,571	1,104,668	-3,406	287,810	-27,697	85,005	37,537	-174,689	28,348	-3,968,250	8,516	
	Sensibilidad (o)	0.01%	0.05%	0.10%	0.20%	0.30%	0.40%	0.70%	1.25%	1.75%	2.25%	2.75%	3.25%	
	Variación del Valor Patrimonial ⁽¹²⁾ (p) = (n)*(o)	129	537	1,105	-7	863	-111	595	469	-3,057	638	-109,127	277	-107,689
	Variación del V.P. en MN ⁽¹⁰⁾													-405,340
TOTAL VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO (expresado en moneda nacional)														815,500.94
TOTAL VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO/PATRIMONIO EFECTIVO (PE) ⁽⁴⁾ (%)														2.76%
LÍMITE OPERATIVO: VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO / PATRIMONIO EFECTIVO <= 15%														15.00%

El impacto de las variaciones de las tasas de interés en moneda nacional y extranjera sobre el valor económico (patrimonio) de la cooperativa sería S/ 815,500, equivalente al 2.76% del patrimonio efectivo, indicador menor al límite de 15% establecido por la SBS; por tanto, no sería necesario asignar patrimonio adicional por riesgo de tasa de interés (Res. SBS N° 7197-2012).

c) Riesgo de Liquidez

COOPAC NORANDINO define el Riesgo de Liquidez como el riesgo de no poder obtener rápidamente el efectivo necesario para cumplir con sus compromisos de pago, tanto de acreedores financieros como de socios de la cooperativa.
Como buena práctica, se está tratando de adoptar los requerimientos mínimos de liquidez en moneda nacional y extranjera establecidos en la Resolución SBS N° 480-2019 y Resolución SBS N° 9075-2012 y sus modificatorias,

normas que son la base de Reglamento de Gestión de Riesgo de Liquidez de la cooperativa.
● Al 31/12/2024 el Ratio de Liquidez en Moneda Nacional (RLMN = Activos Líquidos / Pasivos de corto plazo) fue de 33.7% (Límite Mínimo 8%) y el de Moneda Extranjera (RLME = Activos Líquidos / Pasivos de corto plazo) fue de 1,568.6% (Límite Mínimo 20%). Por lo tanto, al cierre del año no presenta riesgo de incumplimiento de obligaciones a corto plazo.



- Por su parte, el Ratio de Cobertura de Liquidez(RCL) en moneda nacional y extranjera (104.4% y 280.7%, respectivamente) se ubican en niveles adecuados, dentro de la gradualidad (>=90%) requerida por la SBS para Coopac Nivel 3.
- Al cierre de diciembre de 2024 tenemos los siguientes indicadores de concentración de pasivos:

TIPO DE RIESGO	Límite/ Valor Referencial	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Set-24	Dic-24
II. RIESGO DE LIQUEZ						
8. 10 Mayores Depositantes / Total Depósitos (%)	<= 15%	14.7	16.6	15.1	12.1	13.0
9. 20 Mayores Depositantes / Total Depósitos (%)	<= 25%	20.9	23.3	22.4	17.4	18.5

Se observa que el indicador de concentración de los 20 mayores depositantes respecto al total de depósitos, al cierre de 2024 ha mejorado al ubicarse por debajo del 25%, tendencia que la cooperativa debe mantener diversificando sus captaciones por montos más bajos. Como se observa en los gráficos anteriores, Norandino está cumpliendo estos límites regulatorios.

● **Brechas de Liquidez**

De acuerdo con el análisis de brechas del mes de diciembre de 2024, la cooperativa **no presenta riesgo significativo de liquidez** ya que la **brecha acumulada es**

positiva en todos los tramos, lo cual indica que los activos cubren la totalidad de pasivos.

GAP TOTAL DE LIQUEZ POR MADURACIÓN	TRAMOS DE VENCIMIENTO										
	01) 1M	02) 2M	03) 3M	04) 4M	05) 5M	06) 6M	07) 7-9M	08) 10-12M	09) Más de 1A a 2A	10) Más de 2A a 5A	11) Más de 5A
Distribución de activos según vencimiento residual	47,282,671	4,100,053	4,306,245	4,574,379	4,295,451	5,857,745	62,845,188	11,626,960	22,721,719	8,935,337	254,172
Distribución de los activos según supuestos	94,077	31,359	31,359	0	0	0	0	0	156,796	0	0
TOTAL DE ENTRADAS	47,376,749	4,131,413	4,337,604	4,574,379	4,295,451	5,857,745	62,845,188	11,626,960	22,878,514	8,935,337	254,172
Distribución de pasivos según vencimiento residual	6,425,304	6,833,442	6,351,545	5,025,371	8,078,075	10,727,081	18,085,112	17,639,237	32,881,487	25,227,152	1,092,277
Distribución de pasivos según supuestos	6,127,154	2,526,372	1,999,288	0	0	228,507	228,507	0	12,900,092	0	0
TOTAL DE SALIDAS	12,552,458	9,359,814	8,350,833	5,025,371	8,078,075	10,955,588	18,313,619	17,639,237	45,781,579	25,227,152	1,092,277
GAP POR TRAMO	34,824,290	5,228,401	4,013,229	450,992	3,782,624	5,097,843	44,531,569	6,012,276	22,903,065	16,291,816	1,346,448
GAP ACUMULADO	34,824,290	29,595,889	25,582,660	25,131,668	21,349,044	16,251,201	60,782,770	54,770,493	31,867,429	15,575,613	62,129,218
GAP ACUMULADO / PATRIMONIO EFECTIVO	116.8%	99.3%	85.8%	84.3%	71.6%	54.5%	203.9%	183.7%	106.9%	52.3%	208.4%
PATRIMONIO EFECTIVO:	29,808,567										

d) Riesgo Operacional

El Riesgo Operacional se define como la posibilidad de ocurrencia de pérdidas financieras por deficiencias o fallas en los procesos internos, en la tecnología de información, en las personas o por ocurrencia de eventos externos adversos. La definición incluye el riesgo legal y excluye los riesgos estratégico y reputacional.

La gestión de este riesgo en la Cooperativa se encuentra en proceso de implementación y se ejecuta de acuerdo con los lineamientos contenidos en el Manual de Riesgo Operacional y disposiciones del Consejo de Administración y la Gerencia General, tomando como referencia la **Resolución SBS N° 2116-2009**. Como parte del proceso de implementación de la gestión de Riesgo Operacional, atendiendo lo sugerido en la normativa

vigente, NORANDINO ha adoptado como marco referente el estándar internacional COSO.

La cooperativa ha elaborado matrices de riesgos por procesos y áreas, como herramienta básica para la gestión de Riesgo Operacional, cuyos planes de acción se continuarán implementando durante el año 2025. Asimismo, se ha implementado reportes de eventos de riesgos operacionales que hacen llegar a la Unidad de Riesgos los gestores de riesgos de la red de Agencias, Área de Tecnología de la Información y Contabilidad.

De acuerdo con la base datos de eventos de pérdida por riesgo operacional, al cierre de diciembre de 2024, el IRO (Indicador de Riesgo Operacional) se encuentra dentro del apetito y tolerancia al riesgo.

TIPO DE RIESGO	FÓRMULA DE CÁLCULO	Limite/ Valor Referencial	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Set-24	Dic-24
RIESGO OPERACIONAL							
1. Indicador de Riesgo Operacional (IRO) %	$IRO_t = (Pérdidas Esperada_t / Margen Bruto_t) \times 100$	$\leq 1.36\% \text{ y } \leq 2.35\%$	0.22	0	0	0.12	0.25

Finalmente, la Unidad de Riesgos en sus visitas a Agencias y Oficinas también hace seguimiento a la gestión de riesgo operacional, brindando capacitación y monitoreando los planes acción de las diferentes áreas.



**ELIANA FERRONAN
CARRASCO**

Socia comerciante
Región San Martín - Juanjuí



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

INFORME DE GERENCIA

FINANZAS Y AHORROS

El año 2024 representó un periodo de desafíos y oportunidades para la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino (Coopac Norandino). En comparación con 2023, se observó una mejora en los principales indicadores financieros, impulsada por la estabilidad en las tasas de interés y la recuperación gradual del sector agrícola.

Coopac Norandino durante este periodo implementó estrategias que permitieron incrementar las captaciones y optimizar la estructura del endeudamiento. Estas acciones estuvieron alineadas con los objetivos del Plan Estratégico 2024-2026, promoviendo una gestión financiera eficiente y sostenible. Asimismo, la reducción progresiva de la tasa de referencia del BCRP contribuyó a estabilizar la dinámica de ahorros y financiamiento, permitiendo a la cooperativa adaptarse a las condiciones del mercado y fortalecer su competitividad.

El 2024 fue un año de consolidación financiera para Coopac Norandino, con un crecimiento significativo en la captación de ahorros. Este avance fue impulsado por la recuperación económica, la digitalización de los servicios financieros y la estabilización de la tasa de referencia del BCRP. Durante 2023, la tasa de referencia se mantuvo en 7.75% durante tres trimestres, lo que intensificó la competencia por la captación de depósitos. En 2024, su reducción progresiva hasta 5.75% favoreció una mayor colocación de fondos en instrumentos de ahorro dentro de la cooperativa.

Además, la campaña cafetalera desempeñó un papel clave en la liquidez del mercado, impulsando el crecimiento de los depósitos y reafirmando la confianza de los socios en la cooperativa.

1. Comparación de Resultados 2023 vs. 2024

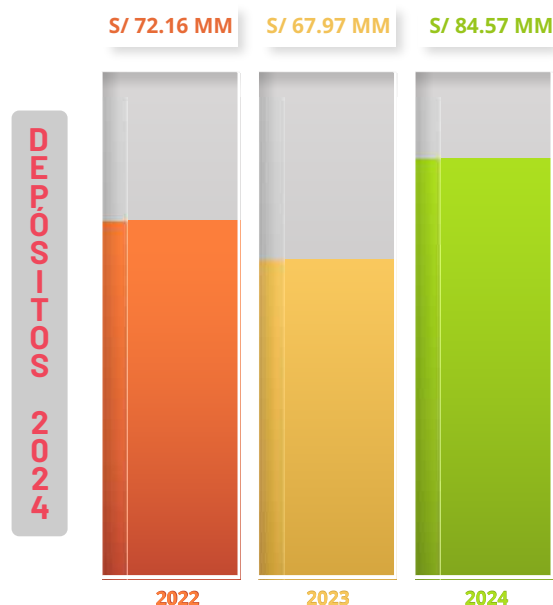
A diciembre de 2024, el total de depósitos alcanzó S/ 84,572,560, lo que representa un crecimiento del 24.43% respecto a los S/ 67,965,299 registrados en diciembre de 2023.

Este incremento se debe principalmente al fortalecimiento de los depósitos a plazo fijo y ahorro corriente, mientras que los depósitos CTS experimentaron una reducción.

Este incremento refleja la confianza de los socios y el impacto positivo de estrategias de captación.



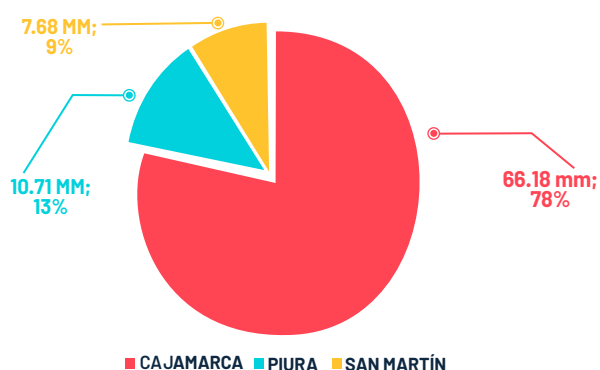
JOEL LOAYZA GUTIÉRREZ GERENTE DE FINANZAS Y AHORROS



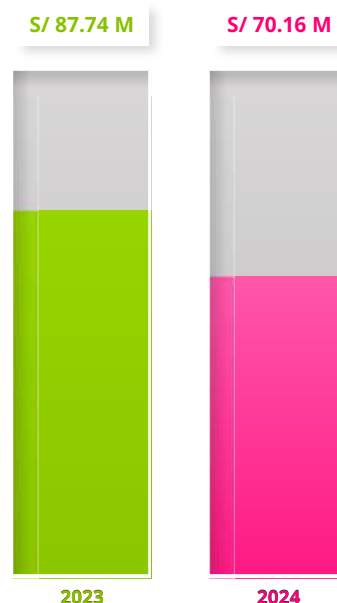
1.1 Análisis por Región

- **Cajamarca:** S/ 66,183,131 (+28.84%). Mayor crecimiento debido a la campaña cafetalera y mayor liquidez.
- **Piura:** S/ 10,705,620 (+7.97%). Crecimiento moderado ligado al comercio y servicios.
- **San Martín:** S/ 7,683,807 (+15.02%). Expansión sostenida impulsada por el sector agrícola y fidelización de socios.

PARTICIPACIÓN DE DEPÓSITOS



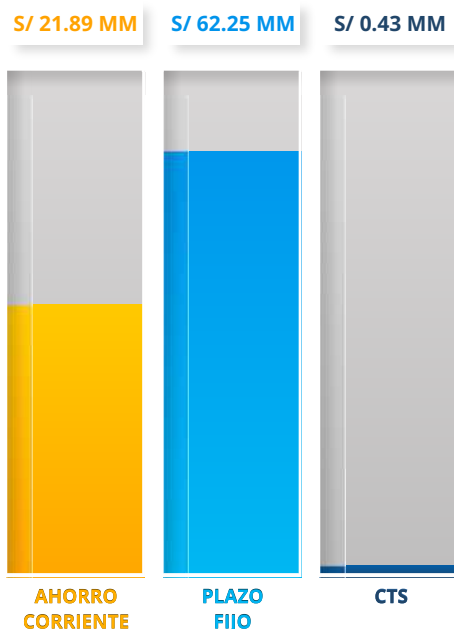
ADEUDADOS 2023 VS 2024



1.2. Análisis por Tipo de Depósito

- **Ahorro Corriente:** S/ 21,890,722 (+20.84%). Crecimiento debido a digitalización y mayor acceso financiero.
- **Plazo Fijo:** S/ 62,248,643 (+26.16%). Principal opción de ahorro por su rentabilidad.
- **CTS:** S/ 433,194 (-14.68%). Reducción por el retiro del 100% permitido por la Ley N.º 32027

PARTICIPACIÓN DE DEPÓSITOS



En 2024, Coopac Norandino logró obtener condiciones más favorables con COFIDE, asegurando tasas promedio de 5.4% a 5.5% en moneda local, con un financiamiento total de S/ 7.38 millones.

Esta mejora en las condiciones de fondeo fortalece la capacidad de la cooperativa para ofrecer mejores productos financieros a sus socios. **FONPRODE** se consolidó como la principal fuente de fondeo con S/ 15.06 millones.

El Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) es un instrumento financiero del Gobierno de España, administrado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), destinado a financiar proyectos de inclusión financiera y desarrollo sostenible en países emergentes.

Le siguió **COFIDE - FIDEICOMISOS** con **S/ 10.96 millones**, una fuente de financiamiento nacional administrada por la **Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)**, que canaliza recursos a través de fideicomisos para impulsar el crecimiento de cooperativas y microfinancieras en Perú.

Además, **Symbiotic**, **Oikocredit** y **ADA** aportaron fondos estratégicos con un enfoque en microfinanzas y desarrollo social, promoviendo el acceso al crédito en sectores rurales y productivos.

2. Disminución y Optimización del Endeudamiento

2.1 Evolución del Endeudamiento:

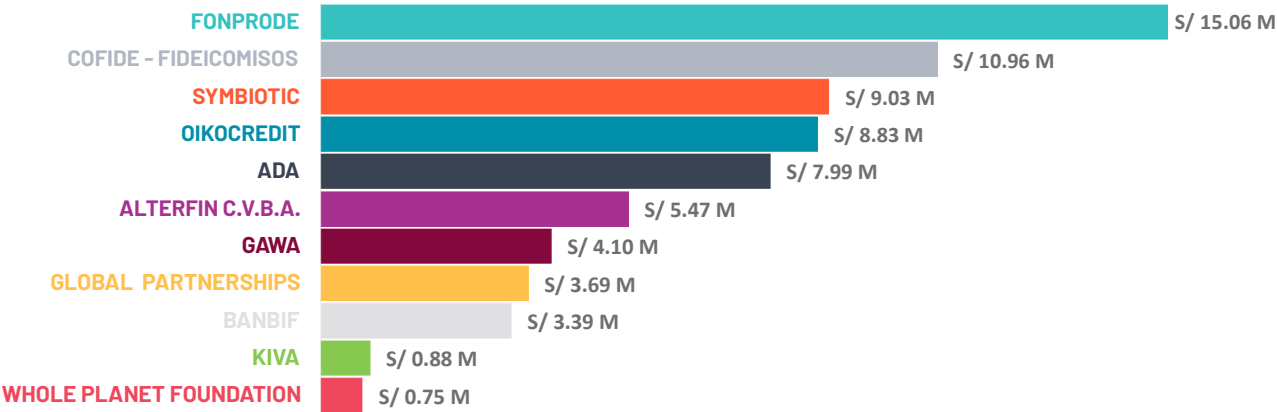
- **Saldo de Adeudados:** A diciembre de 2024, el saldo fue de S/ 70,161,990, lo que representa una disminución del 20.03% en comparación con los S/ 87,741,949 reportados al cierre de 2023.

Estas fuentes han sido clave para diversificar el financiamiento y fortalecer la sostenibilidad financiera de la cooperativa.

Otras entidades como **ALTERFIN, GAWA, GLOBAL**

PARTNERSHIPS entre otros complementaron la estructura de fondeo, garantizando mayor estabilidad y respaldo para la expansión de Coopac Norandino en los próximos años.

Fuentes de Fondeo Nacionales y Extranjeras 2024



3. Conclusión y Perspectivas para 2025

Para 2025, se proyecta continuar con estrategias de fidelización de socios, optimización de productos financieros y expansión de la red de servicios

digitales, con el objetivo de fortalecer la estabilidad financiera y aprovechar las oportunidades de crecimiento.

An aerial photograph of a city square in Cajamarca, Peru. The square is rectangular, paved with light-colored tiles, and features a central circular fountain with a blue basin and a green top. The fountain is surrounded by lush green trees and manicured lawns. In the background, a large church with a prominent dome and arched windows is visible. The surrounding city is densely packed with buildings of various colors and styles, and the streets are filled with cars and pedestrians.

Principales *Indicadores*

Región Cajamarca

SEDE PRINCIPAL
JAÉN

Desde la Sede principal en Jaén, se ofrecen servicios a los socios en los distritos de Colasay, Pomahuaca, Santa Rosa, Bellavista, Jaén, Las Pirias y Huabal, así como a socios en las provincias de Utcubamba y Bagua de la Región Amazonas, con personal permanente en Lonya

Grande y Bagua Grande, lo que ayuda a reducir sus costos operativos. Contamos con asesores de crédito especializados en segmentos urbano y rural, priorizando la atención a cooperativas y asociaciones, especialmente cafetaleros.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	Nº de socios	6,859	8,361	9,801	17%
	Varones	4,219	5,073	5,938	17%
	Mujeres	2,287	2,859	3,403	19%
	Menores de edad	252	308	328	6%
	Persona Jurídica	101	121	132	9%
2	Aportaciones (S/)	3,834.005	4,103.579	4,407.634	7%
3	Nº de Ahorristas con cuentas a Plazos	668	588	1,252	113%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	20,947.230	20,479.532	27,980.839	37%
5	Nº de Prestatarios	2.823	3.892	4.079	5%
6	Saldo de Cartera (S/)	32,556,247	37,062.111	39,096.468	5%
7	Préstamo Promedio (S/)	9,490	9,523	9,066	-5%
8	Morosidad (%)	4,04	6,40	8,39	31%
9	Nº de Trabajadores	70	80	70	-13%
10	Nº de Tarjetas Débito Activadas	488	477	611	28%

OFICINA
SAN IGNACIO

El año 2024 ha sido extraordinario para la oficina de San Ignacio, destacando numerosos logros que reflejan nuestro compromiso con la excelencia y el bienestar de nuestros socios. Hemos logrado reducir la morosidad al 3.76%, demostrando una gestión financiera eficiente y responsable. Estos avances, junto con un aumento del 12% en el saldo de nuestra cartera de préstamos y el

incremento en el número de socios y trabajadores, reafirman nuestro compromiso con el desarrollo y crecimiento de nuestra comunidad. Estamos orgullosos de compartir estos logros con ustedes y seguir trabajando juntos hacia un futuro de éxito y prosperidad para nuestros socios agricultores y emprendedores de San Ignacio.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	Nº de socios	3,060	3,298	3,515	7%
	Varones	1,897	2,019	2,124	5%
	Mujeres	901	1,039	1,145	10%
	Menores de edad	254	232	237	2%
	Persona Jurídica	8	8	9	13%
2	Aportaciones (S/)	2,252.675	2,477.820	2,562.451	4,68%
3	Nº de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	366	385	458	19%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	5,489.180	5,580.019	5,700.798	2%
5	Nº de Prestatarios	1,134	1,236	1,317	7%
6	Saldo de Cartera (S/)	7,472.144	8,157.721	9,163.647	12%
7	Préstamo Promedio (S/)	6,589	6,600	6,958	5%
8	Morosidad (%)	5,46	5,5	3,76	-32%
9	Nº de Trabajadores	10	10	11	10%
10	Nº de Tarjetas Débito Activadas	424	430	334	-22%

**OFICINA
CHIRINOS**

La Agencia Chirinos, ubicada en el centro de la capital distrital, es la única oferta financiera en el distrito y trabajamos en alianza con las cooperativas agrarias, instituciones educativas y la comunidad campesina, durante el 2024 la agencia ha mostrado un crecimiento

notable que se ve reflejado en los indicadores financieros, siempre comprometidos con el desarrollo de la comunidad y de nuestros socios a través de nuestros créditos y ahorros han tenido una mejora sostenible.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	2,314	2,387	2,500	5%
	Varones	1,509	1,550	1,605	4%
	Mujeres	702	730	794	9%
	Menores de edad	89	93	87	-6%
	Persona Jurídica	14	14	14	0%
2	Aportaciones (S/)	2,126.938	2,235.400	2,329.222	4%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	185	166	403	143%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	3,984.208	3,671.071	5,517.109	50%
5	N° de Prestatarios	986	1,066	1,063	0%
6	Saldo de Cartera (S/)	7,060.481	7,677.144	8,254.972	8%
7	Préstamo Promedio (S/)	6,531	6,539	7,765	19%
8	Morosidad (%)	5,1	4,4	4,13	-6%
9	N° de Trabajadores	9	9	8	-11%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	227	191	179	-6%

**OFICINA
CHURUYACU**

La agencia Churuyacu en el año 2024 obtuvo buenos indicadores de rentabilidad y crecimiento atendiendo a socios del distrito de San José Alto provincia de Jaén, distrito de Tabaconas (parte media y baja) y caseríos del distrito de La Coipa, pertenecientes a la provincia de San

Ignacio. Por otro lado, la oficina Churuyacu inicio sus operaciones a mediados del 2017 con el compromiso de ayudar al desarrollo de nuestros socios a través de nuestro servicios financieros.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,411	1,619	1,851	14%
	Varones	910	1,041	1,167	12%
	Mujeres	363	437	540	24%
	Menores de edad	136	137	140	2%
	Persona Jurídica	2	4	4	0%
2	Aportaciones (S/)	1,116.681	1,295.264	1,498.425	16%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	130	141	248	76%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	1,890.504	1,792.010	2,213.932	24%
5	N° de Prestatarios	711	936	1,063	11%
6	Saldo de Cartera (S/)	4,397.348	5,762.031	7,043.242	22%
7	Préstamo Promedio (S/)	6,185	6,156	6,798	10%
8	Morosidad (%)	3,4	2,3	1,9	-17%
9	N° de Trabajadores	7	7	8	14%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	45	50	39	-22%

OFICINA LA COIPA

La agencia la Coipa, viene atendiendo a sus 8 centros poblados y a sus 84 caseríos, de la mano de un equipo de asesores mixto, atendiendo las diversas necesidades de nuestros socios a través del financiamiento. Durante el 2024 habido una mejora de los indicadores financieros

que se ve reflejado en el crecimiento de la agencia que han tenido una mejora sostenible. Al mismo tiempo reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando y atendiendo de manera responsable, demostrando el compromiso por nuestra cooperativa.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,860	2,209	2,466	12%
	Varones	1,205	1,418	1,554	10%
	Mujeres	574	697	815	17%
	Menores de edad	79	92	93	1%
	Persona Jurídica	2	2	4	100%
2	Aportaciones (S/)	1,283.250	1,458.727	1,599.346	10%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	157	203	253	25%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	1,923.935	1,455.119	1,964.338	35%
5	N° de Prestatarios	959	1,022	1,087	6%
6	Saldo de Cartera (S/)	6,295.739	8,465.895	9,779.496	16%
7	Préstamo Promedio (S/)	7,023	8,024	9,101	13%
8	Morosidad (%)	2,7	6,2	4,50	-27%
9	N° de Trabajadores	6	8	8	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	175	377	219	-42%

OFICINA SAN JOSÉ DE LOURDES

La agencia San José de Lourdes hace 10 años viene trabajando en el distrito del mismo nombre, somos la única entidad financiera en la zona; permitiendo el acceso a la inclusión financiera a muchos productores, organizaciones agrarias y la misma comunidad. Este 2024 ha sido un año de crecimiento para la agencia que se

ve reflejado en los indicadores financieros en comparación al 2023; todo esto gracias al trabajo coordinado de todo la agencia y equipo Norandino. Al mismo tiempo reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en beneficios de nuestros socios, comunidad y de la cooperativa.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,507	1,518	1,581	4%
	Varones	1,051	1,051	1,090	4%
	Mujeres	360	379	402	6%
	Menores de edad	93	84	84	0%
	Persona Jurídica	3	4	5	25%
2	Aportaciones (S/)	1,282.214	1,313.169	1,419.528	8%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	131	135	147	9%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	760,446	874,059	855,911	-2%
5	N° de Prestatarios	689	726	784	8%
6	Saldo de Cartera (S/)	4,904.347	5,882.339	5,942.866	1%
7	Préstamo Promedio (S/)	7,118	8,102	7,112	-12%
8	Morosidad (%)	8,7	11,2	14,18	27%
9	N° de Trabajadores	8	7	7	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	38	164	180	10%

OFICINA TABACONAS

En el 2024, la Agencia Tabaconas continuó mostrando solidez en el manejo de cada uno de sus indicadores, a través de una gestión financiera responsable y socialmente comprometida. Ello se refleja en el crecimiento significativo de su número de socios, aquellos que por primera vez optaron por formar parte de nuestra gran familia Norandino, siendo estos pilares fundamentales en el incremento de aportes, saldo de nuestra cartera y el manejo de un ratio de mora estable.

Recaltar, además, el trabajo que se viene haciendo en la zona, en cuanto a la transformación digital, donde cada vez más socios ya cuentan con su tarjeta de débito Norandino, abriendo de esta manera la puerta a nuevas posibilidades de un mundo tecnológico inclusivo, al que buscamos acercar cada vez más a cada uno de nuestros asociados. Seguiremos firmes en el trabajo diario, convencidos de que junto a ustedes, nuestros socios, llegaremos aún más lejos en estos años venideros.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	2,304	2,410	2,515	4%
	Varones	1,417	1,491	1,536	3%
	Mujeres	755	793	851	7%
	Menores de edad	115	109	111	2%
	Persona Jurídica	17	17	17	0%
2	Aportaciones (S/)	2,260.605	2,532.093	2,701.796	7%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	228	186	234	26%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	2,276.238	2,204.904	2,948.491	34%
5	N° de Prestatarios	993	1,244	1,950	57%
6	Saldo de Cartera (S/)	6,730.135	8,272,409	8,795.587	6%
7	Préstamo Promedio (S/)	6,777	6,650	7,311	10%
8	Morosidad (%)	3,5	3	3,83	28%
9	N° de Trabajadores	10	9	8	-11%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	92	151	66	-56%

OFICINA CUTERVO

La agencia Cutervo creada el 2022, ha venido expandiéndose estratégicamente por los diversos distritos de Cutervo; las principales actividades económicas de la zona es la ganadería, agricultura y el comercio. Así mismo, el mercado de penetración esta alienado a nuestros productos agrícolas y agropecuarios. Actualmente se viene trabajando en conjunto con todo el

equipo de la agencia en estos 2 corredores como es Cutervo – Súcota y Cutervo -Chota. Este 2024 se ha logrado mejorar la tasa de rendimiento de cartera la cual se inicio el año con un 32.06% y cerramos el año con 38.21%. Seguimos trabajando en beneficios de nuestros socios que son los pilares de la cooperativa.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	309	715	427	-40%
	Varones	165	393	238	-39%
	Mujeres	142	316	187	-41%
	Menores de edad	2	5	0	-100%
	Persona Jurídica		1	2	100%
2	Aportaciones (S/)	42,980	74,152	82,794	12%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	7	33	40	21%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	16.700	25,978	139.120	436%
5	N° de Prestatarios	307	581	451	-22%
6	Saldo de Cartera (S/)	1,155.638	3,323.667	2,621.723	-21%
7	Préstamo Promedio (S/)	3,764	5,720	5,813	2%
8	Morosidad (%)		11,20	23,70	112%
9	N° de Trabajadores	9	8	7	-13%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	57	91	0	-100%



