

MEMORIA ANUAL 2025

20 años comprometidos con tu desarrollo.



Alipio Sayago
"Dale" el servicio de la
Billetera Electrónica WalletOn

NORANDINO



NORANDINO
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

EN NORANDINO

TENEMOS

20

AÑOS

Comprometidos con tu desarrollo.

Una cooperativa que nació del esfuerzo de muchos,
y que sigue creciendo gracias a la confianza de todos.

ÍNDICE

Contenido

I	PERFIL DE LA COOPERATIVA	Coopac Norandino..... 4
II	CULTURA INSTITUCIONAL	Visión Misión Valores 5
III	ÁMBITO DE ACCIÓN	Ámbito de acción 6
IV	CAPITAL HUMANO	Organigrama estructural 7 Personal Administrativo de la Cooperativa 2025 9 Directivos de los consejos y los comités..... 11
V	MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Declaración de Responsabilidad 12 Carta del Presidente del Consejo de Administración 14 Informe anual del Consejo de Administración 15 Informe Gerencia General y principales indicadores 18 Informe de la Gestión Integral de Riesgos 23 Informe de Gestión de Gerencia de Finanzas y Ahorros 30 Informe anual de las Agencias/oficinas 34
VI	MEMORIA DEL CONSEJO DE VIGILANCIA	Informe del Consejo de Vigilancia 46 Unidad auditoría interna 47
VII	MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN	Informe de Comité de Educación 50
VIII	MEMORIA DEL COMITÉ ELECTORAL	Informe del Comité Electoral 55
IX	INFORME DEL SERVICIOS DE PREVISIÓN SOCIAL	Informe del Servicio de Previsión Social 59
X	ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE 2025	Dictamen de los auditores independientes 63 Estado de Situación Financiera 67 Estado de Resultados 68 Estado de cambios en el Patrimonio Neto 69 Estado de flujos de efectivo 70 Notas 71

PERFIL DE LA COOPERATIVA

NORANDINO



Nuestra institución nace con el fin de solucionar los problemas financieros de los pequeños productores marginados por el sistema de banca tradicional.

Es así como en los últimos 20 años de vida institucional se han ido construyendo hitos que han generado mayor confianza en nuestros socios y grupos de interés, permitiéndonos ser percibidos como una entidad que aspira a su consolidación; ofreciendo precios justos y responsables en productos financieros activos y pasivos.

Actualmente, Coopac Norandino se encuentra en el nivel 2B y es regulada y supervisada por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Asimismo, cabe mencionar que desde 2019 nuestra Coopac no ha recibido, de parte de la SBS, ninguna observación, advertencia o requerimiento orientado a una intervención o cese de labores, por lo que cada año renovamos nuestro compromiso por y para nuestros socios quienes siempre van a contarán con tasas competitivas en nuestros productos financieros.

Una de las claves del éxito en el crecimiento de Norandino está asociadas a la fluida comunicación y sinergia entre los directivos y el liderazgo de su Gerente General que, desde sus inicios, viene visionando estratégicamente el desarrollo de la Institución con su equipo gerencial comprometido.

Este crecimiento involucra también mayores retos en la gestión de riesgos y el diseño de estrategias de fortalecimiento de soporte tecnológico con miras a reforzar el control y el servicio al socio, lo que pasa por una adecuada consolidación de la gestión de los recursos humanos que estarán plasmados en la actualización del Plan estratégico 2024-2026.



Misión

“Somos la cooperativa líder en microfinanzas rurales; promoviendo tu desarrollo con responsabilidad social y Ambiental”.



Visión

“Ser el referente de las microfinanzas rurales a través de un modelo cooperativo innovador e inclusivo”.



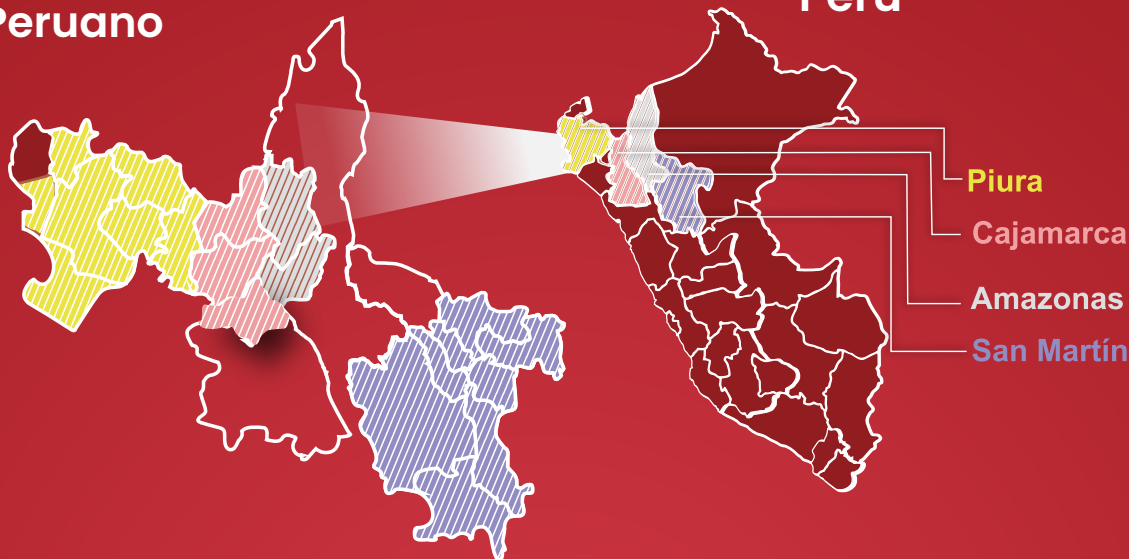
Valores

- **RESPONSABILIDAD**
Crear un ambiente Institucional donde se cumpla con las obligaciones laborales, asociativas y comerciales.
- **SOLIDARIDAD**
Estableciendo un ambiente de armonía entre socio, directivo y colaboradores de la Cooperativa.
- **RESPETO**
Valoramos y reconocemos a todas las personas como únicas y merecedoras de aprecio y afecto.
- **VOCACIÓN AL SERVICIO**
Reflejado en el buen trato al socio, incrementando el grado de satisfacción y lealtad.
- **HONESTIDAD**
A fin de generar un ambiente de confiabilidad de los socios con su Cooperativa.
- **ORIENTACIÓN AL LOGRO**
En base al cumplimiento de metas para asegurar la sostenibilidad de la Cooperativa.
- **TRANSPARENCIA**
Conforme con nuestras ganas y compromiso de brindar confianza y seguridad a todos nuestros socios, creemos en la transparencia de la información.

ÁMBITO DE ACCIÓN

NorOriente
Peruano

Perú



COOPAC NORANDINO, acorde con nuestra visión de consolidar la institución acercándola a sus socios, con servicios financieros eficientes y competitivos abarcamos 4 regiones a nivel del nororiente.

Ofic. Principal: Calle Pardo Miguel N° 417 - Jaén / Teléf.: 076-433 327

REGIÓN CAJAMARCA

- 2 San Ignacio**
Av. San Ignacio N° 454
Cel: 982 703 451
- 3 Panchía**
Av. Huancabamba N°200
Cel: 920 405 725
- 4 Chirinos**
Calle San Ignacio N°298
Cel: 920 407 380
- 5 San José de Lourdes**
Jr. Manco Capac N°106
Cel: 982 703 457
- 6 Churuyacu**
Av. San Juan Bautista N°325
Cel: 965 621 156
- 7 La Coipa**
Av. Martín Cuesta N°405
Cel: 910 050 096
- 8 Cutervo**
Av. Salomón Vilchez Murga
Cuadra 8 S/N- Cel.982 167 619
- 9 Santa Rosa de la Yunga**
(Of. Informativa)
Av. Jesús Calabor S/N
Cel: 992 064 278
- 10 Huarango**
Jr. Luis Flores con San Antonio
San Ignacio - Cel: 952 453 321

REGIÓN PIURA

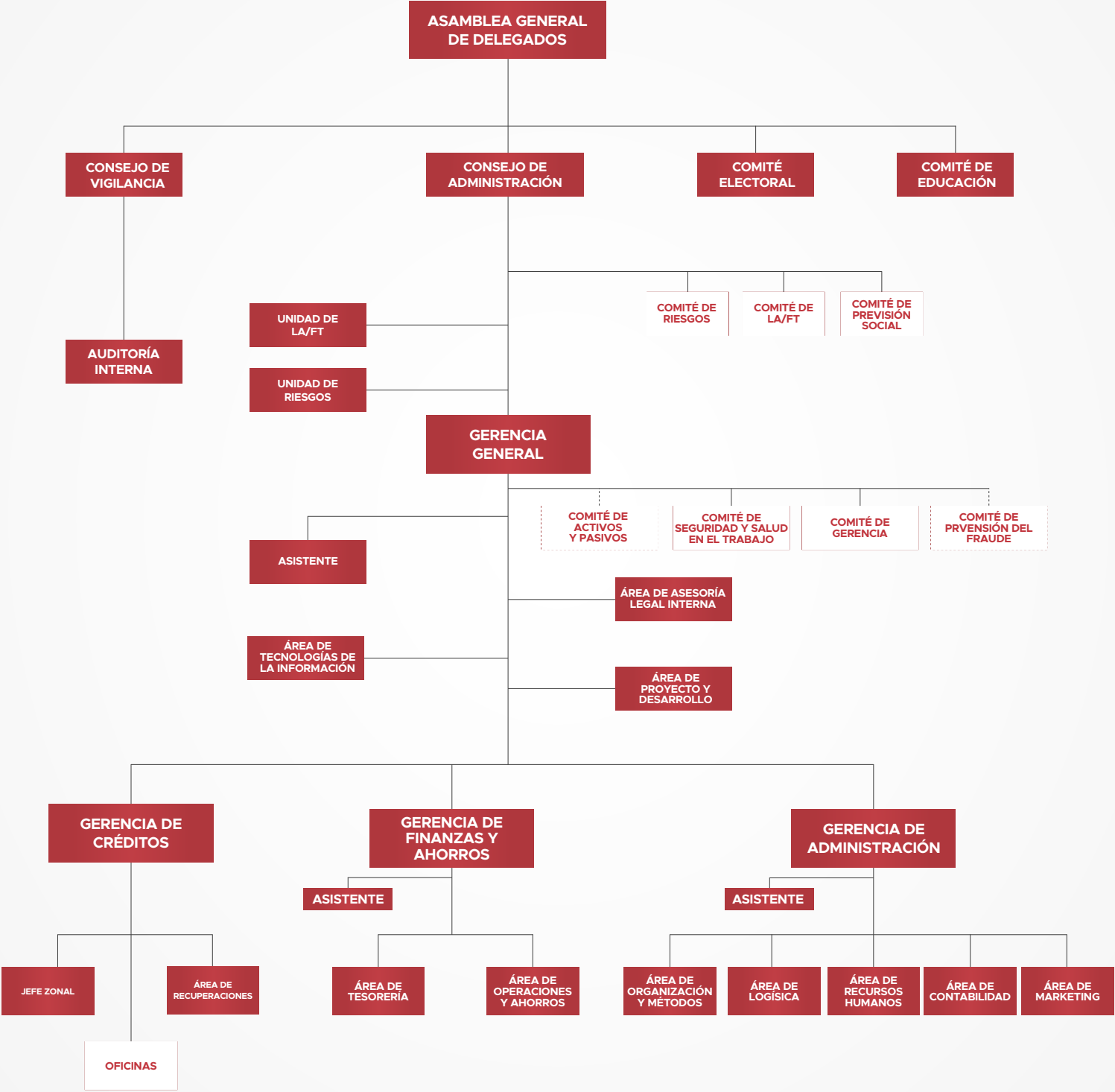
- 11 Piura**
Jr. Libertad N° 534
Telef.:073-306 005
- 12 26 de Octubre**
Av. Grau N°1853
Telef.: 073-527 970
- 13 Ayabaca**
Av. Andrés Avelino Cáceres N°234
Telef.: 969 601 250
- 14 Pacaipampa**
Calle Correo Mz J - It 03
992 080 568
- 15 Montero**
Calle Piura Mz B - It 22
Cel: 992 090 826
- 16 San Miguel del Faique**
Jr. Piura S/N
Cel: 982 705 281
- 17 Los Ranchos** (Of. Informativa)
Mz D - "CP. Los Ranchos"
Cel: 969 112 421
- 18 Huancabamba**
Calle 2 de mayo N°203
Cel: 982 705 440