Principales *Indicadores*

Región Piura

OFICINA
PIURA

Ubicada en el centro de la ciudad desde hace 18 años, esta institución inició atendiendo principalmente a socios de la sierra de Piura con oficinas en San Miguel del Faique, Los Ranchos (provincia de Huancabamba) y

Santo Domingo (provincia de Morropón). Actualmente, ha incrementado su cartera de créditos a pymes en la zona urbana de Piura, satisfaciendo las necesidades de los microempresarios locales.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	Nº de socios	2,816	2,924	3,224	10%
	Varones	1,667	1,667	1,835	9%
	Mujeres	1,047	1,096	1,278	17%
	Menores de edad	64	64	69	8%
	Persona Jurídica	38	38	42	11%
2	Aportaciones (S/)	1,359.211	1,381.276	1,389.696	1%
3	Nº de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	219	192	252	31%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	3,077.946	2,964.388	3,638.638	23%
5	Nº de Prestatarios	1,190	1,276	1,343	5%
6	Saldo de Cartera (S/)	8,772.532	7,954.742	8,670.642	9%
7	Préstamo Promedio (S/)	7,372	6,234	6,456	4%
8	Morosidad (%)	11,4	10,91	14,32	31%
9	Nº de Trabajadores	15	16	14	-13%
10	Nº de Tarjetas Débito Activadas	102	45	36	-20%

OFICINA
26 DE OCTUBRE

Agencia 26 Octubre, comienza sus operaciones el año 2018, atendiendo los diferentes zonas aledañas del distrito 26 de Octubre, Piura, Castilla, también se ha extendido el radio de acción al bajo piura como La Arena, La Unión, Catacaos, así mismo se atienden las zonas de

Paita y Sullana, surge por la necesidad de atención de los micro y pequeños emprendedores, es una de las agencias con gran potencial en expansión la cual tiene con una cartera que supera los 9.5 millones, a continuación presentamos los principales indicadores

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	Nº de socios	939	1,149	1.604	40%
	Varones	444	513	687	34%
	Mujeres	481	623	866	39%
	Menores de edad	7	6	37	517%
	Persona Jurídica	7	7	14	100%
2	Aportaciones (S/)	136,424	174,476	232,847	33%
3	Nº de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	35	76	125	64%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	1,407.069	2,953.625	2,990.711	1%
5	Nº de Prestatarios	625	773	1,097	42%
6	Saldo de Cartera (S/)	5,591.159	7,486.335	9,532.274	27%
7	Préstamo Promedio (S/)	8,945	9,685	8,689	-10%
8	Morosidad (%)	16,77	12,4	12,69	2%
9	Nº de Trabajadores	9	9	9	0%
10	Nº de Tarjetas Débito Activadas	35	40	0	-100%

OFICINA AYABACA

Agencia Ayabaca, inicia sus operaciones el año 2016, atendiendo los diferentes zonas aledañas de la provincia de Ayabaca, comunidades y caseríos aledaños, también se ha extendido el radio de acción al Distrito de Pacaipampa, donde se tiene una oficina especial, surge

por la necesidad de atención de los agricultores, micro y pequeños emprendedores. Es una de las agencias con gran potencial en expansión la cual tiene una cartera en crecimiento de 4.2 millones, a continuación presentamos los principales indicadores.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,547	1580	2,005	27%
	Varones	1,043	1,031	1,274	24%
	Mujeres	473	491	663	35%
	Menores de edad	31	58	65	12%
	Persona Jurídica	0	0	3	300%
2	Aportaciones (S/)	255,496	272,115	319,745	15%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	80	110	165	33%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	825,493	1,047.932	1,147.178	9%
5	N° de Prestatarios	653	726	888	22%
6	Saldo de Cartera (S/)	2,911.079	3,296.955	4,235.779	28%
7	Préstamo Promedio (S/)	4,458	4,541	4,770	5%
8	Morosidad (%)	18,7	16,3	12,18	-25%
9	N° de Trabajadores	9	9	15	67%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	53	64	13	-80%

OFICINA MONTERO

La agencia Montero atiende los distritos de Montero, Jilili, Sicchez, Paimas y alrededores. La principal actividad económica de la zona es el cultivo de caña; trabajamos de la mano con organizaciones agrarias, cooperativas y la

misma comunidad brindando el financiamiento oportuno para actividades comerciales y agrícolas. Permitiendo así la inclusión financiera y mejorando la calidad de vida de nuestros socios.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,643	1,534	1,519	-1%
	Varones	986	909	920	1%
	Mujeres	595	556	557	0%
	Menores de edad	52	59	30	-49%
	Persona Jurídica	10	10	12	20%
2	Aportaciones (S/)	701,032	746,338	725,822	-3%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	45	64	145	127%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	217,926	365,371	374,501	2%
5	N° de Prestatarios	774	615	507	-18%
6	Saldo de Cartera (S/)	4,471.280	4,287.786	3,879.613	-10%
7	Préstamo Promedio (S/)	5,777	6,972	8,538	22%
8	Morosidad (%)	19,3	24,3	35,23	45%
9	N° de Trabajadores	8	10	9	-10%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	69	59	13	-78%

OFICINA HUANCABAMBA

Durante estos ocho años de trabajo, la Oficina ha seguido atendiendo a los distritos de Huancabamba, El Carmen de la Frontera, Sondor y Sondorillo financiando créditos agropecuarios y actividades del sector comercio, teniendo el desafío de incrementar las colocaciones.

Este 2024 ha sido un año de arduo trabajo de todo el equipo de seguir creciendo. Reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en beneficios de nuestra comunidad y socios que son el pilar de la cooperativa.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,436	1,291	1,433	11%
	Varones	795	684	637	-7%
	Mujeres	590	555	735	32%
	Menores de edad	51	51	59	16%
	Persona Jurídica	0	1	2	100%
2	Aportaciones (S/)	379,681	361,234	384,475	6%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	63	63	114	81%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	667,403	527,636	907,201	72%
5	N° de Prestatarios	643	508	571	12%
6	Saldo de Cartera (S/)	3,900.731	2,786.849	2,776.614	0%
7	Préstamo Promedio (S/)	6,067	5,486	4,863	-11%
8	Morosidad (%)	9,93	15,9	15,08	-5%
9	N° de Trabajadores	10	8	9	13%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	54	30	3	-90%

Principales *Indicadores*



Región San Martín

OFICINA
TARAPOTO

Durante el 2024 se ,logró estabilizar la agencia Tarapoto, con enfoque en la contención de la mora vencida y sostenimiento de la cartera con mejor admisión, así mismo se logro consolidar a la equipo comercial quienes

adquirieron mas experticia en la tecnología crediticia que nos va a permitir seguir consolidando buenos resultados con sostenibilidad y rentabilidad en el tiempo.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,329	1,515	1,655	9%
	Varones	803	1,006	966	-4%
	Mujeres	488	476	605	27%
	Menores de edad	22	27	64	137%
	Persona Jurídica	16	6	20	233%
2	Aportaciones (S/)	669,432	480,732	772,706	61%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	97	123	325	164%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	1,357.534	146,443	1,467.540	902%
5	N° de Prestatarios	917	483	978	102%
6	Saldo de Cartera (S/)	9,138.477	3,552.556	9,029.551	154%
7	Préstamo Promedio (S/)	9.965	7,355	9,233	26%
8	Morosidad (%)	19,9	23,4	35,57	52%
9	N° de Trabajadores	13	7	18	157%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	66	33	65	97%

OFICINA
SAN JOSÉ DE SISA

Ubicada en la ciudad de San José de Sisa, atiendelos Distritos de Shatoja, San Martín, Agua Blanca, Santa Rosa, así como el Distrito de San Pablo perteneciente a la Provincia de Bellavista. La diversidad de actividades

agropecuarias a que se dedican los socios es un factor clave para reducir el riesgo asociado a los cultivos. Se presentan los siguientes indicadores.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,414	1,240	1,273	3%
	Varones	973	819	820	0%
	Mujeres	366	344	381	11%
	Menores de edad	71	70	63	-10%
	Persona Jurídica	4	7	9	29%
2	Aportaciones (S/)	827,831	895,255	942,391	5%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	226	286	368	29%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	787.244	846,999	876,369	3%
5	N° de Prestatarios	791	661	568	-14%
6	Saldo de Cartera (S/)	6,030.350	5,928.900	5,971.647	1%
7	Préstamo Promedio (S/)	7,529	8,970	10,513	17%
8	Morosidad (%)	3,4	12,0	10,32	-14%
9	N° de Trabajadores	7	7	7	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	21	59	32	-46%

**OFICINA
LAMAS**

La Agencia Lamas mostró un crecimiento positivo en 2024, esto fue posible a la creación de la oficina Informativa en Moyobamba. El número de socios aumentó un 22.96%, con un notable incremento en la participación femenina (39.80%). Las aportaciones y

ahorros crecieron moderadamente (3.60%) y significativamente(35.67%), respectivamente, indicando mayor confianza y estabilidad financiera. La cartera de préstamos también aumentó en un 17%.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,952	1,894	2,308	22%
	Varones	1.585	1,190	1,415	19%
	Mujeres	175	508	713	40%
	Menores de edad	175	178	161	-10%
	Persona Jurídica	17	18	19	6%
2	Aportaciones (S/)	901,420	930,393	995,248	7%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	172	123	329	167%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	2,236.436	2,254.191	3,058.182	36%
5	N° de Prestatarios	696	755	1,055	40%
6	Saldo de Cartera (S/)	6,048.310	6,301.289	7,369.055	17%
7	Préstamo Promedio (S/)	8,690	8,346	6.985	-16%
8	Morosidad (%)	4	10	8,85	-12%
9	N° de Trabajadores	8	10	12	20%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	33	28	30	7%

**OFICINA
JUANJUÍ**

Agencia Juanjui, ubicada en el en el distrito capital de Juanjui de la provincia de Mariscal Cáceres, región San Martin. Atiende a las provincia de Mariscal Cáceres, Huallaga, Bellavista y parte de la provincia de Picota. La principal actividad económica es la agricultura, el comercio y la exportación de cacao. Para el año 2024 se muestra en los indicadores un logró un incremento en sus

aportaciones, incremento en sus captaciones de ahorros en sus diferentes modalidades, reduciendo y estabilizando el saldo de créditos vencidos; lo que significó que no hubo incremento del índice de mora con respecto al año 2023. Se viene realizando un trabajo articulado con todo el equipo a fin de poder seguir creciendo y ser un referente en la zona.

ITEM	INDICADOR	2022	2023	2024	VAR% 2023 VS 2024
1	N° de socios	1,317	1,515	1.273	-16%
	Varones	786	1,006	820	-18%
	Mujeres	322	476	381	-20%
	Menores de edad	24	27	63	133%
	Persona Jurídica	5	6	9	50%
2	Aportaciones (S/)	431,504	480,732	533,704	11%
3	N° de Ahorristas con cuentas a Plazos Fijo	82	123	186	51%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo (S/)	159,569	146,443	467,778	219%
5	N° de Prestatarios	594	483	379	-22%
6	Saldo de Cartera (S/)	4,331.151	3,552.556	3,104.668	-13%
7	Préstamo Promedio (S/)	7,292	7,355	8,191	11%
8	Morosidad (%)	11,49	23,4	22,46	-4%
9	N° de Trabajadores	9	7	6	-14%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	26	33	74	124%

**SUSANA IZQUIERDO
GARCÍA**

Socia Restaurante
Región Cajamarca - La Coipa



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

INFORME ANUAL

CONSEJO DE VIGILANCIA

**Señores dirigentes y delegados,
Señores y señoras socios de nuestra Cooperativa:**

Es grato dirigirme a ustedes, en representación del Consejo de Vigilancia, para expresarles nuestro saludo cordial del cuerpo colegiado y al mismo tiempo para presentarles un resumen de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2024; todos ellos enmarcados dentro de las disposiciones legales vigentes; así como también; cumpliendo la confianza dada por ustedes y por la responsabilidad asumida en forma conjunta.

Las acciones de control y fiscalización son de responsabilidad directa del Consejo de Vigilancia encontrándose establecido en el Artículo 31 de la Ley General de Cooperativas - DS N° 074-90-TR; el Estatuto de la Coopac Norandino y por las Normas de Control dispuestas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP'S (SBS); por lo que se requirió la coordinación permanente con la Unidad de Auditoría Interna y gracias al accionar responsable, nuestros trabajos garantizan la veracidad y el respeto a la ley, a los acuerdos de la asamblea y a los reglamentos internos.



OCTAVIO GARCÍA GARCÍA
PRESIDENTE DEL
CONSEJO DE VIGILANCIA

I. INSTALACIÓN DEL CONSEJO DE VIGILANCIA

El Acta de Instalación se realizó en sesión de fecha 15 de marzo de 2024, Folio N° 06 del cuarto libro de actas, quedando conformado el Consejo de Vigilancia de la Coopac Norandino Ltda.; de la siguiente manera:

Consejo de Vigilancia	
• Presidente	Octavio García García
• Vicepresidente	Natalio García Coello
• Secretario	Bernardo García Jibaja
• Suplente	Nelki Ramírez Guerrero

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

El Consejo de Vigilancia, ha cumplido con sesionar en catorce (14) oportunidades, de las cuales doce (12) han sido sesiones ordinarias y dos (02) extraordinarias. También hemos asistido a reuniones conjuntas con el Consejo de Administración, Comité de Educación y Comité Electoral, donde tratamos diversos temas de interés en el desarrollo cooperativo.

En cuanto a las funciones específicas del Consejo de Vigilancia, éstas se refieren a: evaluación del control interno, seguimiento de las tareas realizadas por la unidad de auditoría interna, las auditorías externas y de

las visitas de inspección por parte de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Se convocó a Sociedades de Auditoría Externa, a través de la publicación a nivel nacional en el Diario La República, para auditar nuestro Sistema de Control Interno, Estados Financieros, Cartera de Créditos, Lavado de Activos, Sistemas de Información, Límites Operativos Globales e Individuales, Inversiones y otros rubros con mayor incidencia en los Estados Financieros del Ejercicio 2024.

A la convocatoria se presentaron sus propuestas técnicas y económicas seis sociedades, las mismas que fueron verificadas sus vigencias en la página web de la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), y que después de una evaluación con ciertos parámetros ya establecidos, en sesión extraordinaria N° 01 - 2024, de fecha 02 de agosto de 2024, se alcanzó una terna al Consejo de Administración, resultando ganador la Sociedad de Auditoría Pérez Alva & Asociados S.C.

III. CONTROL INTERNO

Según el Plan Anual de Trabajo del Ejercicio 2024 de la Unidad de Auditoría Interna que fuera aprobado por el Consejo de Vigilancia, en sesión ordinaria de fecha 15 de diciembre del 2023; en cumplimiento del artículo 18° de la Resolución SBS N° 1298 -2022, así como de otras disposiciones emitidas por la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), se han efectuado acciones de control interno a través de la Unidad de Auditoría Interna, así como controlar la marcha administrativa de la Cooperativa; logrando cumplir razonablemente con el cronograma de actividades del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna en el Ejercicio 2024.