REGIÓN SAN MARTÍN

- 19 Lamas:**
Jr. San Martín N°506
Telef: 042-543 736
- 20 San José de Sisa**
Jr. Huáscar N° 288
Cel: 931 493 787
- 21 Juanjuí**
Jr. Huallaga N° 600
Cel: 959 121 782
- 22 Tarapoto**
Jr. San Pablo de la Cruz N°156
Cel: 992 045 432
- 23 Moyobamba**
Jr. Callao N° 477
Cel: 982 072 881

REGIÓN AMAZONAS

- 24 Lonya Grande**
Jr. San Francisco N° 270
Cel: 959 119 835
- 25 Bagua Grande**
(Of. Informativa)
Jr. San Felipe N°489
Cel: 982 703 474



LÍNEA DE TIEMPO

De un sueño en la región nororiente, en Jaén, nació una cooperativa con propósito.
Hoy seguimos creciendo junto a miles de socios que creen en el poder de la unión, la ayuda mutua y la inclusión financiera.

2005



Nacimiento Cooperativo Un sueño en Jaén

- Un 28 de octubre, nace la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino, en Jaén, gracias al impulso de 24 personas naturales y 3 personas jurídicas (Cepicafé, Cenfrocafe y cac oro verde).

- Con un capital social inicial de s/ 35,400 y el valioso apoyo de la ONG PIDECAFE (Hoy Progreso).

2006

Inicio de Operaciones Primeros pasos sólidos



- Cerramos el año con 747 socios.
- Se inició con créditos grupales.

- En agosto inició sus operaciones de ahorro y crédito con sede principal en Jaén (calle Mariscal Ureta 1128) y oficinas en Piura (Oficina en Cepicafé) y en Lamas (Oficina en CAC Oro Verde).

2007



Expansión Inicial Apoyo y nuevas sedes

- Se continúa con créditos grupales.
- Recibe apoyo subsidiado de Rabobank para inversión en activos fijos (76,000 EUROS).
- Se apertura una oficina en San Ignacio.

- Recibió apoyo del proyecto NORCAFE con un fondo de 222,222 euros financiado por la Unión Europea y administrado por la ONG PIDECAFE.
- Este año, Norandino cerró con 2271 socios.

EQUIPO GERENCIAL Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS		
APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
✓ Rojas Hernández, Clever	Gerente General	Jaén
✓ Vargas Antón, Marlon Paul	Gerente de Administración	Jaén
✓ Flores Jimenez, Daniel Alfonso	Gerente de Créditos	Jaén
✓ Loayza Gutiérrez, Jaime Joel	Gerente de Finanzas y Ahorros	Jaén
✓ Pérez Gonzalez, Kelly Duverly	Jefe de Contabilidad	Jaén
✓ Núñez Guerrero, Telmo	Jefe de Unidad de Riesgos	Piura
✓ Prado Asenjo, Juan Carlos	Auditor Interno	Jaén

JEFATURAS DE ÁREA		
APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
✓ Mechato Sandoval, Edwin	Jefe de Recursos Humanos	Jaén
✓ Mezones Torres, Katheryn Eliana	Jefe de Logística	Jaén
✓ Villanueva Aguilar, Eloisa Mávila	Jefe de Operaciones y Ahorros	Jaén
✓ Apaestegui Mesia, José Carlos	Jefe de Marketing y Comunicaciones	Jaén
✓ García Timaná, Freddy Rolando	Jefe de Proyectos y Desarrollo	Jaén
✓ García Posada, Marco Obdulio	Jefe de Recuperaciones	Jaén
✓ Gonzales Sifuentes, Rodolfo	Responsable de Procesos y Calidad	Jaén
✓ Díaz Cajusol, Cintya Ciomara	Responsable de Tesorería	Jaén
✓ Mel Eneque, Marco Antonio	Jefe de Tecnología de la Información	Jaén
✓ Pérez Montenegro, Deysi Lizeth	Sub Jefe de Ahorros	Jaén
✓ Gonzales Tapia, Elsa Liz	Sub Jefe de Operaciones	Jaén

COORDINADORES Y ADMINISTRADORES DE OFICINAS

APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	OFICINA
✓ Peralta Cerquena, Carlos	Jefe Zonal – Cajamarca	Cajamarca
✓ Coveñas Cornejo, Armando	Jefe Zonal – Piura	Piura
✓ García del Águila, Erklin	Jefe Zonal – San Martín	San Martín
✓ Aranda Nuñez, Josmell	Administrador de Oficina	San Ignacio
✓ Reyes Córdova, Milton	Administrador de Oficina	Piura
✓ Marchan Ortiz, Rómulo	Administrador de Oficina	Ayabaca
✓ Sánchez Martínez, Giancarlos	Administrador de Oficina	Chirinos
✓ Martínez Silva, José Manuel	Administrador de Oficina	Churuyacu
✓ León García, Juan Gabriel	Administrador de Oficina	Tarapoto
✓ Rodríguez García, Juan Luis	Administrador de Oficina	Lamas
✓ Delgado Flores, Alan	Administrador de Oficina	San José de Lourdes
✓ Aguilera Sosa, Eriber	Administrador de Oficina	26 de Octubre - Piura
✓ Farfán Bermejo, Khristian Antonio	Administrador de Oficina	Huancabamba
✓ Flores Tuesta, Segundo Raúl	Administrador de Oficina	Juanjuí
✓ Julca Paredes, Cristian Anderly	Administrador de Oficina	Tabaconas
✓ Gonzas Tendazo, Hernán Alexander	Administrador de Oficina	Montero
✓ Altamirano Velásquez, Jeysith	Administrador de Oficina	San José de Sisa
✓ Sayago Sánchez, Jorge Humberto	Administrador de Oficina	La Coipa
✓ Burgos Coronado, Edward Enrique	Administrador de Oficina	El Faique (Informativa)
✓ Oblitas Rivera, Juan Manuel	Administrador de Oficina	Lonya (Informativa)
✓ Velasquez Salvador, Alcibiadez	Coordinador de Créditos	Pacaipampa (Informativa)
✓ Díaz Castillo, Denis Yoel	Administrador de Oficina	Cutervo
✓ Verlley Vargas Vargas	Coordinador de Créditos	Moyobamba

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

✓ Presidente	Rondoy Ríos, Segundo Gerardo
✓ Vicepresidente	Lizana Rodríguez, Silvia
✓ Secretario	Tapullima Fasabi, Vilmer
✓ Suplente	Carhuapoma Alberca, Daniel

CONSEJO DE VIGILANCIA

✓ Presidente	García García, Octavio
✓ Vicepresidente	García Jibaja, Bernardo
✓ Secretario	Jibaja Jimenez, Guillermo
✓ Suplente	Roman Flores, Plinio

COMITÉ DE EDUCACIÓN

✓ Presidente	Lizana Rodríguez, Silvia
✓ Vicepresidente	Altamirano Guerrero, Ronal
✓ Secretario	Cardoza Aguilera, Melisa Magali
✓ Suplente	Campos Zurita, Eradio

COMITÉ ELECTORAL

✓ Presidente	Solano Santos, Carmen Celia
✓ Vicepresidente	Díaz Ochoa, Juan Nelson
✓ Secretario	Rosillo Llacsahuache, Fanny
✓ Suplente	Castillo Herrera, Rogelio

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Jaén, marzo del 2026

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda. durante el año 2025. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

COOPAC NORANDINO LTDA.



Segundo Gerardo Rondoy Ríos
PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COOPAC NORANDINO



MBA. Econ. Clever Rojas Hernández
GERENTE GENERAL

2008



Crecimiento Rural Innovación y Unión Cooperativa

- La cooperativa inicia con créditos individuales luego de atender bajo la tecnología de crédito grupal solidario y apertura su primera oficina en el c.p. Panchia - Distrito Tabaconas/San Ignacio. Y otra oficina en el Distrito Montero (Ayabaca - Piura).

- Ese mismo año, junto a otras 8 cooperativas y SOSFAIM constituyen CIDERURAL, como gremio de las Coopac Rurales.

- Norandino culmina el año con 16 trabajadores y 3277 socios, y 6 fondeadores.

2009

Solidaridad Cooperativa Fondo de Previsión Social



- En asamblea de delegados se acuerda la creación del fondo de previsión social con un monto de s/ 30,000 destinado a brindar ayuda por fallecimiento de socios y beneficiario.

2010



Modernización interna Migración de Sistema

- Durante este año, Norandino migra su base de datos a un nuevo sistema tecnológico, del SICFI a SICAC PLUS, marcando el inicio de su modernización interna.

- Se apertura una oficina en Chirinos
- Se cierra el año con 4,713 socios.

CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

>>> Estimados Delegados y Socios de Coopac Norandino:

Es para mí un honor y un privilegio dirigirme a ustedes en este año 2025, un ejercicio que quedará grabado en nuestra historia al conmemorar nuestros primeros 20 años de vida institucional. Alcanzar dos décadas de trayectoria no es solo un motivo de celebración, sino un testimonio de la solidez de nuestro modelo cooperativo y de la confianza inquebrantable que miles de familias han depositado en nosotros desde nuestra fundación. En un contexto nacional desafiante, donde el Perú ha buscado caminos de estabilidad y resiliencia, Coopac Norandino ha sabido mantenerse como un pilar de seguridad financiera y compromiso social para toda nuestra comunidad.

Este aniversario nos encuentra en un proceso de transformación sin precedentes que combina la modernidad tecnológica con el crecimiento físico y social. Muestra de ello es el exitoso lanzamiento de nuestra billetera electrónica Norandino WalletOn, que a través del servicio Dale nos permite hoy interoperar con las principales billeteras del país como Yape y Plin. Con esta innovación, hemos logrado que el cooperativismo no solo sea un símbolo de tradición, sino un referente de vanguardia digital que facilita la vida diaria de nuestros socios. Este espíritu de expansión se refleja también en nuestra sede principal, que este año ha visto culminada su transformación de un edificio de tres pisos a una imponente estructura de nueve niveles, simbolizando la altura de nuestras aspiraciones y la base sólida sobre la cual seguimos construyendo el futuro.

Nuestra visión, sin embargo, trasciende lo financiero para enfocarse en el bienestar integral del ser humano. Por ello, me es grato recordar el hito alcanzado en nuestra Asamblea General Extraordinaria de delegados celebrada el pasado mes de octubre, donde con un alto sentido de solidaridad y visión de futuro, acordamos la creación de nuestra propia empresa de consultorios de salud. Con una inversión de medio millón de soles y la destinación de dos pisos de nuestra renovada sede, estamos dando un paso histórico para brindar servicios de salud de calidad a nuestra familia cooperativista. Esta decisión reafirma que para Norandino, la inversión más importante siempre será la vida y la tranquilidad de sus asociados.

Finalmente, quiero destacar que el mes de octubre también fue un periodo de importante fortalecimiento institucional tras la visita de



Segundo Rondoy Ríos
Presidente
Consejo de Administración

supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS). Recibimos este proceso con la transparencia que nos caracteriza, asumiendo con total responsabilidad los compromisos de mejora y supervisión que de allí se desprenden. Entendemos que el escrutinio de los entes reguladores es la garantía de nuestra seguridad y el motor que nos impulsa a elevar constantemente nuestros estándares de gestión. Al cerrar este año jubilar, agradezco a cada uno de ustedes, señores delegados, por ser los guardianes de nuestra identidad. Sigamos caminando juntos, con la mirada puesta en los próximos veinte años de éxito, servicio y cooperación mutua.

Atentamente,
Segundo Rondoy Ríos
Presidente del Consejo de Administración
Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino

A nombre del Consejo de Administración a quien me encomendaron dignamente presidir, me dirijo a ustedes en cumplimiento a las normas y legislación vigente, con la finalidad de informar sobre las actividades desarrolladas a lo largo del año 2025; pongo a consideración de la Asamblea General de delegados, la Memoria del Consejo de Administración de este periodo, el mismo que fue instalado el 14 de marzo en nuestro libro de actas N° 05 folio N° 294 y quedó conformado de la siguiente manera.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	
✓ Presidente	Sr. Segundo Gerardo Rondoy Ríos
✓ Vicepresidente	Sra. Silvia Lizana Rodríguez
✓ Secretario	Sr. Vilmer Tapullima Fasabi
✓ Suplente	Sr. Daniel Carhuapoma Alberca

Quiero agradecer a todos los miembros del Consejo de Administración, por haber asumido con responsabilidad las buenas prácticas de gobernanza y por demostrar gran compromiso en las actividades planeadas y logradas con éxito; a nuestro equipo técnico, gran capital humano que nos respalda y apoya con su gran profesionalismo desarrollando sus labores satisfactoriamente durante este 2025 en el que Norandino ha escalado a la clasificación de Nivel 2B que exige mayor control y trabajo ordenado y disciplinado. Gracias a todos Uds. seguimos consolidándonos como una Cooperativa líder en las microfinanzas rurales.

Actividades

• Nuestro Consejo sesiona una vez por mes de manera ordinaria, y extraordinarias las veces que fueren necesarias. En ese sentido durante el ejercicio 2025, desde la instalación, se han llevado sesiones presenciales y virtuales, de las cuales 12 han sido ordinarias y 47 extraordinarias descentralizando las reuniones en diferentes sedes de Norandino. En todas ellas, ha participado el Gerente General, persona de confianza, quien, de acuerdo con la Ley, ha presentado informes de gestión de la Cooperativa tal como estipula el ente normativo.

- Entre los temas de agenda más relevantes destacan la celebración de convenios, Información y aprobación de estados financieros, Informe de ingreso y salida de socios, aprobación de manuales, políticas, reglamentos, Informes de gestión integral de riesgos, recuperación y castigo de créditos, inversiones, otorgamiento de poderes, aprobación de líneas de crédito, etc.
- Adicionalmente como Consejo, se ha participado en tres reuniones conjuntas presenciales de Consejos y Comités, práctica sana de buen gobierno que permite una mayor coordinación e integración directiva.
- Dada las facultades de representación, se ha participado en diversos eventos a nivel nacional a invitación de gremios y otras Coopac hermanas.

Membresía y capital social

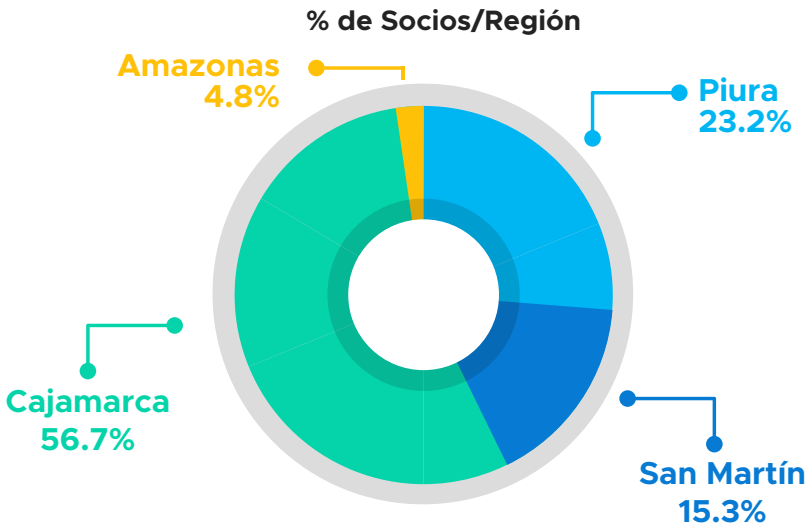
Bajo el principio de membresía abierta y voluntaria, NORANDINO de calidad abierta, ha seguido brindando oportunidades a las personas que desean hacer uso de sus diferentes productos y servicios, tanto de socios nuevos, recurrentes y reingresantes. A diciembre 2025, la membresía es de 43,523 socios, de los cuales 16,182 mujeres (37%), 26,994 hombres (62%) y 347 (0.8%) socios personas jurídicas. Del total de la membresía, el 4.85% son socios menores de edad, que tienen la oportunidad de usar el servicio de ahorro.

El 57% de socios se concentra en la Región Cajamarca, seguida de la Región Piura y la Región San Martín con un 23% y un 15% respectivamente. La región Amazonas viene incrementando año tras año su participación con un 4.8%.

La participación económica a través del capital social de la Cooperativa, fortaleza de nuestra Institución se mantiene fuerte, y se ve reflejada en el crecimiento de las aportaciones la que incluye aportes ordinarios y extraordinarios. Sin embargo, tenemos un gran desafío permanente de incrementar el porcentaje de socios hábiles, el cual cerró en un 55%. Será una tarea constante y permanente de diseñar y evaluar estrategias para llegar a educar a nuestros socios en sus obligaciones, pero de esforzarnos en ofrecerlos mejores servicios que incentiven aportar más.

Distribución de socios y aportaciones por Regiones a Diciembre 2025

REGIÓN	MUJERES		HOMBRES		PERSONAS JURÍDICAS		TOTALES	
	N° SOCIOS	APORTES S/	N° SOCIOS	APORTES S/	N° SOCIOS	APORTES S/	N° SOCIOS	APORTES S/
Piura	4,286	977,065	5,752	2,008,098	81	117,537	10,119	3,102,699
San Martín	2,315	888,458	4,275	2,493,007	53	58,439	6,643	3,439,904
Cajamarca	8,881	4,289,120	15,585	12,218,621	195	850,366	24,661	17,358,107
Amazonas	700	181,911	1382	463,555	18	4,980	2,100	650,446
TOTALES	16,182		26,994		347	1,031,321	43,523	24,551,156
Porcentaje	37%	26%	62%	70%	0.8%	4,2%		