Nuestra tarea de control, se ha realizado con el apoyo de dirigentes, ejecutivos, encargados de las áreas y trabajadores en general, quienes nos prestaron su colaboración en cada ocasión.

Es importante destacar que la Unidad de Auditoría Interna, conjuntamente con el Consejo de Vigilancia, busca garantizar el desarrollo de una buena gestión de administración y crecimiento de la cooperativa; tal como se muestra en los resultados financieros, acciones que permiten mantener la tranquilidad y confianza de los socios.

Entre las principales acciones de control ejecutadas por el Consejo de Vigilancia durante el Ejercicio 2024 y alcanzadas oportunamente al Consejo de Administración y Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's (SBS), fueron las siguientes:

3.1 Consejo de Vigilancia

- 1. Seguimiento del Cumplimiento de los Acuerdos Adoptados en la Asamblea General de Delegados.
- 2. Aprobación del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna para el Ejercicio 2025.
- 3. Elaboración del Presupuesto Anual del Consejo de Vigilancia y de la Unidad de Auditoría Interna del Ejercicio 2025.
- 4. Revisión y Aprobación de Informes Trimestrales, Cuatrimestrales, Semestrales y Anuales, ejecutados por Auditoría Interna, en cumplimiento de la Resolución SBS N° 1298 -2022. Además, de los Informes de las Actividades de Control en las Agencias de la Coopac.
- 5. Seguimiento al grado de cumplimiento del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna al 31 de diciembre del 2024; presentado mediante informes trimestrales, alcanzados al Consejo de Administración y enviados a la Superintendencia, en cumplimiento del Artículo 19° de la Resolución SBS N° 1298 -2022.
- 6. Se realizó el concurso para seleccionar a la terna de Sociedades de Auditoría Externa para el ejercicio económico 2024, conforme a lo dispuesto en el Artículo 4° de la Resolución SBS N° 1297 -2022. En este concurso

se seleccionó a la SOCIEDAD DE AUDITORÍA EXTERNA "PÉREZ ALVA & ASOCIADOS S.C." En el cuadro siguiente se muestra el comparativo de los honorarios de las Sociedades de Auditoría Externa de los dos últimos periodos auditados:

Sociedad Auditora	Ejercicio	Honorarios
"Pérez Alva y Asociados Sociedad Civil"	2024	S/. 17,700.00
"Barrientos Rodríguez y Asociados Sociedad Civil"	2023	S/. 18,500.00

3.2 Unidad de Auditoría Interna

- 1. Evaluación del sistema de control interno de la Cooperativa.
- 2. Elaboración del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría y cumplir con las actividades programadas y elaboración de los informes que se deriven de las mismas.
- 3. Evaluación continua de la calidad y la adecuación de los sistemas informáticos.
- 4. Evaluación de la eficacia de la gestión de continuidad de negocio implementada por la Coopac.
- 5. Evaluación continua del cumplimiento de los manuales de políticas y procedimientos y demás normas internas implementadas por la Coopac, así como proponer, de ser el caso, modificaciones a los mismos.
- 6. Evaluar la implementación oportuna y adecuada de las recomendaciones y medidas para superar las observaciones formuladas por la Superintendencia, los auditores externos, así como las realizadas por la propia UAI.
- 7. Verificar el cumplimiento del sistema de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo.
- 8. Verificar el cumplimiento de la idoneidad moral y técnica de directivos, gerentes y principales funcionarios, según corresponda.
- 9. Evaluar el cumplimiento de aquellos aspectos que determine la Superintendencia; y otras que sean de interés de la Coopac.

3.3 Actividades de Control

Se elaboraron 68 informes administrativos dentro de los cuales se encuentran los informes que dispone la Resolución SBS N° 1298 -2022 - Reglamento de Auditoría Interna.

Las evaluaciones efectuadas por la Unidad de Auditoría Interna se realizaron a través de informes que incluyen observaciones; así como también; recomendaciones y alternativas de mejoras para la optimización de los procesos operativos vigentes, los mismos que fueron elevados al Consejo de Vigilancia para su aprobación y luego fueron remitidos al Consejo de Administración; posteriormente los que correspondían se enviaron a la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's.

3.3 Actividades de Control

Las actividades de seguimiento de la implementación de observaciones y recomendaciones formuladas por la Superintendencia, Auditores Externos, Auditoría Interna

y Consejo de Vigilancia, siguieron un proceso de implementación progresivo, cuyo estado se resume en el cuadro adjunto.

ÓRGANO SUPERVISOR	ESTADOS DE LAS RECOMENDACIONES			
	IMPLEMENTADA	EN PROCESO	NO IMPLEMENTADA	TOTAL
AUDITORÍA EXTERNA	32	02	00	34
Periodo 2023	11	02	00	13
Periodo 2022	03	00	00	03
Periodo 2021	13	00	00	13
Periodo 2020	05	00	00	05
AUDITORÍA INTERNA	61	19	01	81
Periodo 2024	09	18	00	27
Periodo 2023	24	01	00	25
Periodo 2022	06	00	00	06
Periodo 2021	09	00	00	10
Periodo 2020	13	00	00	13
TOTAL	93	21	01	115
%	81%	18%	1%	100%

IV. PLAN ANUAL DE TRABAJO DEL EJERCICIO 2025

El Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna para el Ejercicio 2025, fue aprobado por el Consejo de Vigilancia, en sesión ordinaria de fecha 13 de diciembre de 2024; en cumplimiento del artículo 18° de la

Resolución SBS N° 1298 -2022 – Reglamento de Auditoría Interna, remitido a la Superintendencia, programando la realización de veintisiete actividades de control.

V. UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

La labor de Auditoría Interna está a cargo del C.P.C. Juan Carlos, Prado Asenjo; a tiempo completo, desde el 17 de septiembre del 2018 hasta la actualidad.

La Unidad de Auditoría Interna depende funcionalmente del Consejo de Vigilancia, encontrándose conformada por (01) jefe de la Unidad de Auditoría Interna y (03) Auditores Junior; con experiencia en el rubro financiero.

Finalmente, el Consejo de Vigilancia, expresa su agradecimiento a los distinguidos señores Directivos,

Socios, Ejecutivos y Colaboradores Institucionales en general.

Asimismo, aprovecho el medio para felicitar a la gerencia, al personal de la cooperativa, así como expresar nuestro reconocimiento al Consejo de Administración por su gestión y apoyo que todos brindaron a nuestras funciones.

Finalmente, en nombre del Consejo de Vigilancia, quiero agradecer a todos los delegados por la confianza depositada en nosotros.

Que Dios bendiga a todos ustedes,
Cooperativamente,
Consejo de Vigilancia.

NORANDINO

Agente

 **LA COIPA**

★ Av. San Martín S/Nº –
Barrio San Martín

 www.coopacnorandino.com



**Agente
Multipagos**

Yuli's Sports Shop

RETIROS - PAGOS - DEPOSITOS
TRANSFERENCIAS - TODOS LOS BANCOS
SUNAT - RENIEC Y OTROS

Interbank
VISA
TAIZ
KASNET
confianza

**Agente
NORANDINO**
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO

Depósitos en Efectivo
Deposito a tus cuentas y otros
socios Norandino.

Retiro de Efectivo
Realiza retiro hasta S/1000.00
desde tu cuenta Norandino.

Pago de Aportes
Realiza el pago de tu aporte
obligatorio como socio.

Pago de Créditos
Realiza el pago de tu crédito
Norandino.

**Pago del Fondo Previsión
Social**

Norandino en tus manos

wallet on POS



INFORME ANUAL

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Señores dirigentes y delegados, Señores y señoras socios de nuestra Cooperativa:

Quiero expresar mi fraterno saludo a los integrantes de nuestro Comité, directivos, delegados, Gerentes, Administradores de agencia y colaboradores en general por haber hecho posible que se lleven a cabo las diversas actividades comprendidas durante nuestra gestión. Cumplimos en poner a disposición de ustedes el Informe memoria de las diversas actividades llevadas a cabo durante el año 2024 en cumplimiento al quinto principio cooperativo.

INSTALACIÓN DEL CONSEJO DE EDUCACIÓN

El acta de Instalación y la designación de los cargos correspondientes para este periodo del Comité de Educación se dio el 15 de marzo del 2024, tal cual consta en el folio N° 93 del Libro de acta N° 03 de nuestro Comité; quedando conformado de la siguiente manera.

Comité de Educación

• Presidente	Silvia Lizana Rodríguez
• Vicepresidente	Jorge Luis Facundo Huamán
• Secretario	Ronal Altamirano Guerrero
• Suplente	Osías Alarcón Lozada

SESIONES

En concordancia con el Art 95° y 96° del Estatuto, como órgano de apoyo colegiado ha desarrollado sus funciones de acuerdo a su reglamento interno llevando a cabo una sesión de instalación, cinco sesiones ordinarias de manera presencial con derecho a dieta durante el periodo 2024. Asimismo, se ha participado en dos Reuniones conjuntas de Consejos y Comités llevado a cabo en el mes de julio y de octubre con temas relacionados con la gestión y buena marcha de la Cooperativa.

I. INFORMACIÓN, EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

Dirigido a socios:

Nuestra forma tradicional de reunir a los socios por zona electoral en coordinación con el Comité electoral permitió brindar información Institucional y promover los derechos y deberes del socio, llevando a cabo 31 reuniones, reuniendo a un total de 1529 socios entre 9 oficinas, la gran mayoría perteneciente a la Región Cajamarca involucrando directamente a los trabajadores de dichas oficinas, que ayuda a fortalecer aún más la cultura institucional de acercarse a los socios para ser



SILVIA LIZANA RODRIGUEZ PRESIDENTE DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

escuchados y valorar sus aportes en bien del buen gobierno corporativo.

REGIÓN	OFICINAS	N° DE REUNIONES	N° DE ASISTENTES
CAJAMARCA	Sede Principal Jaén	7	383
	Chirinos	6	207
	Tabaconas	4	329
	Churuyacu	2	104
	San Ignacio	4	221
	San José de Lourdes	2	71
SAN MARTÍN	Lamas	2	84
	Tarapoto	3	110
PIURA	Ayabaca	1	20
TOTAL		31	1529

• A nivel de la Región San Martín, se cuenta con apoyo permanente del Promotor Social comprometido con la educación cooperativa y financiera durante todo el año con los socios agrupados en Comités no formales y en la Comunidad.

• Con apoyo del área de Marketing, se ofreció por la red social Facebook tres cursos virtuales gratuitos dirigido a socios y público en general a través del servicio de aula virtual de la Fenacrep:

Nombre del curso	Socios inscritos
• Formación en educación financiera (Coopac)	70
• Gestión de microempresas	22
• Educación financiera para microempresas	62

Dirigido a delegados y directivos:

- Charla de capacitación "Situación de las Microfinanzas" ofrecido en marzo 2024 a los delegados previo a la Asamblea por consultor Eliot Aleman.
- Reuniones descentralizadas con delegados en el mes de febrero 2025 compartiendo información de los EE.FF. 2024 y la gestión 2024, así como la capacitación en lo que significa "Ser delegado".

Es relevante preparar a los delegados tanto recién electos como a los de mandato vigente antes de la Asamblea, que le permite tomar decisiones adecuadas para el buen gobierno corporativo. Se comparte el detalle de las reuniones, de las cuales una de ellas se debió postergar por motivo de las lluvias.



REGIÓN	FECHA	PARTICIPANTES	LUGAR DE REUNIÓN	Nº DE DELEGADOS A PARTICIPAR	Nº DE DELEGADOS ASISTENTES
Cajamarca y Amazonas	LUNES 10/02/2025	Delegados de la Oficina Tabaconas y Churuyacu	Local de Coopac Norandino Panchía	16	11
	MARTES 11/02/2025	Delegados de las Oficinas San Ignacio y San José de Lourdes	Gran Hotel San Ignacio	16	Postergada por lluvias para el 13 de marzo
	MIÉRCOLES 12/02/2025	Delegados de las Oficinas Jaén, La Coipa, Chirinos, Lonya Grande, Bagua y Santa Rosa	Oficina principal Jaén (Calle Pardo Miguel 417)	32	28
San Martín	SÁBADO 22/02/2025	Delegados de las Oficinas Lamas, San José de Sisa, Tarapoto y Juanjuí	Local de Coopac Norandino en Lamas	15	13
Piura	SÁBADO 01/03/2025	Delegados de las Oficinas Piura, San Miguel del Faique, Montero, Huancabamba y Ayabaca	Camara de Comercio de Piura	20	15
TOTAL				99	67

- Dos Talleres de capacitación presencial con directivos de Consejos y Comités:
"Conociendo la estructura organizativa y estrategia de mi Coopac" el 20 de julio en Lamas, San Martín y
"Doctrina Cooperativa" el 26 de octubre en Jaén, Cajamarca.
- Participación presencial de dos directivos del Comité de educación en el IV Encuentro Nacional de Comités de educación COOPAC, Organizado por la Fenacrep en la ciudad de Lima el 17 y 18 de octubre.

Dirigido a Ejecutivos y colaboradores:

El contar con acceso a internet, así como conocimientos de plataformas de comunicación como zoom, meet, permitió en coordinación con la gerencia de Administración y Recursos humanos se fortalezcan capacidades para las diversas áreas con diferentes proveedores.