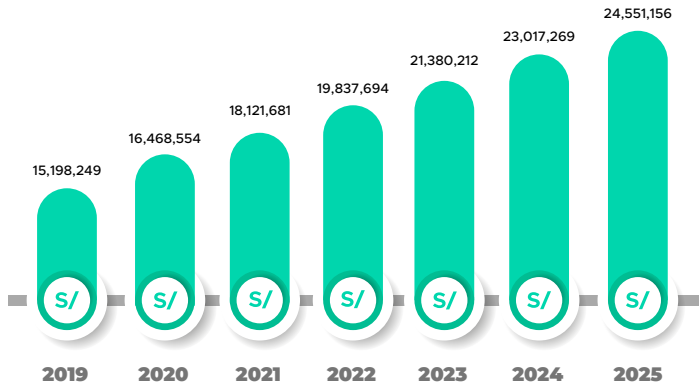


Membresía por oficina y sexo a diciembre 2025- Norandino

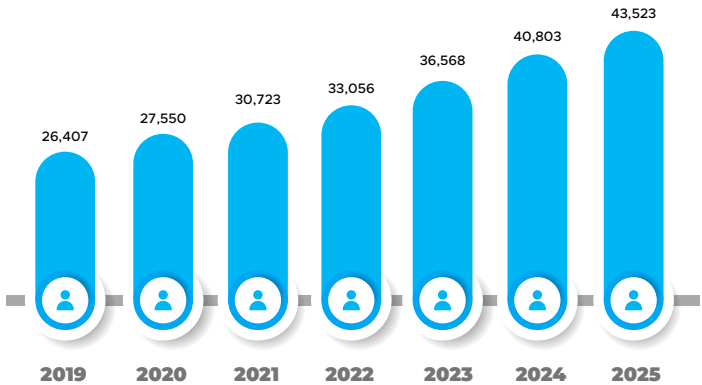
Región	Agencia	Jurídico		Femenino		Masculino		Total*		Porcentual (%)	
		N°Socios	Aporte	N° Socios	Aporte	N° Socios	Aporte	N° de Socios	Aporte (S/)	N° de Socios	Saldo de aporte
Piura	OFICINA 26 DE OCTUBRE	21	5,600	947	145,743	800	124,969	1,768	276,311	4.1%	1.1%
	OFICINA AYABACA	1	200	765	116,605	1,403	257,684	2,169	374,489	5.0%	1.5%
	OFICINA HUANCABAMBA	2	400	732	156,198	793	231,152	1,527	387,750	3.5%	1.6%
	OFICINA MONTERO	13	11,073	551	182,794	922	456,496	1,486	650,363	3.4%	2.6%
	OFICINA PIURA	44	100,264	1,291	375,724	1,834	937,797	3,169	1,413,785	7.3%	5.8%
San Martín	OFICINA TARAPOTO	21	14,696	576	201,745	910	485,086	1,507	701,527	3.5%	2.9%
	OFICINA JUANJUI	4	18,142	390	159,806	815	437,803	1,209	615,752	2.8%	2.5%
	OFICINA SISA	9	2,925	431	268,607	902	798,230	1,342	1,069,762	3.1%	4.4%
	OFICINA LAMAS	19	22,676	918	258,300	1,648	771,888	2,585	1,052,864	5.9%	4.3%
Cajamarca	OFICINA CHIRINOS	15	90,788	891	668,092	1,702	1,683,550	2,608	2,442,431	6.0%	9.9%
	OFICINA CHURUYACU	4	2,800	676	413,399	1,335	1,256,928	2,015	1,673,126	4.6%	6.8%
	OFICINA SAN IGNACIO	10	11,887	1,357	651,764	2,354	2,002,342	3,721	2,665,992	8.5%	10.9%
	OFICINA SAN JOSE DE LOU	5	42,060	433	265,625	1,111	1,179,371	1,549	1,487,055	3.6%	6.1%
	OFICINA LA COIPA	6	39,441	900	448,874	1,657	1,251,346	2,563	1,739,660	5.9%	7.1%
	OFICINA TABACONAS	18	11,478	932	869,108	1,642	1,961,694	2,592	2,842,280	6.0%	11.6%
	OFICINA CUTERVO	1	200	324	42,257	376	51,514	701	93,971	1.6%	0.4%
	SEDE PRINCIPAL	136	651,712	3,368	930,001	5,408	2,831,877	8,912	4,413,591	20.5%	18.0%
Amazonas	SEDE PRINCIPAL	18	4,980	700	181,911	1,382	463,555	2,100	650,446	4.8%	2.6%
	Total general	347	1,031,321	16182	6,336,554	26,994	17,183,281	43,523	24,551,156		
	Participación % por sexo	0.8%		37.2%		62.0%					

* 2110 son socios menores de edad con un saldo de S/ 43,057 y representa el 4.85% del total de la membresía

Evolución de las aportaciones por años (millones de soles)



Evolución del Número de socios por año



2011



Protección Financiera Seguro con SERVIPERÚ

- Se firma convenio con la cooperativa SERVIPERU para que nos brinde el servicio seguro desgravamen a nuestros socios.

2012

Fuerza de los Socios Primer local propio



- Se construye su primer local propio en la agencia Tabaconas con el aporte equitativo de los socios, quienes contribuyeron con su jornal de trabajo (terreno donado por socio que en vida fue Manuel Natividad Rangel Guerrero).

- El aporte anual se incrementó de S/50 a S/ 100.

- Se implementó el servicio de remesas a las zonas rurales
- Se apertura oficina informativa en San José de Lourdes.

2015



Consolidación Institucional en Jaén

- Norandino constituye su presencia institucional con la construcción de su local institucional de tres pisos en la ciudad de Jaén.

- El cad de Norandino decide afiliarse a la FENACREP.
- Se apertura una nueva oficina en San José de Sisa (San Martín).

INFORME DE GERENCIA GENERAL

»»» Estimado Socios, delegados, directivos y amigos en general, al celebrarse la XIX ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS en representación de los colaboradores de Norandino, reciban nuestro fraterno saludo.

El 2025, Perú mostro una sólida recuperación y estabilidad cumpliendo con las metas fiscales en la mayoría de los indicadores macroeconómicos, posicionándose como una de las mejores economías de la región. Según el BCRP, Al cierre del 2025 el PBI crecería en 3.3% impulsado principalmente por el sector agropecuario 5% y la manufactura 3.5% así como el consumo privado (retiro de las AFP que ascendería a S/. 31,613 millones), con estas cifras el Perú se posicionaría como una de las mejores economías de la región superado por Paraguay y Argentina que lo harán en 4.8 y 4.3 % respectivamente.

La balanza comercial el Perú se consolida como una de las mejores de los últimos años, al 2025 se estima un saldo de 32,893 millones de dólares (exportaciones = US\$ 90,647 millones e importaciones = 57 755 millones), explicado por el mayor incremento de exportaciones no tradicionales con crecimiento anual promedio de 10.5% (Según reporte inflación 2025 BCRP) datos desde noviembre 2020 hasta octubre del 2025, consolidándose con uno de los mas altos de la Región.

Respecto a la inversión privada se estima que este 2025 crezca 9,5%, mostrando una excelente recuperación después de la caída del 6.5% en el 2023 (explicado por la fuga de capitales) y 0% en el 2022. En lo que representa a la deuda pública el 2025 estará alrededor del 30.4% del PBI, uno de los países con deuda más baja de la región, en donde Brasil es la economía mas endeudada que representa el 91.4% de su PBI, esto es gracias a la independencia de poderes que cuenta el Perú – Autonomía del BCRP.

La tasa de interés de referencia estuvo en 4,25 por ciento en diciembre, se observa una reducción considerable si lo comparamos con el 2023 que estaba por 7%; Con ello, la tasa de interés se ubica muy cerca del nivel estimado como neutral, manteniéndose como una de las más bajas de la región, frente a Brasil y Colombia registran las más altas 15% y 9,25 Respectivamente.

El tipo de cambio a diciembre fue de 3.37 s/d, muy inferior a la registrada en años anteriores; En lo que va del año las monedas de las principales economías, tanto desarrolladas como emergentes, se han apreciado respecto al dólar, dado el contexto global de incertidumbre comercial y



MBA, Econ. Clever Rojas Hernández
Gerente General

geopolítica; el Perú lo hizo en 10,4%, El sol peruano se ha mantenido como la moneda más estable en lo que va de este siglo, lo que obedece a su menor inflación, es sin duda una fortaleza macroeconómica; si comparamos respecto al año 2000 (el 1° enero era 3.50 s/\$), es la única economía de Latinoamérica que mostro una apreciación del 4.4% muy lejos de Chile que su moneda se deprecio en 72.5% y Brasil en 203.2%.

Las RIN a diciembre fueron de US\$ 92,141 millones de dólares, que corresponde al 28% del PBI, consolidándose como el más alto de la región, seguido de Brasil que representan el 16,5%. Esto es muy importante ya que se mantienen sólidos los indicadores de cobertura internacional, que permitirán afrontar posibles choques externos.

La inflación se ha mantenido consistentemente dentro del rango meta desde abril de 2024. La inflación sin alimentos y energía se ubicó en 1,8 por ciento en noviembre, cerca del centro de rango meta, recordemos que el 2023 la inflación oscilo en 8.5% Perú registra la tasa de inflación más baja de la región, e incluso inferior a la de algunas economías desarrolladas.

Estimados socios, Norandino está haciendo un fuerte trabajo por adecuarse a los cambios y ofrecer alternativas de solución a nuestros socios; no nos queda más que agradecer a cada uno de ustedes con los mejores deseos paz y prosperidad e implorando a Dios salud para todos y de esa

forma continuar contribuyendo a la consolidación del sistema financiero Rural y por ende de nuestra Institución.

¡Qué Dios nos ilumine y nos bendiga!
 MBA, Econ. Clever Rojas Hernández.

RESULTADOS:

En el siguiente cuadro, se muestra los principales indicadores de gestión de Norandino, quien continua con su senda de crecimiento donde a pesar de las adversidades, se observa un crecimiento del activo del 22.0% registrando un monto de 234 millones de soles. En el pasivo, se observa un fuerte incremento del ahorro del 48.8%, llegando a 125 millones, producto del gran posicionamiento de nuestra institución; ello ha permitido que disminuya la dependencia del financiamiento internacional, registrando una disminución de 10.7%; así mismo en el patrimonio se observa un crecimiento de 14.6%, lo que significa un incremento neto de 4.4 millones de soles; esto ayuda a la consolidación de nuestra institución.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS								
(Expresados en Soles)								
AÑOS	ACTIVO		PASIVO				PATRIMONIO	
	MONTO S/	Var%	FONDEO S/	Var %	AHORROS S/	Var%	MONTO S/	Var%
2006	2,281,437		348,429		892,340		1,040,668	
2007	3,386,851	48.5	847,957	143.4	950,955	6.6	1,587,939	52.6
2008	4,921,161	45.3	2,139,585	152.3	803,964	-15.5	1,977,612	24.5
2009	8,964,817	82.2	4,893,625	128.7	1,621,763	101.7	2,449,430	23.9
2010	15,722,772	75.4	8,886,263	81.6	3,653,594	125.3	2,881,130	17.6
2011	23,427,993	49.0	9,190,957	3.4	9,972,511	173.0	4,014,699	39.3
2012	26,158,557	11.7	13,583,721	47.8	6,520,927	-34.6	5,354,603	33.4
2013	28,687,426	9.7	14,869,351	9.5	6,754,016	3.6	6,230,548	16.4
2014	36,993,750	29.0	15,129,571	1.8	13,071,394	93.5	7,510,860	20.5
2015	49,143,734	32.8	22,451,074	48.4	15,920,064	21.8	9,103,502	21.2
2016	60,893,684	23.9	29,973,032	33.5	17,735,373	11.4	10,714,284	17.7
2017	91,254,867	49.9	43,802,948	46.1	26,434,121	49.0	17,911,264	67.2
2018	91,254,867	15.7	21,078,652	-51.9	33,727,550	27.6	17,168,920	-4.1
2019	111,596,244	5.7	49,858,175	136.5	39,752,513	17.9	19,584,625	14.1
2020	114,994,402	3.0	35,602,201	-28.6	53,819,386	35.4	21,403,909	9.3
2021	142,386,195	23.8	26,331,033	-26.0	70,129,273	30.3	23,664,955	10.6
2022	154,554,724	8.5	51,919,446	97.2	72,137,145	2.9	25,812,885	9.1
2023	189,916,859	22.9	87,742,301	69.0	67,965,304	-5.8	27,373,581	6.0
2024	191,974,498	1.1	71,165,862	18.9	84,572,560	24.4	29,845,877	9.0
2025	234,264,132	22.0	63,574,374	10.7	125,816,389	48.8	34,204,412	14.6
Crecimiento Anual 2014-2025 (%)		19.9		29.6		29.8		16.3

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES

Con respecto a las captaciones, el 2025 se registró un crecimiento del 49%, llegando a registrar 126 millones de soles; permitiendo reemplazar el financiamiento internacional, el producto que más creció fue el ahorro a plazo fijo, pasando de 61 a 88 millones de soles, ratificando la confianza de la población en Norandino; lo mismo lo hizo el ahorro corriente con un crecimiento de alrededor 15

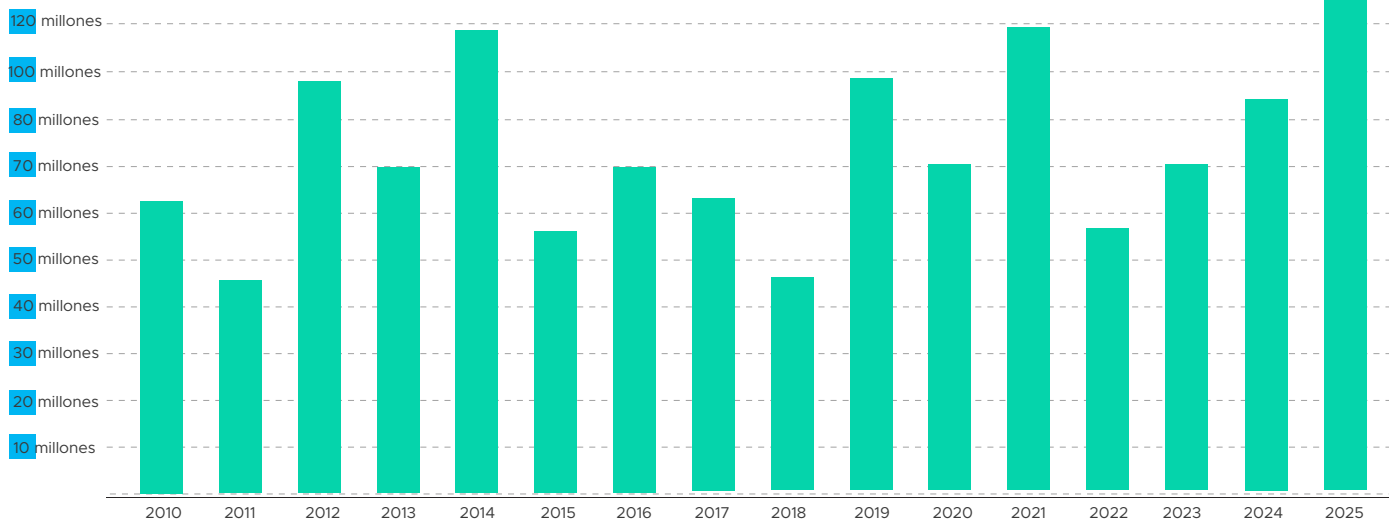
millones; este año se muestra con muchas expectativas para dado que el precio del café y cacao están altos, esto ayudara a mejorar las condiciones de los socios, y además por la fuerte inversión que nuestra institución viene realizando con la implementación de los canales alternativos; esperando que tanto los socios como las cooperativas agrarias ayuden al uso de estas herramientas.

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES

(Expresados en Soles)

AÑOS	A.CORRIENTE	ORDEN DE PAGO	A PLAZO	AHORRO PROGRAMADO	CTS	TOTAL CAPTACIÓN	TASA DE CRECIMIENTO
2010	694,594		2,959,001			3,653,595	147%
2011	3,667,700		6,067,157			9,734,857	166%
2012	1,446,836	416,795	4,415,151			6,278,782	-36%
2013	1,286,421	847,025	4,400,838			6,534,284	4%
2014	3,029,298	513,152	9,528,944			13,071,394	100%
2015	3,682,980	1,191,574	10,601,846			15,476,400	18%
2016	4,650,682	646,508	12,438,183			17,735,373	15%
2017	6,417,123	886,981	19,130,016			26,434,121	49%
2018	7,739,788	1,122,989	24,864,773			33,727,550	28%
2019	8,658,563	1,044,181	28,363,781		666,971	38,733,497	15%
2020	13,787,850	2,741,253	35,937,518	100,529	1,252,236	53,819,386	39%
2021	22,048,936	1,716,660	45,511,215	423,213	429,249	70,129,273	30%
2022	20,510,374	1,685,491	48,693,146	591,910	656,224	72,137,145	3%
2023	17,258,326	857,275	48,750,135	591,811	507,757	67,965,304	-6%
2024	20,583,345	1,307,377	61,343,210	905,433	433,194	84,572,560	24%
2025	35,626,274	1,003,120	87,867,832	681,937	637,227	125,816,389	49%

EVOLUCIÓN DE LAS CAPTACIONES



EVOLUCIÓN DE LAS COLOCACIONES

A diciembre del 2025, el saldo de colocaciones fue 152.48 millones de soles, con una estructura regional que mantiene a Cajamarca como el eje principal con el 54.3% de la participación, seguido de Piura con el 23.5% y por último San Martín con 17.7%.

Las oficinas de las otras regiones se están haciendo una reestructuración que permita un crecimiento más sostenido buscando en todo momento la sostenibilidad financiera; para ello se ha trabajado un plan de acción por agencia y se espera en los próximos años lograr este objetivo.

Región / Agencia / Oficina Informativa	Saldo Total	Saldo Vigente	Saldo Refinanciado	Saldo Vencido	Saldo Cobranza Judicial	MORA
CAJAMARCA	89,625,648.22	82,584,534.72	344,398.79	4,913,164.57	1,783,550.14	7.47%
OFICINA PRINCIPAL	42,418,088.66	37,660,193.42	271,965.25	3,055,434.01	1,430,495.98	10.58%
OFICINA PRINCIPAL - AGRICOLAS	13,708,598.17	13,165,366.26	19,955.27	273,733.35	249,543.29	3.82%
OFICINA PRINCIPAL - SANTA ROSA	1,713,545.33	1,693,397.50	0.00	20,147.83	0.00	1.18%
OFICINA PRINCIPAL - MYPE	12,009,602.88	10,336,390.86	242,349.20	632,447.95	798,414.87	11.91%
OFICINA PRINCIPAL - LONYA GRANDE	3,374,788.82	3,164,069.01	7,578.73	72,695.80	130,445.28	6.02%
OFICINA PRINCIPAL - BAGUA GRANDE	3,744,014.60	3,543,338.70	2,082.05	144,002.86	54,590.99	5.30%
OFICINA PRINCIPAL - ORG. AGRARIAS	7,433,202.54	5,582,250.00	0.00	1,850,952.54	0.00	24.90%
OFICINA PRINCIPAL - ADMINISTRATIVOS	434,336.32	175,381.09	0.00	61,453.68	197,501.55	59.62%
AGENCIA SAN IGNACIO	7,917,160.25	7,640,088.40	30,346.46	208,625.39	38,100.00	3.12%
AGENCIA TABACONAS	7,733,885.13	7,507,525.76	0.00	226,359.37	0.00	2.93%
AGENCIA CHIRINOS	7,007,700.37	6,813,553.15	18,934.28	160,312.94	14,900.00	2.50%
AGENCIA SAN JOSE DE LOURDES	4,316,116.23	3,749,571.60	4,982.63	523,762.00	37,800.00	13.01%
AGENCIA CHURUYACU	6,791,365.49	6,564,295.55	0.00	217,069.94	10,000.00	3.34%
AGENCIA LA COIPA	10,557,926.71	10,226,087.25	0.00	209,175.86	122,663.60	3.14%
AGENCIA CUTERVO	2,883,405.38	2,423,219.59	18,170.17	312,425.06	129,590.56	15.33%
PIURA	35,796,400.81	32,884,327.24	107,999.32	2,089,147.96	714,926.29	7.83%
AGENCIA PIURA	10,558,605.22	9,969,978.97	77,745.41	342,532.99	168,347.85	4.84%
AGENCIA PIURA	3,704,208.26	3,265,077.95	58,521.19	215,370.27	165,238.85	10.28%
AGENCIA PIURA - JURIDICAS	3,229,767.88	3,229,767.88	0.00	0.00	0.00	0.00%
AGENCIA PIURA - EL FAIQUE	1,456,662.62	1,383,265.48	1,171.43	69,116.71	3,109.00	4.96%
AGENCIA PIURA - LOS RANCHOS	2,167,966.46	2,091,867.66	18,052.79	58,046.01	0.00	2.68%
AGENCIA MONTERO	4,035,146.07	3,323,235.42	0.00	634,262.71	77,647.94	17.64%
AGENCIA AYABACA	6,507,772.22	6,192,881.59	6,998.97	236,061.52	71,830.14	4.73%
AGENCIA AYABACA	4,029,824.04	3,720,471.28	6,998.97	230,523.65	71,830.14	7.50%
AGENCIA AYABACA - PACAIPAMPA	2,477,948.18	2,472,410.31	0.00	5,537.87	0.00	0.22%
AGENCIA HUANCABAMBA	2,856,042.79	2,564,425.30	0.00	77,316.33	214,301.16	10.21%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE	11,838,834.51	10,833,805.96	23,254.94	798,974.41	182,799.20	8.29%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE	9,141,991.98	8,136,963.43	23,254.94	798,974.41	182,799.20	10.74%
AGENCIA 26 DE OCTUBRE - JURIDICAS	2,696,842.53	2,696,842.53	0.00	0.00	0.00	0.00%
SAN MARTIN	27,063,320.40	23,687,649.99	51,831.21	1,773,340.85	1,550,498.35	12.28%
AGENCIA LAMAS	8,439,712.78	8,221,005.16	6,726.92	211,980.70	0.00	2.51%
AGENCIA LAMAS	6,075,840.04	5,908,894.02	0.00	166,946.02	0.00	2.75%
AGENCIA LAMAS - ORG. AGRARIAS	138,348.31	138,348.31	0.00	0.00	0.00	0.00%
AGENCIA LAMAS - MOYOBAMBA	2,225,524.43	2,173,762.83	6,726.92	45,034.68	0.00	2.02%
AGENCIA SISA	6,694,137.49	6,303,268.20	32,210.91	326,658.38	32,000.00	5.36%
AGENCIA JUANJUI	4,229,613.02	3,742,651.26	0.00	204,589.94	282,371.82	11.51%
AGENCIA TARAPOTO	7,699,857.11	5,420,725.37	12,893.38	1,030,111.83	1,236,126.53	29.43%
AGENCIA TARAPOTO	7,405,014.52	5,125,882.78	12,893.38	1,030,111.83	1,236,126.53	30.60%
AGENCIA TARAPOTO - JURIDICAS	294,842.59	294,842.59	0.00	0.00	0.00	0.00%
Total General	152,485,369.43	139,156,511.95	504,229.32	8,775,653.38	4,048,974.78	8.41%

MOROSIDAD.