N°	DESCRIPCION - TEMA	ENTIDAD BENEFICIARIA	ENTIDAD EJECUTANTE	PARTICIPANTES	MODALIDAD
1	Membresía en Curso de Dashboard en Excel	Coopac Norandino	Equilibrium Financiero SAC	28 Trabajadores	Virtual
2	Membresía en Curso de Marketing Digital	Coopac Norandino	Equilibrium Financiero SAC	03 Trabajadores	Virtual
3	Seminario Taller Modelo para la Clasificación de Riesgos por Agencia y Analistas de Crédito	Coopac Norandino	ASOMIF	01 Trabajador	Virtual
4	Manual para La Gestión del Riesgo del Fraude Interno en Coopac Norandino	Coopac Norandino	Coopac Norandino	110 Colaboradores entre Jefaturas, Administradores, Asesores Financieros y Auxiliares de Operaciones	Virtual
5	Uso De Extintores	Coopac Norandino	Proveedor Local	Colaboradores de la Coopac Norandino Sede Principal	Presencial
6	Liderazgo Coach para Agencias Financieras	Coopac Norandino	Finanzas & Riesgos	Administradores y Jefes de Área De Coopac Norandino	Presencial
7	Servicio de Atención al Cliente/socio Cooperativo	Coopac Norandino	Escuela Superior de Microfinanzas	54 Colaboradores de Norandino	Virtual
8	Seminario Inteligencia Artificial Aplicada a Las Microfinanzas	Coopac Norandino	COPEME	3 Colaboradores de Norandino	Virtual
9	Taller de Análisis de Riesgos de Operaciones Crediticias	Coopac Norandino	Finanzas & Riesgos	7 Colaboradores de Norandino	Virtual
10	Seminario Taller Evaluación del Proceso de Administración para el Riesgo del Fraude	Coopac Norandino	ASOMIF	3 Colaboradores de Área de Finanzas	Virtual
11	Gestión del Riesgo Operacional en la Coopac Norandino	Coopac Norandino	Coopac Norandino	Todos los colaboradores de Coopac Norandino	Virtual
12	1º Capacitación Virtual en Evaluación del Sistema de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo	Coopac Norandino	Empresa Consultora INSACO SAC	Todos los Colaboradores y Directivos de Norandino	Virtual
13	Taller Especializado de Gestión de Riesgos de Subcontratación Significativa de Bienes y Servicios Previstos por terceros en las Coopacs	Coopac Norandino	Empresa Consultora INSACO SAC	10 Colaboradores de Norandino	Virtual
14	Capacitación en Técnicas de Gestión para Gerentes de Agencia	Coopac Norandino	Finanzas & Riesgos	Administradores de Agencia	Presencial
15	Seminario Taller Internacional Finanzas Rurales y Sostenibles	Coopac Norandino	COPEME	15 Colaboradores varios	Virtual
16	Capacitación Regulatoria en Gestión Integral de Riesgos	Coopac Norandino	Empresa Consultora INSACO SAC	Todo el Personal	Virtual
17	Congreso Internacional de Microfinanzas (CIM), (Piura, Octubre)	Coopac Norandino	Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito	Gerencia General, Gerencia de Administración y Gerencia de Finanzas	Presencial
18	Programa Especializado Spláft	Coopac Norandino	Líderes Empresarias Apla SAC	Oficial de Cumplimiento	Virtual
19	Taller Participativo Evaluación de Desempeño 360	Coopac Norandino	Coopac Norandino	Personal Norandino Jaén	Presencial
20	Actualización de Contadores 2024	Coopac Norandino	FEPCMAC	Dos Contadores de Norandino	Presencial
21	Cuatro Capacitación en Seguridad y Salud en el Trabajo: Aspectos Básicos, Monitoreos Ocupacionales y su Importancia, Primeros Auxilios y Seguridad en la Oficina	Coopac Norandino	Empresa Consultora INSACO SAC	Todo el Personal	Virtual
22	Proceso de Canje de Numerarios Adecuando al Circular 016-2018 BCRP	Coopac Norandino	Pablo Criollo	Personal de Operaciones y Administradores	Presencial

Actividades asociativas y de proyección a la Comunidad

- Participación de colaboradores de la Sede principal en el XVIII Campeonato interfinanciero Jaén.



- Agosto del 2024, la Institución Educativa Juan Jiménez Pimentel, recibió apoyo de implementos deportivos gracias a la colaboración entre la Oficina de Tarapoto y la Asociación de Padres de Familia.



- Dos talleres de capacitación en el Centro de educación técnico productivo Cetpro Jaén: “Banquitos y Cultura de ahorro para estudiantes”.

- El 06 de diciembre, en la ciudad de Lima, se llevó a cabo de manera presencial y se transmitió por Facebook el Lanzamiento y Firma de Convenio TRANSFORMACION DIGITAL con la empresa ganadora de la licitación, en el marco del segundo acuerdo para el otorgamiento de asistencia técnica firmado entre COFIDES (Compañía Española de Financiación para el desarrollo) y NORANDINO.



- Premiación alumnos que destacaron en la disciplina del ahorro, así como docentes guía que acompañaron a los alumnos en el proyecto institucional “Líderes para la vida” a los Pequeños Banqueros Milagrinós de la IE N° 16011 “Señor de los Milagros” de la ciudad de Jaén.



**ANA DE JESÚS
PARRAGUEZ CALDERÓN**

Socia Emprendedora
Región Cajamarca - La Coipa



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

INFORME ANUAL COMITÉ ELECTORAL

**Señores dirigentes y delegados,
Señores y señoras socios de nuestra Cooperativa:**

Quiero expresar mi fraterno saludo de los que integramos el Comité electoral de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino.

En esta oportunidad, cumplimos con presentar a Ustedes el Informe memoria 2024 del Comité electoral, respecto a la planificación, organización y ejecución de los procesos electorales, agradeciendo de antemano a los Consejos y Comités, Gerencia, Administradores de Agencia y trabajadores que facilitaron en todo momento nuestra labor tanto con la convocatoria, material electoral, presupuesto y logística. Nuestro Comité llevó a cabo sus labores conforme el Reglamento de elecciones que fuese actualizado el 28/10/2020.

INSTALACIÓN DEL COMITÉ ELECTORAL

De acuerdo al acta de Instalación, el Comité electoral quedó instalado el 15 de marzo del 2024, tal cual consta en el folio N° 23 del Libro de Actas de nuestro Comité; quedando conformado de acuerdo al Estatuto de la Cooperativa de la siguiente manera.

Comité Electoral	
• Presidente	Carmen Celia Solano Santos
• Vicepresidente	Mereida Labán Chinchay
• Secretario	Juan Nelson Díaz Ochoa
• Suplente	Soraida Quinde Abad

SESIONES

Nuestro comité, desde la instalación en marzo y durante el transcurso de nuestra gestión ha tenido cinco sesiones ordinarias de manera presencial, una sesión ordinaria de manera virtual y una sesión extraordinaria virtual así como haber participado en dos reuniones conjuntas de Consejos y Comités.

I. RENOVACIÓN ANUAL DE TERCIOS DE DELEGADOS

De acuerdo a la Ley Coopac y Reglamento de elecciones, los delegados deberán ser renovados por tercios anualmente; por lo cual, de acuerdo a la revisión de mandatos, y bajo la política institucional de que sean elegidos de manera presencial por zonas electorales, representativas, se planificó llevar a cabo el proceso electoral en tres momentos diferentes: durante el mes de octubre y noviembre 2024 en la Región Cajamarca; Diciembre 2024 en la Región San Martín y finalmente enero 2024 en la sierra de la Región Piura.



**CARMEN SOLANO SANTOS
PRESIDENTE DEL
COMITÉ ELECTORAL**

Se planificó la elección de 34 delegados en diferentes zonas electorales pertenecientes a 10 oficinas tomando en consideración la representación de acuerdo al número de socios por oficina.

Se presenta en el siguiente cuadro el número de delegados que vencieron su mandato por oficina, así como la elección para la renovación del tercio de delegados hábiles:

REGIÓN	OFICINAS	DELEGADOS QUE VENCIERON SU MANDATO EL 2024	DELEGADOS A ELEGIR PERIODO 2025 - 2027
SAN MARTÍN	Lamas	3	2
	Tarapoto	2	3
	Ayabaca	-	2
PIURA	Pacaipampa	-	
	Sede Principal Jaén	5	5
CAJAMARCA	Santa Rosa de la Yunga	2	2
	San Ignacio	4	4
	San José de Lourdes	2	2
	Tabaconas	7	6
	Chirinos	7	6
	Churuyacu	2	2
TOTAL		34	34

Convocatoria: A través de los asesores financieros y Administrador de Agencia se ha remitido esquelas de convocatoria personalizada a socios hábiles a fin que participen en las reuniones de zonas electorales ejerciendo su derecho y deber de proponer y elegir democráticamente a sus delegados.

Elección de delegados

Por razones ajenas a nuestra voluntad, quedó pendiente la elección de un delegado en la Oficina de Ayabaca. Se muestra a continuación la relación de los delegados elegidos para el periodo 2025-2027 quienes estarán participando en esta Magna Asamblea:

N°	CÓDIGO	APELLIDOS Y NOMBRES	DISTRITO	DIRECCIÓN	AGENCIA
1	1230060001984	Narvaiza Huaman Uved	Chirinos	Caserío: Balcones - Balcones	Agencia Chirinos
2	1230060059108	Huamán Saucedo Joselito	Chirinos	Caserío: La Palma - La Palma	Agencia Chirinos
3	1230060002820	Peña Cruz Jaime	Chirinos	Caserío: El Limón - El Limón	Agencia Chirinos
4	1230060004115	Clemente Melendres Santos	Chirinos	Caserío: Huacacuro - Huacacuro Carretera: Huacacuro Nro - Int	Agencia Chirinos
5	1230060003678	Cruz Peña Filadelfo	Chirinos	Caserío: La Unión - La Unión - Sector La Unión	Agencia Chirinos
6	1230060002590	Camizan Chocan José Adan	Chirinos	Caserío: La Tranca - Caserio La Tranca	Agencia Chirinos
7	1230070003509	Campos Guerrero Redy Hermes	Tabaconas	Caserío: Huaquillo - Huaquillo	Agencia Tabaconas
8	1230070001580	Guerrero Jiménez Danni	Tabaconas	Caserío: Torohuaca - Torohuaca	Agencia Tabaconas
9	1230070003415	Nuñez Moreno Jesús	Tabaconas	Centro Poblado Menor: La Bermeja - La Bermeja	Agencia Tabaconas
10	1230070090452	Ordoñez Melendres Rodolfo	Tabaconas	Caserío: Estrella Divina - Estrella Divina	Agencia Tabaconas
11	1230070000895	García Mijahuanca Cloromiro	Tabaconas	Caserío: Guayaquil Bajo - Carretera: Trocha carrozable	Agencia Tabaconas
12	1230070001525	Silva Castillo Eladio	Tabaconas	Centro Poblado Menor: Linderos	Agencia Tabaconas
13	1230140061067	Ordoñez García César Rodamin	Tabaconas	Caserío: Tinajas - Tinajas	Agencia Churuyacu
14	1230140000306	Irureta Díaz Kluver	San José del Alto	Caserío: Peña Blanca	Agencia Churuyacu
15	1230040001143	Neira Melendres Fernando	San Ignacio	Caserío: Cruz De Chalpon Carretera: Cruz De Chalpon	Agencia San Ignacio
16	1230040000130	Sarmiento Romero Esteban Yoni	San Ignacio	Caserío: Juan Albacete - Carretera: Juan Albacete	Agencia San Ignacio
17	1230040021044	Velásquez Tocto Oscar	San Ignacio	Caserío: Nueve De Octubre Carretera: Nueve De Octubre	Agencia San Ignacio
18	1230040001625	Quinde Neyra Juan Carlos	San Ignacio	Caserío: Vista Hermosa Carretera: Vista Hermosa	Agencia San Ignacio
19	1230080000821	Ramírez Roman Eler	San José de Lourdes	Caserío: El Milagro Calle: San Marcos	Agencia San José de Lourdes
20	1230080000803	Calle Alarcon Dexar David	San José de Lourdes	Centro Poblado Menor: Calabozo Cp Calabozo	Agencia San José de Lourdes
21	1230010003203	Banda Castillo Carloman	Jaén	Caserío: La Corona	Oficina Principal
22	1230010003114	Vásquez Villoslada Segundo Francisco	Jaén	Centro Poblado Menor: Vista Alegre de Zonanga	Oficina Principal
23	1230010002701	Piedra Quispe Edinson	Jaén	Caserío: Jaén	Oficina Principal
24	1230010009432	Campos Aguilar Hector	Santa Rosa	Caserío: Granadillas	Oficina Principal
25	1230010007871	Flores Ventura Edgar	Santa Rosa	Caserío: Puyaya - Puyaya	Oficina Principal
26	1230010006958	Olivera Altamirano Omidio	Las Pirias	Caserío: Flor De Café	Oficina Principal
27	1230010003152	Leon Torres Eduardo	Huarango	Caserío: San Martín de Chinchipe	Oficina Principal
28	1230030000085	Sangama Salas Ronel	Tabalosos	Caserío: Cachipampa	Agencia Lamas
29	1230030002284	Cachique Sangama James	Pinto Recodo	Comunidad: Alto Palmiche Distrito Pinto Recodo	Agencia Lamas
30	1230130000120	Tocto Cieza Griserio	Tres Unidos	Caserío: Paraíso- Santa Rosa Carretera: Tres Unidos S/n	Agencia Tarapoto
31	1230130000166	Rafael Terrones Eulalio	Barranquita	Caserío Sangamayoc - Carretera - S/N	Agencia Tarapoto
32	1230130000936	Sánchez Castillo Simeón	Pampa Hermosa	Centro Poblado Menor: Nuevo Loreto	Agencia Tarapoto
33	1230050021919	Rondoy Ríos Segundo Gerardo	Jilili	Caserío: Guayabo De Jilili Carretera: Huayabo	Agencia Montero

II. RENOVACIÓN ANUAL DE TERCIOS DE LOS MIEMBROS DE CONSEJOS Y COMITÉS

En esta XVIII Asamblea General de delegados, tendremos la responsabilidad como Comité electoral de llevar a cabo la renovación de directivos por tercios, respetando como se ha venido haciendo cada año la representatividad por Regiones, y acorde al Reglamento de elecciones y normatividad vigente. Los cargos directivos vacantes a ser renovados son los siguientes:

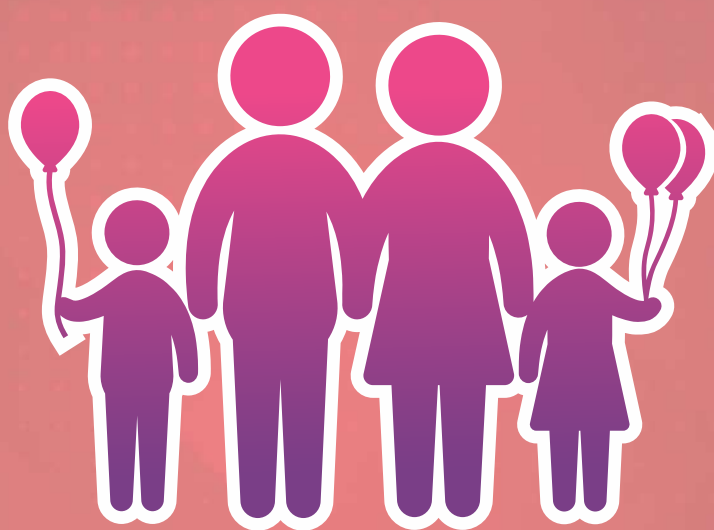
DIRECTIVOS A ELEGIRSE EN XVIII ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS (Marzo 2025)		
CARGOS VACANTES PARA ELECCIÓN		
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	3 años	Piura
SUPLENTE	1 año	
CONSEJO DE VIGILANCIA		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	3 años	Piura
SUPLENTE	1 año	
COMITÉ DE EDUCACIÓN		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	2 años	Piura
SUPLENTE	1 año	
COMITÉ ELECTORAL		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	3 años	Piura
SUPLENTE	1 año	

AGRADECIMIENTO:

Agradecer a la Magna Asamblea por la confianza brindada de representarlos en esta noble misión de llevar un proceso electoral que permita tener delegados y dirigentes idóneos acorde a nuestro Nivel y a las exigencias legales y estatutarias. Asimismo, a cada uno de los integrantes del Comité electoral por haberme dado la oportunidad de presidir el Comité y en especial a la directiva Mereida Labán que ya cesa en su cargo un agradecimiento especial por su compromiso y dedicación en su labor encomendada.