Nuestra institución registra una mejora significativa en la calidad de la cartera, con un indicador de morosidad que ha disminuido al 8.41%, una reducción notable frente al 11.27% reportado al cierre del año 2024.

Esta tendencia favorable es el resultado directo de la reestructuración estratégica del área de recuperaciones y de los programas de

capacitación continúa implementados. A pesar de los desafíos climáticos previos (como sequías prolongadas) que afectaron la capacidad de pago en el sector, la coyuntura actual de precios altos en los productos financiados y una recuperación en las colocaciones han permitido optimizar el retorno de los créditos. Se proyecta que, con la mejora de la estabilidad económica en el Perú, este indicador mantenga su trayectoria a la baja durante el presente ejercicio.

2016



Expansión Regional Más agencias abierta

- Continúa la expansión Regional con la apertura de 03 nuevas Oficinas en Ayabaca, Huancabamba y Juanjuí.

- Inauguración de Local institucional sede principal JAÉN

2017

Nuevos Horizontes Apuesta por Pymes



- Norandino da un paso importante hacia el sector Urbano incursionando en Créditos PYME.

- Ese mismo año, se renueva la imagen institucional, con un nuevo Logo y el lema: Tu desarrollo, nuestro compromiso.

- Firma de convenio con Entura Perú

2018



Avance tecnológico Cajeros y expansión

- Se pone en marcha la operatividad de 4 cajeros automáticos en convenio con Entura Perú (ubicados en Jaén, San Ignacio, Chirinos y c.p. Panchía).

- Se apertura una nueva oficina en el Distrito 26 de octubre (Piura).

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

»» El proceso de gestión integral de riesgos permite identificar, medir, tratar, monitorear y comunicar los distintos riesgos que podrían afectar las operaciones de Coopac NORANDINO. Para fortalecer la gestión de Riesgos, en noviembre del 2015, se aprueba la creación del Comité de Riesgos integrado por un miembro del Consejo de Administración, Gerencia General, Gerencia de Créditos, Finanzas y Riesgos; quienes tienen, entre otras, la responsabilidad de revisar y aprobar las políticas y metodologías de gestión de riesgos a fin de contribuir al cumplimiento de los objetivos de la cooperativa.

Para garantizar la transparencia y la autonomía de criterio en el manejo de los riesgos, la Unidad de Riesgos es independiente de las unidades de negocio. Depende estrictamente del Consejo de Administración y cuenta con personal especializado en la gestión de riesgos.

Al cierre de 2025, la Unidad de Riesgos está a cargo de seis personas con funciones claramente definidas. Se concentra en la gestión de los siguientes riesgos: Riesgo de Crédito, Riesgo de Mercado, Riesgo de Liquidez y Riesgo Operacional.

A continuación, se describen los principales riesgos a los que está expuesta la cooperativa y las gestiones que se realizan para controlarlos.

a) Riesgo de Crédito

El Riesgo de Crédito se define como la posibilidad de incurrir en pérdidas y disminución del valor de sus activos, debido a que sus socios deudores no cumplan oportunamente o cumplan de manera imperfecta las condiciones acordadas en los contratos de crédito.

La Cooperativa dispone de tecnología crediticia, políticas, procedimientos y herramientas para decidir si acepta o no el riesgo de crédito de una contraparte o de una operación afecta a riesgo de crédito. Los criterios de evaluación para el otorgamiento del crédito están determinados por la capacidad (flujo de caja) y voluntad de pago del deudor.

Al cierre de diciembre de 2025 el saldo de la cartera de créditos creció en 5.0% con respecto a diciembre de 2024, debido fundamentalmente a la expansión de la cartera en la mayoría de las agencias y en los segmentos Medianas empresas (+45.8%) y Consumo (+7.3%). La calidad de la cartera de créditos resultó con una morosidad de 8.41%, dentro del apetito y tolerancia al riesgo fijado por la cooperativa en 10.90% y unos índices



Telmo Núñez Guerrero
Jefe de Riesgos

de cobertura de riesgo en niveles aceptables: 1) Provisiones / Cartera Atrasada = 137.6%, 2) Provisiones / Cartera de Alto Riesgo (CAR) = 132.4% y 3) Índice de suficiencia de provisiones, Provisiones totales / Provisiones Requeridas = 139.8% y; cumpliendo este último indicador con lo exigido por la SBS (Provisiones Constituidas/Provisiones Requeridas $\geq$ 100%).

Si bien los créditos vigentes crecieron 8.8% en comparación con el año anterior, la cartera atrasada se expandió en mayor proporción (8.4%) y la cartera refinanciada se contrajo en 51.3%.

INDICADORES	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Set-25	Nov-25	Dic-25	Var% Dic25/ Dic24	Particip.
Creditos Vigentes	127,868,993	145,906,996	145,378,462	112,524,730	126,990,374	139,156,512	8.8%	91.3%
Creditos Refinanciados	1,034,356	960,809	960,055	556,127	496,895	504,229	-51.3%	0.3%
Creditos Vencidos	12,688,698	11,643,617	11,190,105	11,052,137	8,840,821	8,775,653	-30.8%	5.8%
Creditos en Cobranza Judicial	3,675,802	3,733,080	3,725,823	3,557,466	4,085,182	4,048,975	10.2%	2.7%
Cartera Atrasada (Vencida+Judicial)	16,364,500	15,376,697	14,915,928	14,609,604	12,926,003	12,824,628	-21.63%	8.41%
Cartera de Alto Riesgo (CAR)	17,398,856	16,337,506	15,875,982	15,165,730	13,422,898	13,328,857	-23.4%	8.7%
Provisiones Requeridas	17,248,272	16,896,385	16,496,925	14,514,607	12,191,573	12,623,892	-26.8%	8.3%
Provisiones Totales (P.Constit.+P.Volunt)	17,472,791	18,523,034	19,671,955	18,837,614	16,814,959	17,650,222	1.0%	11.6%
TOTAL CARTERA BRUTA	145,267,850	162,244,502	161,254,444	127,690,460	140,413,271	152,485,369	5.0%	100.0%
Cartera Promedio (12 meses)	141,182,619	144,425,043	147,796,711	149,139,745	149,600,163	150,201,623	6.39%	
Rotación (Cartera Bruta/C.Promedio)	1.03	1.12	1.09	0.86	0.94	1.02	-0.01	
Cartera Vigente /Cartera Bruta (%)	88.0%	89.9%	90.2%	88.1%	90.4%	91.3%		
Cartera Refinanciada / Cartera Bruta (%)	0.71%	0.59%	0.60%	0.44%	0.35%	0.33%		
Crecimiento Anual Cartera Bruta	7.5%	9.9%	8.9%	0.1%	2.7%	5.0%		
Crecimiento Anual Cartera Atrasada	16.1%	-13.1%	-13.2%	-17.1%	-25.8%	-21.6%		
Crecimiento Mensual Cartera Bruta	6.2%	3.2%	-0.4%	-4.7%	5.1%	-0.8%		
Mora Norandino (%)	11.27%	9.48%	9.25%	11.44%	9.21%	8.41%	-25.38%	
Mora Real (Incluye Castigos)	13.54%	11.74%	11.63%	15.35%	13.76%	12.66%	-6.52%	
TEA	32.17%	32.69%	32.55%	31.66%	32.00%	31.74%	-1.34%	
CAR / Cartera Bruta (%)	11.98%	10.07%	9.85%	11.88%	9.56%	8.74%	-27.02%	
Provisiones/Cartera Bruta (%)	12.03%	11.42%	12.20%	14.75%	11.98%	11.58%	-3.77%	
Suficiencia de Provisiones: (Prov. Totales/Prov.Requeridas) %	101.30%	109.63%	119.25%	129.78%	137.92%	139.82%	38.02%	
Cobertura de Mora: Provisiones / Mora	106.77%	120.46%	131.89%	128.94%	130.09%	137.63%	28.90%	
Cobertura CAR: Provisiones / CAR	100.42%	113.38%	123.91%	124.21%	125.27%	132.42%	31.86%	
CAR-Provisiones	-73,935	-2,185,528	-3,795,972	-3,671,883	-3,392,061	-4,321,364		
Patrimonio Neto	29,849,967	30,729,219	33,537,225	34,887,041	34,192,689	34,204,214		
Castigos (Ultimos 12 meses)	3,822,974	4,164,116	4,341,520	5,893,498	7,414,696	7,414,696		
Cartera Promedio 12 meses	141,182,619	144,425,043	147,796,711	149,139,745	149,600,163	150,201,623		
Castigos (12M)/ Cartera Promedio 12M	2.71%	2.88%	2.94%	3.95%	4.96%	4.94%		
(-) CAR -PROVISIONES)/PATRIMONIO	-0.25%	-7.11%	-11.32%	-10.53%	-9.92%	-12.63%		
Mora Coopac Nivel 2A (%)	9.79	12.70	11.46	16.18				
CAR Coopac Nivel 2A (%)	11.34	14.90	14.25	18.79				
Provisiones/ Mora - Nivel 2A (%)	99.10	91.60	101.10	84.92				
Mora Coopac Nivel 2B (%)	23.61	27.04	25.29	18.94	17.77			
CAR Coopac Nivel 2B (%)	26.03	29.73	26.83	21.04	19.72			
Provisiones/ Mora - Nivel 2B (%)	84.60	85.02	88.20	104.75	109.00			
Mora Coopac Nivel 3 (%)	11.19	11.97	18.79	18.83	18.92			
CAR Coopac Nivel 3 (%)	23.62	23.58	29.89	29.57	20.07			
Provisiones / Mora - Nivel 3 (%)	144.30	140.20	95.60	98.31	97.66			
Mora Sistema Financiero (%)	4.14	4.05	3.84	3.72	3.54			
Provisiones/ Mora - SF	12.77	154.14	159.47	162.45	167.37			
Mora CMAC (%)	5.98	6.38	6.10	5.91	5.53			
Provisiones/ Mora - CMAC	137.86	136.13	143.15	146.66	152.99			

Para minimizar el riesgo crediticio, Norandino designa al asesor de créditos, como primera línea de defensa, la responsabilidad de evaluar, proponer, hacer seguimiento y recuperar los créditos. El Área de Recuperaciones apoya gestionando junto a los analistas la cartera vencida, castigada y en cobranza judicial. Además, el Área Legal emite opinión en operaciones de crédito mayores a 15 mil soles.

La Unidad de Riesgos, como segunda línea de defensa, hace seguimiento y monitoreo de este riesgo aplicando herramientas y metodologías a nivel individual, mediante la evaluación de la clasificación regulatoria de deudores y cálculo de provisiones a través de revisiones muestrales en forma mensual e identificación de alertas tempranas; y a nivel de la exposición global mediante el seguimiento de indicadores de calidad de cartera, concentración, análisis de cosechas, migraciones, entre otros.

Asimismo, realiza supervisión de créditos a nivel de revisión de expedientes y verificación en campo visitando a los socios deudores en sus domicilios y negocios o fincas, con lo cual se busca fortalecer el proceso de crédito, brindando retroalimentación para superar las debilidades encontradas y recomendando planes de acción. Para el año 2026 se tiene previsto continuar con las visitas de supervisión a todas las agencias.

Adicionalmente, la Unidad de Riesgos mantiene un rol activo en el proceso de evaluación opinando en todas las operaciones con nivel de riesgo medio y alto.

b) Riesgo de Mercado

Se define como Riesgo de Mercado como la posibilidad de pérdida como consecuencia de las fluctuaciones en los precios de mercado. Norandino se concentra en la gestión del Riesgo de Tipo de Cambio (por las variaciones del precio del dólar) y Riesgo de Tasa de Interés.

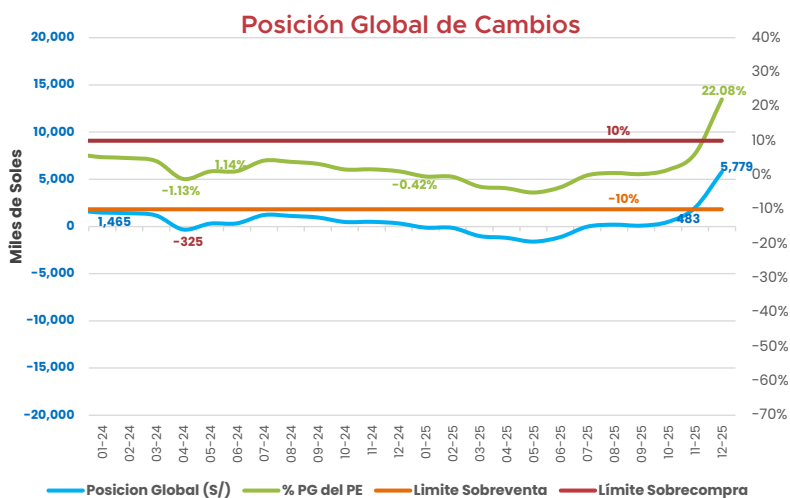
- Riesgo de Tipo de Cambio

El Riesgo de Tipo de Cambio se define como la probabilidad de pérdida generada por la depreciación (aumento) o apreciación

(disminución) del precio del dólar. Como buena práctica, se está tratando de adoptar los requerimientos mínimos establecidos en La resolución SBS N° 1455-2003 y sus modificatorias (Res. SBS N° 4906-2017 y Res.SBS N° 0066-2023), lo cual constituye el marco de referencia para el Manual de Gestión de Riesgo de Mercado de la cooperativa, a fin de establecer las políticas de gestión de este riesgo.

Al 31/12/2025 la Posición Global (Activos en dólares – Pasivos en dólares) fue de sobrecompra ya que los activos en moneda extranjera fueron mayores a los pasivos en moneda extranjera, alcanzando un nivel de S/ 5.7 millones, representando el 22.08% del patrimonio efectivo; indicador que está superando el límite establecido por la SBS para sobrecompra (hasta 10% del Patrimonio Efectivo).

• El análisis de valor en riesgo (VaR) indica que la máxima pérdida que podría sufrir la Cooperativa ante variaciones del tipo de cambio para los siguientes 10 días, alcanza la cifra de S/ 115,326.25 con un nivel de confianza del 99% y con volatilidad diaria de 0.2708%, representando el 0.44% del patrimonio efectivo.



• El análisis de valor en riesgo (VaR) indica que la máxima pérdida que podría sufrir la Cooperativa ante variaciones del tipo de cambio para los siguientes 10 días, alcanza la cifra de S/ 115,326.25 con un nivel de confianza del 99% y con volatilidad diaria de 0.2708%, representando el 0.44% del patrimonio efectivo.

INDICADOR	Dic-25	Nov-25	Dic-24
A) Posición Global (Soles)	5,779,330	1,980,160	325,454
Tipo de Posición Global	Sobrecompra	Sobrecompra	Sobrecompra
B) Volatilidad Diaria	0.2708%	0.2761%	0.3420%
Nivel de Confianza	99.00%	99.00%	99.00%
C) Parámetro β para 99% de confianza	2.33	2.33	2.33
D) Periodo de Liquidación (días)	10	10	10
E) Valor en Riesgo (VaR) Cambiario (S/) $VaR = A \times B \times C \times D$	115,326.25	40,276.95	8,199.91
Patrimonio Efectivo	26,174,740	32,041,192	29,563,556
F) VaR en Porcentaje (%) $VaR = B \times C \times D$	2.00%	2.03%	2.52%
G) Posición Global (% PE)	22.08%	6.18%	1.10%
Tipo de Cambio SBS	3.363	3.362	3.764
H) Var / PE (%)	0.44%	0.13%	0.03%
$3 \times Var / PE (%)$	1.32%	0.38%	0.08%

- Riesgo de Tasa de Interés

El Riesgo de Tasa de Interés es la posibilidad de pérdidas financieras como consecuencia de movimientos adversos en las tasas de interés, que afecta: a) el margen financiero y b) el valor económico o patrimonial de la cooperativa. Para medir el impacto financiero se utiliza la metodología de Ganancia en Riesgo (GeR) y para medir el impacto económico, la metodología de Valor Patrimonial en Riesgo (VPR).

A continuación, se muestran los resultados al cierre de diciembre de 2025:

a) Ganancia en Riesgo (GeR)

IMPACTO EN EL MARGEN FINANCIERO - GANANCIAS EN RIESGO (GeR)						
(En Soles)						
Descalce Acumulado al Año 1 (Banda Temporal 7) ⁽¹⁰⁾				Cambio en Tasas (12) (B)	Variación del Margen Financiero ABS [(A)x(B)](13)	Variación Total en el margen financiero
Moneda	Descalce Acumulado	Expresado en la Moneda Reportada	Expresado en MN ⁽¹¹⁾ (A)			
Nacional (ME)	En MN		27,336,185	3.00%	820,086	
	Tasa VAC			1.00%	0	
	Tasa ⁽⁶⁾			1.00%	0	820,086
Extranjera (ME)	En ME	4,795,176	16,126,176	1.00%	161,262	
	Tasa LIBOR			0.50%	0	
	Tasa ⁽⁶⁾ moneda ⁽⁹⁾			0.50%	0	161,262
Total GANANCIAS EN RIESGO (expresado en moneda nacional)						981,347
PATRIMONIO EFECTIVO S/ - Nov- 25						26,174,740
UTILIDAD NETA ANUALIZADA (UNA) S/						2,856,303
Total GANANCIAS EN RIESGO/ PATRIMONIO EFECTIVO (PE) ⁽⁴⁾ (%)						3.75%
Total GANANCIAS EN RIESGO/ UTILIDAD NETA ANUALIZADA (UNA) ⁽¹⁴⁾ (%)						34.36%
LÍMITE OPERATIVO: GANANCIA EN RIESGO / PATRIMONIO EFCTIVO < 5%						5.00%

De incrementarse las tasas en moneda nacional (MN) en 3% y las tasas en moneda extranjera (ME) en 1%, el impacto en el margen financiero sería de S/ 981,347, equivalente al 34.36% de la utilidad neta anualizada y al 3.75% del Patrimonio Efectivo, este último indicador dentro del límite regulatorio (GeR < 5%) (Circular B-2087-2001).

IMPACTO EN EL VALOR ECONOMICO - VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO (VPR)																
MONEDA	BANDA TEMPORAL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Variación Total en el Valor Patrimonial
		1-7d	8-15d	16d-1M	2M	3M	Mes 3-6	7M-1A	2A	3A	4A	5A	6-10A	11-20A	+20A	
Nacional (MN)	Descalce marginal en MN (j)	16,985,902	9,590,629	14,436,698	-5,575,084	-12,966,341	-3,582,446	8,446,826	6,401,310	-13,760,128	1,886,102	944,271	50,036	0	0	-225,227
	Sensibilidad (k)	0.03%	0.15%	0.30%	0.60%	0.90%	1.20%	2.10%	3.75%	5.25%	6.75%	8.25%	9.75%	15.75%	18.00%	
	Variación del Valor Patrimonial ⁽¹⁵⁾ (l) = (j)*(k)	5,096	14,386	43,310	-33,451	-116,697	-42,989	177,383	240,049	-722,407	127,312	77,902	4,879	0	0	
Extranjera (ME)	Descalce marginal en ME ⁽¹³⁾ (n)	1,368,367	1,365,675	1,365,675	-50,607	1,528	479,335	265,204	-211,674	23,779	-2,973,367	29,829	24,698	0	0	-61,645
	Sensibilidad (o)	0.01%	0.05%	0.10%	0.20%	0.30%	0.40%	0.70%	1.25%	1.75%	2.25%	2.75%	3.25%	5.25%	6.00%	
	Variación del Valor Patrimonial ⁽¹²⁾ (p) = (n)*(o)	137	683	1,366	-101	5	1,917	1,856	-2,646	416	-66,901	820	803	0	0	
Variación del V.P. en MN ⁽¹⁰⁾																-207,312
TOTAL VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO (expresado en moneda nacional)																432,539.00
TOTAL VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO/PATRIMONIO EFECTIVO (PE) ⁽⁴⁾ (%)																1.65%
LÍMITE OPERATIVO: VALOR PATRIMONIAL EN RIESGO / PATRIMONIO EFCTIVO <= 15%																15.00%