Carmen Celia Solano Santos
Presidenta del Comité Electoral





FONDO DE
PREVISIÓN SOCIAL

COMITÉ DE PREVISIÓN SOCIAL

Estimados delegados, directivos reunidos en nuestra XVIII Asamblea de delegados. A cuatro años desde que se tercerizó el servicio de previsión social con la Central Cooperativa de servicio Serviperu mediante la firma del "Contrato colectivo del servicio de protección auxilio económico" se continúa con la gestión de las diversas solicitudes que se canalizan a través del área de proyectos y desarrollo de Norandino.

Cabe recordar que el beneficio por muerte natural es de USD 1,000 y de USD 2,000 por muerte accidental o invalidez total y permanente por accidente, la que también permite incluir a los trabajadores que voluntariamente deseen gozar de este servicio.

A diciembre del 2024 se tienen declarados en la protección 24,490 socios titulares y 18,965 personas beneficiarias entre mayores y menores de edad totalizando 43,455 personas en total que cuentan con la protección del también llamado microseguro de vida, cumpliendo así uno de los objetivos sociales de Coopac Norandino.

1. De los pagos hechos a Serviperu

Por la totalidad de las personas afiliadas al servicio de protección de auxilio económico, los pagos hechos entre enero y diciembre del año 2024 hacen un total de USD 79,805 por la totalidad de las 43,455 personas cobaturadas por el servicio de auxilio económico.

2. De las indemnizaciones recibidas por parte de Serviperu

En total, entre enero y diciembre 2024, se ha recibido la indemnización por 64 solicitudes de Serviperu, de las cuales 61 fueron por muerte natural y 03 por muerte accidental haciendo un total de USD 67,000.

De los 64 siniestros, 41 fueron titulares y 23 beneficiarios, dentro de los cuales un menor de edad. La edad promedio de los fallecidos fue de 52 años.

La transferencia bancaria enviada por Serviperu ha sido abonado en la cuenta corriente dólar que el familiar de la persona fallecida aperturó en Norandino.

3. De las indemnizaciones rechazadas por parte de Serviperu

Una de las dificultades para acceder a la activación de indemnización ha sido la muerte natural causada por cáncer o enfermedades preexistentes sobre todo para socios con menos de 24 meses de antigüedad en Coopac Norandino, teniendo que lamentablemente rechazar seis solicitudes cuya cobertura no se activó por las exclusiones establecidas en el Reglamento.

4. De las indemnizaciones atendidas directamente por Norandino

Entre enero y diciembre del 2024, se han hecho indemnizaciones con el Fondo interno de previsión social de Coopac Norandino a socios o beneficiarios que fallecieron con edades mayores a la permitida por la cobertura de Serviperu (menor de 80 años), tomando en cuenta su antigüedad como socio en Norandino y estar al día en sus obligaciones.

En ese sentido se han tenido a bien brindar la ayuda económica de S/ 2,000 y de S/3,000 a un total de 10 familias por un monto total de S/27,000 previa presentación de los requisitos, de acuerdo al tratamiento especial plasmado en el Reglamento del FPS que fuese actualizado en junio 2024.

5. Movimiento contable del FPS

Con apoyo de reportes contables, se presenta el Resumen del Movimiento contable del FPS el cual terminó con un saldo neto de S/ 1892,992 al cierre del 2024, luego de haber pagado las primas a Serviperu e indemnizar a socios.

Movimiento contable del FPS (01/01/2024 al 31/12/2024)	
Saldo al 31/12/2023	1,636,613
(+) Recaudación de pago del socios al FPS año 2024	578,889
TOTAL DE INGRESOS (S/)	2,215,502
(-) Renovación anual del servicio de protección al prestatario	256,665
(-) Pago de primas por inclusión de nuevos socios y beneficiarios a Serviperu	35,755
(-) Pago de indemnización fondo interno (10 personas)	27,000
(-) Ajuste contable	3,090
TOTAL SALIDAS (S/)	322,510
Saldo Neto al 31/12/2024 (S/)	1,892,992

Agradecimiento

Hemos terminado el año 2024 cobaturando al 61% de socios registrados en el padrón esperando mejorar con dicha cobertura en la medida que los socios vayan recuperando su situación de hábil.

Para ello se vienen brindando facilidades en el pago de aportes con una campaña especial ya que el servicio de previsión social es asequible para todos y no hay excusa para no contar con dicha cobertura.

Nuestro compromiso de seguir trabajando para mejorar este servicio con atenciones más oportunas en la atención y ofrecer un plan diferenciado para aquellos socios más exigentes dispuestos en pagar mayores primas.



ESTADOS FINANCIEROS



PEREZ ALVA & ASOCIADOS S.C.

CONTADORES PUBLICOS - AUDITORES
CONSULTORES Y ASESORES DE EMPRESAS

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES MIEMBROS
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DEL CONSEJO DE VIGILANCIA
DE LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO

Párrafo de Opinión

1. Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024, los Estados de Resultados, Flujos de Efectivo y de Cambios en el Patrimonio Neto, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En nuestra opinión, los Estados Financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación Financiera de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO LTDA**, al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú y normas establecidas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFPs.

Fundamento de la Opinión

2. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) oficializadas en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados Financieros consolidado. Somos independientes de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO LTDA**, de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) que son aplicables a nuestra auditoría de los Estados Financieros en el Perú y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética antes referido.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido, proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos Clave de Auditoría

3. Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los Estados Financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

Responsabilidad de la Dirección

4. La Dirección, es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú y normas establecidas por la Superintendencia de Banca, seguros y AFPs aplicables a las Cooperativa de ahorro y crédito no autorizadas a operar con recursos del público, y del control interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

Informe de Estados Financieros

Al 31 de diciembre del 2024

LA SATISFACCIÓN DE NUESTROS CLIENTES JUSTIFICA NUESTRA EXISTENCIA"

OFICINA PRINCIPAL:
JR. CAMANA N° 381 OFICINA 401
LIMA CERCADO
LIMA 01-PERÚ

Central: (511) 426-6480 (511) 427-7636
Celular: 995741015 999014610
Email: perezalva_audidores@speedy.com.pe
auditoresperezalva@gmail.com
Web: perezalvaaudidores.com



PEREZ ALVA & ASOCIADOS S.C.

CONTADORES PUBLICOS - AUDITORES

CONSULTORES Y ASESORES DE EMPRESAS

En la preparación de los Estados Financieros, la Dirección es responsable de evaluar la capacidad de la Cooperativa, para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga liquidar la Cooperativa o cesar sus operaciones, o no, tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

La Dirección, es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Cooperativa.

Responsabilidad del Auditor

5. Nuestros objetivos se orientan a obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, oficializadas en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores; siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría y también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores significativos en los Estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que de errores, pues el fraude puede implicar la colusión, falsificación, omisiones intencionales, falseamiento o la rescisión del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado por la Dirección del supuesto de negocio en marcha y en base a la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no relaciones con eventos que puedan proyectar una duda importante sobre la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría de las revelaciones relacionadas en los estados financieros consolidados o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos futuros o condiciones pueden causar que la Cooperativa no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación, estructura y contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las operaciones subyacentes y eventos en una forma que logre presentación razonable, obteniendo suficiente evidencia apropiada de auditoría respecto de la información financiera de las actividades de la Cooperativa, como expresar una opinión sobre los Estados Financieros. Somos responsables de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Informe de Estados Financieros

Al 31 de diciembre del 2024

LA SATISFACCIÓN DE NUESTROS CLIENTES JUSTIFICA NUESTRA EXISTENCIA"

OFICINA PRINCIPAL:
JR. CAMANA N° 381 OFICINA 401
LIMA CERCAO
LIMA 01-PERÚ

Central: (511) 426-6480 (511) 427-7636
Celular: 995741015 999014610
Email: perezalva_audidores@speedy.com.pe
audidoresperezalva@gmail.com
Web: perezalvaudidores.com



PEREZ ALVA & ASOCIADOS S.C.

CONTADORES PUBLICOS - AUDITORES

CONSULTORES Y ASESORES DE EMPRESAS

- Nos comunicamos con los encargados en relación con, entre otras cosas, al alcance y el momento de la auditoría y los resultados de auditoría importantes, incluidas posibles deficiencias significativas en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.
- También proporcionamos una declaración que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia y hemos comunicado todas las revelaciones y otros asuntos que puedan soportarla.
- A partir de las comunicaciones con los encargados, determinamos aquellos asuntos que eran de la mayor importancia en la auditoría de los Estados Financieros del período actual y por lo tanto son los asuntos clave de auditoría.
- Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría a menos que la ley o el reglamento se opongan a la divulgación pública de los mismos o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determinamos que un asunto no debe ser comunicado en nuestro informe debido a posibles consecuencias adversas.

Párrafo de Otro Asunto

6. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 fueron auditados por otros Auditores Independientes quienes en su Dictamen, emitieron una Opinión sin Salvedades

Refrendado por:

"PEREZ ALVA & ASOCIADOS SOCIEDAD CIVIL"

(Socio)
CPCC JORGE ANTONIO PEREZ ALVA
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO CERTIFICADO
MATRICULA N° 24853
REGISTRO ÚNICO DE SOCIEDADES DE AUDITORIA

Lima - Perú
23 de febrero de 2024



PEREZ ALVA & ASOCIADOS S.C.

Informe de Estados Financieros

Al 31 de diciembre del 2023

LA CALIDAD DE NUESTROS CLIENTES JUSTIFICA NUESTRA EXISTENCIA"

OFICINA PRINCIPAL:
JR. CAMANA N° 381 OFICINA 401
LIMA CERCADO
LIMA 01-PERÚ

Central: (511) 426-6480 (511) 427-7636
Celular: 995741015 999014610
Email: perezalva_audidores@speedy.com.pe
auditoresperezalva@gmail.com
Web: perezalvaauditores.com

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en Soles)
Notas 1 y 2

ACTIVO		2024	2023	PASIVO Y PATRIMONIO		2024	2023
DISPONIBLE	(Nota 3)	47,126,668.91	53,329,129.79	PASIVO			
INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	(Nota 4)	13,989.64	12,986.00	OBLIGACIONES CON LOS SOCIOS	(Nota 13)	81,686,583.46	65,272,373.26
CARTERA DE CREDITOS, NETO	(Nota 5)	134,580,661.15	126,640,817.90	Obligaciones a la Vista		-	-
Neto de S/. Provisión para Créditos				Obligaciones por Cuentas de Ahorro		21,750,543.17	18,107,124.33
CUENTAS POR COBRAR	(Nota 6)	313,591.40	332,299.74	Obligaciones por Cuentas A Plazo		57,140,549.26	45,811,366.83
Neto de S/. Provisión				Otras Obligaciones		2,795,491	1,353,882
BIENES REALIZ. RECIBIDOS EN PAGO ADJUD	(Nota 7)	1,874,600.83	1,448,696.79	Gastos por pagar de Oblig. Con los Asociados		-	-
Neto de Deprec. Actum. S/.				DEPÓSITOS DE COOPAC	(Nota 14)	5,653,000.32	4,551,395.79
PARTICIPACIONES	(Nota 8)	419,576.51	348,704.66	ADEUDOS Y OBLIGACIONES FINANCIERAS	(Nota 15)	71,165,862.35	89,320,037.24
Neto S/. Provis. para Invers. permanentes				CUENTAS POR PAGAR	(Nota 16)	1,523,378.12	1,325,168.78
INMUEBLE, MOBILIARIO Y EQUIPO	(Nota 09)	5,878,574.88	5,992,973.80	PROVISIONES	(Nota 17)	1,892,992.19	1,636,613.41
Neto de Deprec. Acum. S/.				OTROS PASIVOS	(Nota 18)	206,803.74	437,689.17
ACTIVO INTAGIBLE	(Nota 10)	45,377.72	234,378.34	TOTAL PASIVOS		162,128,620.18	162,543,277.65
IMPUESTOS CORRIENTES	(Nota 11)	39,933.00	26,737.00	PATRIMONIO	(Nota 19)	23,018,616.50	21,381,502.14
OTROS ACTIVOS	(Nota 12)	1,681,623.60	1,549,534.58	Capital Social		-	-
Neto de S/. Amortización Acumulada				Capital Adicional	(Nota 19)	5,992,078.81	5,977,989.13
				Reservas	(Nota 19)	835,182.15	14,089.68
				Resultado Neto del Ejercicio		29,845,877.46	27,373,580.95
TOTAL ACTIVO		191,974,497.64	189,916,858.60	TOTAL DEL PATRIMONIO		191,974,497.64	189,916,858.60
				TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPAC NORANDINO
MBA. Ecor. César Rojas Hernández
GERENTE GENERAL

COOPAC NORANDINO LTDA.
C.P.C. KELLY D. PEREZ GONZALEZ
May/02 - 7788
CONTADOR

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS
Por el Año Terminado el 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Soles)

		2024	2023
		S/	S/
<u>INGRESOS POR INTERESES</u>	(Nota 20)	36,979,829.92	32,248,809.55
Fondos disponibles		1,454,870.86	1,081,250.50
Cartera de Créditos Directos		35,524,959.06	31,167,559.05
<u>GASTOS POR INTERESES</u>	(Nota 21)	(12,150,151.07)	(10,455,251.61)
Obligaciones por depósitos con los Socios		(4,267,430.04)	(3,263,239.83)
Obligaciones por depósitos de las COOPAC		(363,942.62)	(418,910.68)
Intereses y Obligac.con COOPAC y empresas del Sistema Financiero del Pais		(1,499,907.39)	(1,510,088.52)
Intereses y Obligac.con Instituciones Financieras del Exterior		(5,735,974.06)	(4,993,520.02)
Comisiones y otros cargos por adeudos y Obligaciones Financieras		(282,896.96)	(269,492.56)
MARGEN FINANCIERO BRUTO		24,829,678.85	21,793,557.94
<u>PROVISIONES PARA CRÉDITOS DIRECTOS</u>	(Nota 22)	(6,225,028.40)	(5,676,240.33)
Provisiones para incobrabil. de Créditos del Ejercicio		(6,225,028.40)	(5,676,240.33)
MARGEN FINANCIERO NETO		18,604,650.45	16,117,317.61
INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	(Nota 23)	342,688.39	351,123.75
GASTOS POR SERVICIO FINANCIEROS	(Nota 24)	(297,937.10)	(172,766.70)
MARGEN FINANCIERO NETO DE INGRESOS Y GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS		18,649,401.74	16,295,674.66
RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS (ROF)	(Nota 25)	91,564.01	124,971.38
Ganancias (Pérdida) en participaciones		-	0.00
Utilidad- Pérdida en Diferencia de Cambio		91,564.01	124,971.38
MARGEN OPERACIONAL		18,740,965.75	16,420,646.04
GASTOS DE ADMINISTRACION	(Nota 26)	(16,069,979.31)	(15,069,770.27)
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	(Nota 27)	(842,471.19)	(816,805.31)
MARGEN OPERACIONAL NETO		1,828,515.25	534,070.46
VALUACION DE ACTIVOS Y PROVISIONES	(Nota 28)	(385,643.78)	(315,723.78)
Provisiones para Incobrabilidad de Cuentas por Cobrar		358.15	13272.08
Provisiones para Bienes Realizables, Recibidos en pago,Recup.Adj. Y otros		385,285.63	302,451.70
Deterio de Inversiones		-	-
RESULTADO DE OPERACIÓN		1,442,871.47	218,346.68
OTROS INGRESOS Y GASTOS	(Nota 29)	(603,665.91)	(203,338.72)
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		839,205.56	15,007.96
IMPUESTO ALA RENTA		(4,023.41)	(918.28)
RESULTADO NETO EJERCICIO		835,182.15	14,089.68

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL
Por el año terminado al 31 de Diciembre del 2024

	TOTAL
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	835,182.15
Otro Resultado Integral:	0.00
Inversiones disponibles para la venta	0.00
Coberturas de flujo de efectivo	0.00
Participación en Otro Resultado Integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	0.00
Otros Ajustes	0.00
Impuesto a las ganancias relacionado con los componentes de Otro Resultado Integral	0.00
Otro Resultado Integral del ejercicio, neto de impuestos	0.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	835,182.15

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO L.TDA.
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
Por los años terminados el 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(Expresado en Soles)
Nota 19

Concepto	Fondos Propios						Ajustes al Patrimonio					TOTAL PATRIMONIO NETO
	Capital Social	Capital Adicional	Reserva Cooperativa	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Fondos Propios	Activos financieros disponibles para la venta	Coberturas de flujo de efectivo	Participación en otro resultado integral de subsidiarias y asociadas	Otros ajustes	
Saldo al 01 de Enero de 2023	19,834,896.20		5,095,876.76	446,637.08		435,475.29	25,812,885.33					25,812,885.33
Saldo Inicial después de ajustes	19,834,896.20		5,095,876.76	446,637.08	-	435,475.29	25,812,885.33					25,812,885.33
Resultado del Ejercicio						14,089.68	14,089.68					14,089.68
Aumento de capital	1,546,605.94						1,546,605.94					1,546,605.94
Reclasificaciones entre cuentas patrimoniales			435,475.29		-	-435,475.29	-					-
Otros cambios en el Patrimonio Neto					-		-					-
SALDO AL FINAL DEL PERIODO 2023	21,381,502.14		5,531,352.05	446,637.08	-	14,089.68	27,373,580.95					27,373,580.95
Saldo al 01 de Enero del 2024	21,381,502.14	-	5,531,352.05	446,637.08	-	14,089.68	27,373,580.95					27,373,580.95
Saldo Inicial después de ajustes	21,381,502.14		5,531,352.05	446,637.08		14,089.68	27,373,580.95					27,373,580.95
Resultado del Ejercicio						835,182.15	835,182.15					835,182.15
Aumento de capital	1,637,114.36		-				1,637,114.36					1,637,114.36
Reclasificaciones entre cuentas patrimoniales			14,089.68			-14,089.68	-					-
Otros cambios en el Patrimonio Neto							-					-
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	23,018,616.50	-	5,545,441.73	446,637.08	-	835,182.15	29,845,877.46					29,845,877.46

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el año terminado el 31 de Diciembre de 2024
(Expresado en Soles)

	Al 31 de Diciembre:	
	2024	2023
	S/	S/
Conciliación de la ganancia neta de la entidad con el efectivo y equivalentes de efectivo		
proveniente de las actividades de Operación	-	-
Resultado neto del ejercicio	835,182.15	14,089.68
Ajustes	11,572,459.10	9,865,708.95
Depreciación y amortización	842,471.19	816,805.31
Provisiones	10,729,987.91	9,048,903.64
Deterioro		
Otros ajustes		
Variación neta en activos y pasivos	-1,482,794.44	-25,156,964.59
Incremento neto (disminución) en activos	-19,222,618.28	-21,491,048.72
Créditos	-18,284,493.78	-19,608,101.30
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados		
Inversiones Disponibles para la venta		
Cuentas por cobrar y otras	-938,124.50	-1,882,947.42
Incremento neto (disminución) en pasivos	17,739,823.84	-3,665,915.87
Pasivos financieros no subordinados	17,515,814.75	-3,744,280.43
Cuentas por pagar y otras	224,009.09	78,364.56
Resultado del periodo después de la variación neta en activos y pasivos y ajustes	10,924,846.81	-15,277,165.96
Impuesto a las ganancias pagados / cobrados	-	-
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	10,924,846.81	-15,277,165.96
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Entradas por ventas en Participaciones		
Salidas por compras en Participaciones	-70,871.85	-15,208.29
Entrada por ventas de Intangibles e inmueble, mobiliario y equipo		
Salidas por compras Intangibles e inmueble, mobiliario y equipo	-538,471.65	-428,847.54
Entradas de instrumentos de deuda mantenidos hasta el vencimiento		
Salidas de instrumentos de deuda mantenidos hasta el vencimiento	-903.64	-12,986.00
Otras entradas relacionadas a actividades de inversión		
Otras salidas relacionadas a actividades de inversión		
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-610,247.14	-457,041.83
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Entradas por la emisión de instrumentos de patrimonio	1,637,114.36	1,546,605.94
Entradas por la emisión de pasivos financieros subordinados		
Salidas por el rescate de pasivos financieros subordinados		
Otras entradas relacionadas a las actividades de financiamiento	-18,154,174.89	37,400,591.72
Otras salidas relacionadas a actividades de financiamiento		
Flujos de efectivo netos de actividades de financiamiento	-16,517,060.53	38,947,197.66
Aumento neto (disminución) en el efectivo y equiv. de efectivo antes del efecto de las variaciones en el tipo de cambio	-6,202,460.86	23,212,989.87
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo	-	-
Aumento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes de efectivo	-6,202,460.86	23,212,989.87
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	53,329,129.79	30,116,139.92
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	47,126,668.93	53,329,129.79

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO LTDA.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 de Diciembre 2024

NOTA N°1

1. CONSTITUCIÓN Y ACTIVIDAD ECONÓMICA

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda, Se constituyó el 28 de Octubre del 2005. Su personería jurídica, se encuentra inscrita en la partida N°11013192 de la ZONA REGISTRAL N°IISEDECHICLAYO Oficina Registral Jaén. Inicia sus operaciones en Agosto del año 2006LaCooperativaserigeporlosestatutosysusReglamentos,el Texto único Ordenado de la Ley General de Cooperativas, sus ampliaciones y modificaciones; los dispositivos legales dictados por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP y disposiciones legales que dicte Superintendencia de Banca seguros y A.F.P.

El domicilio Social de la Cooperativa es la ciudad de Jaén, provincia de Jaén, Región de Cajamarca, pudiendo establecer sucursales, agencias, oficinas y representaciones en cualquier otro lugar del país. La Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda.

Es una persona jurídica de derecho privado siendo su modalidad de asociados y abierta, sin propósito de lucro, que busca su autosostenimiento y rentabilidad, en el acuerdo social de ayuda mutua y solidario de los miembros que la componen, con el fin de satisfacer la necesidad de ahorro y crédito mediante el uso de fondos internos y de recursos provenientes de otras fuentes de financiamiento.

La duración de la Cooperativa es indefinida y el número de sus socios es ilimitado. La responsabilidad de la Cooperativa está limitada a su patrimonio neto y la de sus asociados, a las aportaciones suscritas y pagadas. El capital de la Cooperativa es variable e ilimitado y está constituido por las aportaciones de sus asociados. La Cooperativa tiene como objeto específico el desarrollo económico, social y cultural de los asociados, mediante el esfuerzo propio y la ayuda mutua, y como objetivo general el bienestar de la comunidad.

La dirección, administración y el control de la cooperativa esta a cargo de la Asamblea General de delegados, Consejo de Administración y Consejo de Vigilancia. Tiene como órganos de apoyo a los Comités de Educación y Electoral. La Supervisión y Control está a cargo de la Superintendencia de Banca, Seguros.

NOTA N°2

2. PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

En la preparación y presentación de los estados financieros, la Gerencia de la cooperativa ha observado la

aplicación de las normas dictadas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP-SBS para las cooperativas de ahorro y crédito vigentes en el Perú al 31 de Diciembre de 2024.

Los principios y prácticas de Contabilidad más importantes aplicados por la cooperativa para el registro de sus operaciones y la preparación de los Estados financieros, son los que a continuación se resumen:

2.1.-Bases de Presentación

Los Estados Financieros han sido preparados en Soles a partir de los registros de contabilidad de la cooperativa, sobre la base de costos históricos avalores monetarios nominales de la fecha en que se produjeron las operaciones, de acuerdo a normativa de SBS y a Principios de Contabilidad Generalmente aceptados en el Perú.

En caso no haya norma específica de SBS, se consideran las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) oficializadas en el Perú a través de resoluciones del Consejo Normativo de Contabilidad (CNC). A la fecha de los Estados Financieros, las normas que entraron en vigencia hasta cierre del periodo Diciembre 2024, ninguna de ella tuvo efecto importante que mereciere revelarse en los Estados Financieros.

2.2.- Uso de Estimaciones

En la preparación de los estados financieros requiere que la Gerencia efectué estimaciones a la fecha de los estados financieros, según fueran aplicables; afectan los montos reportados de activos y pasivos y las revelaciones acerca de activos y pasivos contingentes, así como los montos reportados de ingresos y gastos en el periodo sobre el cual se informa. Las estimaciones más significativas en relación a los estados financieros corresponden a la provisión para créditos por riesgo de incobrabilidad, la valorización de inversiones, la estimación de vida útil y del valor recuperable de los inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles.

2.3.-Provisiones para Riesgos de Incobrabilidad

La provisión para riesgo de incobrabilidad se determina aplicando principalmente, los criterios sobre calificación de cartera y porcentajes de provisión establecida por la Superintendencia de Banca y Seguros. Las provisiones genéricas y específicas para colocaciones han sido

constituidas según las disposiciones del Anexo SBS N°480-2019 criterios para la Evaluación y Clasificación del Deudor y la Exigencia de Provisiones.

La provisión por la clasificación de riesgo de la cartera se realiza en base a la revisión periódica que Gerencia efectúa a la cartera de créditos, clasificando cada socio deudor en la categorías de normal, con problema potencial, deficiente, dudoso o pérdida; dependiendo del grado de riesgo de incumplimiento de pago.

2.4.-Ingresos y Gastos por Intereses

Los ingresos y gastos por intereses son registrados en los resultados del periodo en que se devengan, en función al tiempo de vigencia de las operaciones que lo generan y a las tasas de interés pactadas con los socios; excepto en el caso de los intereses generados por créditos en situación de vencidos, refinanciados y en cobranza judicial; los cuales se reconocen como ingresos en la medida que son cobrados. Cuando se determine que la condición del socio deudor ha mejorado y el crédito ha sido reclasificado a la situación de vigente, los intereses se reconocen sobre el principio del devengado. Las comisiones por servicios financieros relacionados al mantenimiento de los créditos otorgados se reconocen como ingreso cuando son percibidos. Los otros ingresos y gastos son registrados en el periodo en que se devengan.

2.5.- Bienes Adjudicados

Se registran a valores de Adjudicación judicial y extrajudicial, valor de marcado o valor insoluto de la deuda; el que resulte menor a la fecha de adjudicación. Para los bienes recibidos en pago y adjudicados por recuperación de créditos, que han permanecido en poder de la cooperativa, se han constituido la provisión de conformidad con las normas establecidas por la Superintendencia.

2.6.- Inmuebles, Mobiliario y Equipo

Los inmuebles, mobiliario y equipo de propiedad de la Cooperativa, están registrados al costo de adquisición. La depreciación ha sido calculada por el método de línea recta en base a las tasas establecidas por el Artículo 22 del D.S. N° 122-94-EF Reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta, los cuáles se estiman suficientes para absorber el costo ajustado del activo fijo al término de su vida útil. El costo de las renovaciones y mejoras son incorporadas al activo, en tanto que el de mantenimiento y reparación son cargados a gastos del ejercicio en que se incurren.

Las tasas anuales de depreciación son las siguientes:

Edificios e instalaciones	5%
Unidad de Transporte	20%
Muebles y enseres	10%
Equipos de cómputo	25%

2.7.-Otros Activos

Representan desembolsos de dinero y que cuya aplicación a resultados se efectúa cuando se liquidan.

2.8.-Depósitos de Ahorros y a Plazos

Los depósitos de Ahorros y plazo fijos recibidos de los socios, se encuentran contabilizados con los intereses devengados a la fecha de los Estados Financieros.

2.9.-Provisiones para Compensación por Tiempo de servicios

Es calculada y provisionada de acuerdo a dispositivos legales y se encuentra neto de los depósitos efectuados con carácter cancelatorio, de acuerdo al Decreto Supremos N° 001-97-TR(01.03.97) y el N° 004-97-TR.

NOTA 3. FONDOS DISPONIBLES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Caja	5,039,747.66	4,588,133.76
BANCOS	36,978,821.28	31,422,083.95
Fondos fijos	-	-
Fondos en garantía	5,108,099.97	17,318,912.08
Total	47,126,668.91	53,329,129.79

NOTA 4. INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Fondo Mutuo BBVA	13,889.64	12,986.00
Total	13,889.64	12,986.00

NOTA 5. CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Crédito es el rubro del activo más importante de la Cooperativa , comprende a los préstamos directos otorgados a los asociados de la cooperativa para financiar actividades de comercio, actividades agrícolas y de Servicios; en las diferentes modalidades y condiciones:

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Creditos Vigentes	134,702,770.61	125,750,598.02
Creditos Refinanciados (menos intereses diferidos)	1,002,703.33	1,231,923.24
Creditos Vencidos	12,680,912.81	11,209,140.55
Creditos en Cobranza Judicial	3,667,065.16	2,867,584.56
Sub T total	152,053,451.91	141,059,246.37
Menos		
Provision para Creditos	-17,472,790.76	-14,418,428.47
Total	134,580,661.15	126,640,817.90

NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Otras Cuentas por cobrar	313,591.40	332,299.74
Total	313,591.40	332,299.74

NOTA 7. BIENES ADJUDICADOS Y OTROS REALIZABLES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Bienes realizables- Tarjetas de débito	31,459.51	75,443.14
Terrenos	2,581,238.34	1,869,043.75
Edificios y Otras Construcciones	805,246.30	694,900.00
Provisión para Bienes Recibidos en pago y Ajudicados	-1,543,343.32	-1,190,690.10
Total	1,874,600.83	1,448,696.79

NOTA 7. INVERSIONES PERMANENTES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Coopac Abaco	5,553.00	5,253.00
Coopa Ciderural	63,448.83	63,006.27
Coopac San Martin De Porres	316	316
Central De Cooperativas De Servicios Serviperu	92,551.18	92,551.18
Coopac Los Andes Cotarusi	600	600
Coopac San Cristobal De Huamanga	15	15
Grupo Agrobien S.A.C	220,000.00	150,000.00
Coopac Cuajone Ltda	1,727.50	1,727.50
Coopac Santo Cristo De Bagazan	11.04	11.04
Coopac Pacifico	737.26	737.26
Coopac Chiquinquira	930	820
Coopac Agrofinca	1,270.00	1,270.00
CAC Solidez	25,827.00	25,827.00
Sociedad Cooperativa Alterfin	120.00	1,300.41
Coopac Inclusiva	150.00	120.00
Coopac Señor de los Milagros Atacocha LTDA	1,319.70	150.00
Coopac San Juan Baustista LTDA	5,000.00	5,000.00
Total	419,576.51	348,704.66

NOTA 9. INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO Y DEPRECIACION ACUM.

COSTO DEL ACTIVO FIJO			
	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Terrenos		1,324,243.78	1,324,243.78
Edificios e Intalaciones		4,578,631.54	4,577,898.56
Mobiliario y Equipo		3,758,028.83	3,505,591.39
Equipos de transporte y maquinarias		1,570,427.77	1,389,196.88
Obras en ejecucion y bienes por recibir		91,800.00	69,402.57
Instalaciones en bienes alquilados		602,964.43	529,019.73
	Total	11,926,096.35	11,395,352.91
DEPRECIACIÓN ACUMULADA			
	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Depreciacion de Edificios e instalaciones		-1,893,507.52	-1,666,883.23
Depreciacion de Mobiliario y Equipo		-2,668,142.73	-2,367,279.25
Depreciacion de Equipos de Transporte		-1,292,131.26	-1,199,916.38
Depreciacion de instalaciones en bienes alquilados		-193,739.96	-168,300.25
	Total	-6,047,521.47	-5,402,379.11
	Saldo Neto	5,878,574.88	5,992,973.80

NOTA 10. ACTIVO INTANGIBLE

	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Software adquirido		1,144,423.32	1,126,983.05
	Total	1,144,423.32	1,126,983.05
Menos			
Provision de Gastos Amortizables		-1,099,045.60	-892,004.71
	Total	45,377.72	234,978.34

NOTA 11. IMPUESTOS CORRIENTES

	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Saldo a favor del contribuyente		0.00	0.00
Pagos a cuenta mensuales		9,637.00	7,082.00
Pagos ltan		30,296.00	19,655.00
Impuesto a la renta		-	0.00
	Total	39,933.00	26,737.00

NOTA 12. OTROS ACTIVOS

	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Alquileres pagados por anticipado		150,900.00	179,400.00
Seguros pagados por anticipado		240,734.65	229,080.97
Entregas a rendir cuenta		-	2,580.83
Otros gastos pagados por anticipado		0	604.28
Operaciones en trámite		1,289,988.94	1,137,868.50
	Total	1,681,623.59	1,549,534.58

NOTA 13. OBLIGACIONES CON LOS ASOCIADOS

	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Obligaciones por cuentas de Ahorro		21,750,543.17	18,107,124.33
Obligaciones por cuentas a Plazo		57,140,549.26	45,811,366.83
Otras Obligaciones		2,795,491.03	1,353,882.10
	Total	81,686,583.46	65,272,373.26

NOTA 14. DEPÓSITOS DE COOPAC

	Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Obligaciones por cuentas de Ahorro		140,179.39	9,974.23
Obligaciones por cuentas a Plazo		5,512,820.93	4,541,421.56
	Total	5,653,000.32	4,551,395.79

NOTA 15. ADEUDOS Y OBLIGACIONES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Corto plazo		
COFIDE	7,956,731.92	4,500,000.00
Fondemi	3,000,000.00	2,250,000.00
Coopac Ciderural	-	139,228.77
Caja Huancayo	-	3,235,000.00
Bambif	3,393,000.00	4,586,400.00
Coopac ABACO	-	651,858.64
Financiera Symbiotics	9,034,650.00	5,734,950.00
Financiera KIVA	880,478.83	364,327.32
Financiera Oikocredit	3,833,330.00	1,333,335.00
Financiera Alterfin C.B.V.A	3,646,000.00	1,823,000.00
Financiera Rabobank	-	618,175.32
Financiera Hivos Triodos Fonds	-	1,632,700.00
Financiera ADA	3,996,000.00	900,000.00
Financiera GAWUA	-	4,397,045.41
Financiera Frankfurt Scholl	-	1,390,875.00
Gastos por pagar de adeudos y obligaciones financieras a corto plazo	222,764.31	607,474.75
ADEUDO SUBORDINADO		
Financiera Hivos Triodos Founds	-	-
Largo plazo		
COFIDE	-	345,832.03
Fondemi	-	4,500,000.00
Coopac Abaco	-	5,832,441.55
Financiera Globalpartnerchips	3,694,000.00	-
Financiera Symbiotics	-	9,034,650.00
Financiera Oikocredit	5,000,000.00	1,333,330.00
Financiera Alterfin C.B.V.A	1,823,000.00	5,469,000.00
Financiera ADA	-	7,992,000.00
Fonprode	-	14,836,000.00
Financiera COFIDES	3,996,000.00	-
Financiera GAWUA	15,056,000.00	4,100,000.00
Financiera Frankfurt Scholl	4,100,000.00	-
Financiera Whole Planet Foundation	752,800.00	741,800.00
ADEUDO SUBORDINADO		
Gastos por pagar de adeudos y obligaciones financieras a largo plazo	781,107.29	970,613.45
Sub Total	71,165,862.35	89,320,037.24

NOTA 16. CUENTAS POR PAGAR

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Seguro Desgravamen	695,388.87	417,790.84
Liquidacion por renuncia de Socios	2,267.15	101.60
Sueldos y Salarios por pagar	585,561.84	391.01
Vacaciones por pagar	3,562.33	647,541.94
Gratificaciones por pagar	276.23	-
CTS por pagar	61,248.47	104,990.82
Otros gastos de Personal	7,381.58	206.40
Proveedores de bienes	-	325.00
Proveedores de servicios	5,066.43	6,562.54
Essalud	53,638.76	50,978.35
Administradoras Privada de pensiones	61,489.55	56,524.42
Tributos Retenidos	36,529.70	27,209.78
ONP	10,967.21	12,546.08
total	1,523,378.12	1,325,168.78

NOTA 17. PROVISIONES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Fondo de prevision social	1,892,992.19	1,636,613.41
Total	1,892,992.19	1,636,613.41

NOTA 18. OTROS PASIVOS

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Sobrante de Caja	0.04	-
Diferencias por regularizar	199.94	
Entregas por Identificar	189553.19	312,227.46
OPL Western Unión	3,653.27	10,624.04
OPL CMAC Piura	1,857.00	1,522.90
OPL Santo Cristo De Bagazan	-	5,841.65
OPL Rimac Seguros	-	137.89
Venta De SOAT	8,281.00	24,127.00
Pago Fácil Western Unión	1,065.80	3,953.35
OPL BANBIF	-	5,473.86
OPL Chiquinquirá		54,267.48
Operaciones en trámites bancos	2,193.50	19,513.54
Total	206,803.74	437,689.17

NOTA 19. PATRIMONIO NETO

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Capital Social	23,018,616.50	21,381,502.14
Reservas	5,992,078.81	5,977,989.13
Resultados Acumulados	-	-
Resultado Neto del Ejercicio	835,182.15	14,089.68
Total	29,845,877.46	27,373,580.95

(1)Capital Social.

Al 31 Diciembre de 2024, el Capital Social de la Cooperativa ascendió a S/ 23,018,616.50 de acuerdo a lo dispuesto en la Ley General de Cooperativas, el capital social cooperativo cuyo valor es variable e ilimitado está conformado por las aportaciones de los Asociados que son nominativas. individuales y de igual valor.

(2) Reservas

Al 31 de Diciembre de 2024, la Reserva Cooperativa acumulada asciende a S/ 5,992,078.81 El numeral 2.1 del artículo 42° de la Ley General de Cooperativas, dispone que la Cooperativa debe detraer no menos del 20% del remanente neto de cada ejercicio para incrementar la Reserva Cooperativa e integrarla según numeral 1 del artículo 43° de la misma Ley con los siguientes recursos:

- i. Los beneficios que se obtengan como ganancia del capital o como ingresos por operaciones diferentes a los de su objeto estatutario.
- ii. La parte del producto de las revalorizaciones que le corresponda, según el artículo 49 de la presente Ley.
- iii. En las Cooperativas de usuarios, los beneficios generados por operaciones con no Asociados.
- iv. El producto de las donaciones, legados y subsidios que reciba la cooperativa, salvo que ellos sean expresamente otorgados para gastos específicos.
- iv. Otros recursos destinados a esta Reserva por acuerdo de la Asamblea General.

La reserva cooperativa será destinada exclusivamente a cubrir pérdidas y otras contingencias imprevistas, la misma que deberá ser restituida en cuanto se produzca remanentes en los años siguientes, o en el número de años que estipulen los estatutos o la Asamblea General. La reserva coop.no es distribuible. por lo tanto no tiene derecho a reclamar ni a recibir parte de alguna de ella los Asociados, los que hubiera renunciado. los excluido cuando se trate de personas naturales o los herederos.

(3)Resultado Neto del Ejercicio

Esta constituido por el resultado al periodo Diciembre 2024 por S/ 835,182.15 de conformidad con el numeral 2 del artículo 42 de la Ley General de Cooperativas, dispone que la Cooperativa debe destinar los remanentes por acuerdo de la asamblea general, para los fines y en el orden que siguen:

- i. No menos del 20% para la reserva cooperativa.
- ii. El porcentaje necesario para el pago de intereses de las aportaciones que corresponden a los Asociados, en proporción a sus aportaciones y dentro de los límites que autoriza la ley.
- iii. Las sumas correspondientes a fines específicas como provisión para gastos y/o abonos de la reserva cooperativa.
- iv. Los excedentes para los Asociados en proporción a las operaciones que hubiera.

NOTA 20. INGRESOS POR INTERESES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Intereses y rendimientos por Disponibles	1,454,870.86	1,081,250.50
Intereses por cartera de Créditos	35,524,959.06	31,167,559.05
Total	36,979,829.92	32,248,809.55

NOTA 21. GASTOS POR INTERESES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Obligaciones por depósitos con los Socios	4,267,430.04	3,263,239.83
Intereses de ahorros	126.39	836.07
Intereses de depósitos a Plazo fijos	363,816.23	418,074.61
Intereses por adeudos y obligaciones con la Corporación Financiera de Desarrollo	695,861.37	517,239.04
Intereses por adeudos y obligaciones con Coopac y empresas del sistema financiero del país	804,046.02	992,849.48
Intereses por otros adeudos y obligaciones del exterior	5,735,974.06	4,993,520.02
Comisiones y otros cargos por obligaciones financieras	282,896.96	269,492.56
Total	12,150,151.07	10,455,251.61

NOTA 22. PROVISIÓN PARA INCOBRABILIDAD

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Provisiones Específicas	-9,258,792.41	5,296,281.69
Provisiones Genérica Obligatoria	-1,085,551.72	3,393,064.45
Ingresos Financieros Diversos	639,793.13	493,659.17
Reversión de Provisiones	3,479,522.60	2,519,446.64
Sub Total	-6,225,028.40	-5,676,240.33

NOTA 23. INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Cobranzas		171.10
Cuota de Afiliación	73,288.00	65,237.00
Multa asociativa	30.00	-
Comisión por servicio de CCR		-
Comisión Operaciones Interplaza	246,350.44	264,781.98
Venta de Chequeras	8,020.00	8,538.44
Venta de tarjetas de débito	1,910.00	1,500.00
Comisión por Servicios Financieros	10,046.10	6,975.70
Duplicado de documentos	25	35.00
Comisiones Operaciones Establecimiento	2,903.85	3,634.53
Consultas RENIEC	115.00	250.00
Total	342,688.39	351,123.75

NOTA 24. GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Primas al Fondo Seguro de Depósito	- 174,838.29	85,793.66
Mantenimiento de cuentas	- 189.65	-
Estado de cuenta		6.00
Comisiones operaciones MASTERCAD	- 4,265.81	4,972.91
Comisiones operaciones ENTURA	-1,298.40	1,470.47
Chequeras	-	90.00
Fondos Interplaza	-	-
Otras Comisiones	-117,344.95	80,433.66
Total	-297,937.10	172,766.70

NOTA 25. UTILIDAD POR DIFERENCIA DE CAMBIO

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Diferencia de cambio	91,564.01	124,971.38
Total	91,564.01	124,971.38

NOTA 26. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Gastos de Personal	-10,943,179.90	9,878,327.57
Gastos de Directivos	-82,577.60	74,052.00
Gastos de Servicios de terceros	-4,901,901.44	4,952,732.49
Impuestos y Contribuciones	-142,320.37	164,658.21
Total	-16,069,979.31	15,069,770.27

NOTA 27. DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Depreciación de Edificios e instalaciones	226,624.29	226,893.15
Depreciación de Mobiliario y Equipo	300,863.48	296,169.13
Depreciación de Equipos de Transporte y maquinarias	92,214.88	76,985.36
Depreciación por instalaciones y mejoras en propiedades alquiladas	25,439.71	19,093.59
Amortización de Intangibles	197,328.83	197,664.08
Total	842,471.19	816,805.31

NOTA 28. EVALUACIÓN DE ACTIVOS Y PROVISIONES

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Provisiones para incobrabilidad de Cuentas por Cobrar	-358.15	-13,272.08
Provisión para bienes recibidos en pago y adjudicados	-385,285.63	-302,451.70
Total	-385,643.78	-315,723.78

NOTA 29. OTROS INGRESOS Y GASTOS

Cuenta Contable	Dic-24	Dic-23
Utilidad en venta de bienes adjudicados y recuperados	-	500.00
Alquiler de Auditorio	-	3,150.00
Otras Comisiones	70,228.92	46,710.11
Otros Ingresos	79,579.99	59,563.05
Donaciones Recibidas para cobertura gastos	-	64,430.00
Gastos de actividades asociativas	-23,951.30	-86,196.05
Otros Gastos	-729,523.52	-291,495.83
Total	-603,665.91	-203,338.72

**DAYSÍ CORDOVA
SORIA**

Socia emprendedora
Región San Martín - Lamas



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

NORANDINO

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO



@coopacnorandino



 www.coopacnorandino.com