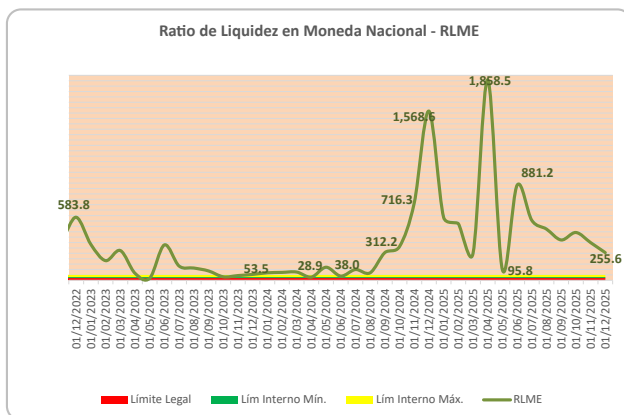
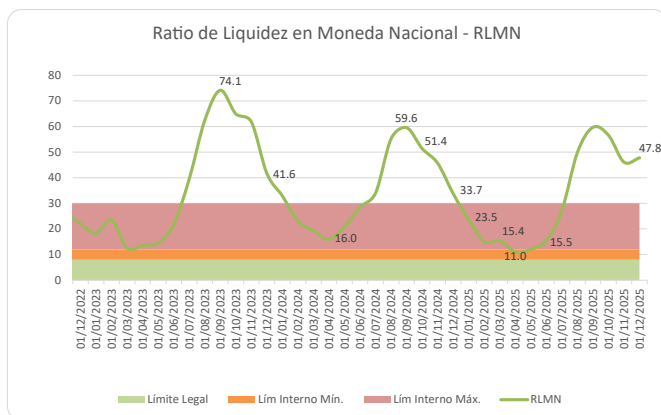
El impacto de las variaciones de las tasas de interés en moneda nacional y extranjera sobre el valor económico (patrimonio) de la cooperativa sería S/ 425,539, equivalente al 1.65% del patrimonio efectivo, indicador menor al límite de 15% establecido por la SBS; por tanto, no sería necesario asignar patrimonio adicional por riesgo de tasa de interés (Res. SBS N° 7197-2012).

c) Riesgo de Liquidez

COOPAC NORANDINO define el Riesgo de Liquidez como el riesgo de no poder obtener rápidamente el efectivo necesario para cumplir con sus compromisos de pago, tanto de acreedores financieros como de socios de la cooperativa. Como buena práctica, se está

tratando de adoptar los requerimientos mínimos de liquidez en moneda nacional y extranjera establecidos en la Resolución SBS N° 480-2019 y Resolución SBS N° 9075-2012 y sus modificatorias, normas que son la base de Reglamento de Gestión de Riesgo de Liquidez de la cooperativa.

• Al 31/12/2025 el Ratio de Liquidez en Moneda Nacional (RLMN = Activos Líquidos / Pasivos de corto plazo) fue de 47.8% (Límite Mínimo 8%) y el de Moneda Extranjera (RLME = Activos Líquidos / Pasivos de corto plazo) fue de 255.6% (Límite Mínimo 20%). Por lo tanto, al cierre del año no presenta riesgo de incumplimiento de obligaciones a corto plazo.



ANEXO N° 15-A: POSICION DE LIQUIDEZ AL: 31/12/2025		
DESCRIPCION	RATIO DE LIQUIDEZ	
	Moneda Nacional	Moneda Extranjera
Activos líquidos		
Caja y fondos fijos	5,742,983.12	147,127.95
Fondos disponibles en Coopac y en empresas del sistema financiero nacional (2)	57,729,218.48	1,125,442.46
Fondos intercooperativos netos activos (3)	-	-
Valores representativos de deuda emitidos por el BCRP (4)	-	-
Valores representativos de deuda emitidos por el Gobierno Central (5)	-	-
Certificados de depósito negociables y certificados bancarios (6)	-	-
Total (a)	63,472,201.60	1,272,570.41
Pasivos de corto plazo		
Obligaciones con instituciones recaudadoras de tributos (7)	197,846.64	-
Fondos intercooperativos netos pasivos (3)	-	-
Obligaciones por cuentas de ahorro	35,930,853.18	207,713.68
Obligaciones por cuentas a plazo (8)	77,867,125.38	285,664.94
Adeudos y obligaciones financieras del país (9)	18,849,567.43	-
Adeudos y obligaciones financieras del exterior (9)	-	4,452.83
Total (b)	132,845,392.63	497,831.45
Ratio de liquidez [(a)/(b)]x100	47.78	255.62

• Por su parte, el Ratio de Cobertura de Liquidez (RCL) en moneda nacional y extranjera (94.5% y 263.5%, respectivamente) se ubican en niveles adecuados, dentro de la gradualidad ($\geq 50\%$) requerida por la SBS para Coopac Nivel 3.

Al cierre de diciembre de 2025 tenemos los siguientes indicadores de concentración de pasivos:

TIPO DE RIESGO	FÓRMULA DE CÁLCULO	Límite/Valor Referencial	Dic-24	Dic-25
II. RIESGO DE LIQUIDEZ				
9.10 Mayores depositantes / Total Depósitos (%)	Saldo 10 mayores Depositantes / Total depósitos	$\leq 15\%$	13.0	11.4
10.20 Mayores depositantes / Total Depósitos (%)	Saldo 10 mayores Depositantes / Total depósitos	$\leq 25\%$	18.5	15.1

Se observa que el indicador de concentración de los 20 mayores depositantes respecto al total de depósitos, al cierre de 2025 ha mejorado al ubicarse por debajo del 25%, tendencia que la cooperativa debe mantener diversificando sus captaciones por montos más bajos. Como se observa en los gráficos anteriores, Norandino está cumpliendo estos límites regulatorios.

Brechas de Liquidez:

De acuerdo con el análisis de brechas del mes de diciembre de 2025, la cooperativa mantiene el riesgo de liquidez ya que la brecha acumulada es positiva en todos los tramos, lo cual indica que los activos cubren la totalidad de pasivos.

GAP TOTAL DE LIQUIDEZ POR MADURACIÓN	TRAMOS DE VENCIMIENTO										
	01) 1M	02) 2M	03) 3M	04) 4M	05) 5M	06) 6M	07) 7-9M	08) 10-12M	09) Más de 1A a 2A	10) Más de 2A a 5A	11) Más de 5A
Distribución de activos según vencimiento residual	72,945,742	6,899,564	4,556,967	5,434,111	6,901,153	5,900,579	54,138,818	16,421,412	30,493,074	9,880,530	315,956
Distribución de los activos según supuestos	39,516	13,172	13,172	0	0	0	0	0	65,860	0	0
TOTAL DE ENTRADAS	72,985,258	6,912,736	4,570,139	5,434,111	6,901,153	5,900,579	54,138,818	16,421,412	30,558,934	9,880,530	315,956
Distribución de pasivos según vencimiento residual	13,211,640	4,283,722	2,358,647	5,161,208	10,349,221	4,496,074	20,326,702	15,457,694	23,395,627	33,416,565	15,997,212
Distribución de pasivos según supuestos	9,179,430	3,781,084	2,986,186	0	0	329,581	329,581	0	23,033,625	0	0
TOTAL DE SALIDAS	22,391,070	12,143,430	17,740,636	7,964,960	5,509,663	7,577,392	14,977,832	25,209,236	45,569,916	30,571,161	170,643
GAP POR TRAMO	50,594,188	5,230,694	13,170,497	2,530,848	1,391,490	1,676,814	39,160,986	8,787,824	17,010,982	20,690,631	145,313
GAP ACUMULADO	50,594,188	45,363,493	32,192,996	29,662,148	31,053,638	29,376,824	68,537,810	59,749,986	42,739,004	22,048,372	68,683,123
GAP ACUMULADO / PATRIMONIO EFECTIVO	155.4%	139.3%	98.9%	91.1%	95.4%	90.2%	210.5%	183.5%	131.3%	67.7%	211.0%

d) Riesgo Operacional

El Riesgo Operacional se define como la posibilidad de ocurrencia de pérdidas financieras por deficiencias o fallas en los procesos internos, en la tecnología de información, en las personas o por ocurrencia de eventos externos adversos. La definición incluye el riesgo legal y excluye los riesgos estratégico y reputacional.

La gestión de este riesgo en la Cooperativa se encuentra en proceso de implementación y se ejecuta de acuerdo con los lineamientos contenidos en el Manual de Riesgo Operacional y disposiciones del Consejo de Administración y la Gerencia General, tomando como referencia la Resolución SBS N° 2116-2009.

Como parte del proceso de implementación de la gestión de Riesgo Operacional, atendiendo lo sugerido en la normativa vigente, NORANDINO ha adoptado como marco referente el estándar

internacional COSO.

La cooperativa ha elaborado matrices de riesgos por procesos y áreas, como herramienta básica para la gestión de Riesgo Operacional, cuyos planes de acción se continuarán implementando durante el año 2026. Asimismo, se ha implementado reportes de eventos de riesgos operacionales que hacen llegar a la Unidad de Riesgos los gestores de riesgos de la red de Agencias, Área de Tecnología de la Información y Contabilidad.

De acuerdo con la base datos de eventos de pérdida por riesgo operacional, al cierre de diciembre de 2025, el IRO (Indicador de Riesgo Operacional) se encuentra dentro del apetito y tolerancia al riesgo. Asimismo, el Índice de Rotación de Personal de la cooperativa supera el promedio de buenas prácticas en microfinanzas.

TIPO DE RIESGO	FÓRMULA DE CÁLCULO	Límite/Valor Referencial	Dic-24	Dic-25	COMENTARIO DE GESTIÓN
II. RIESGO DE LIQUIDEZ					
1. Indicador de Riesgo Operacional (IRO) %	$IRO = (Pérdidas Esperada / \text{Margen Bruto}) \times 100$	$\leq 1.2\%$ y $\leq 4.01\%$	0.25	0.88	Pérdidas controladas, continuar monitoreando riesgos y controles.
2. Índice de Rotación de Personal	$[(Altas+Bajas)/2] / \text{Total Personal}$	$\leq 15\%$ y $\leq 25\%$	33.3	26.2	Excede el promedio de Microfinanzas y buenas prácticas
3. Índice de Rotación de Asesores Financieros (AF)	$[(Altas AF+Bajas AF)/2] / \text{Total AF}$	$\leq 20\%$ y $\leq 30\%$	41.5	31.6	Excede el promedio de Microfinanzas y buenas prácticas

Finalmente, la Unidad de Riesgos en sus visitas a Agencias y Oficinas también hace seguimiento a la gestión de riesgo operacional, brindando capacitación y monitoreando los planes acción de las diferentes áreas.

Calificación de Riesgo de JCR LATAM

La clasificadora de riesgo JCR LATAM, debidamente autorizada por la SBS, efectuó la

evaluación de la Fortaleza Financiera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino con base en el análisis integral de sus estados financieros al cierre de junio de 2025, considerando indicadores de solvencia, calidad de cartera, liquidez, rentabilidad y gestión de riesgos, ratificando la clasificación en categoría "B", en línea con su perfil financiero y desempeño operativo.



CLASIFICACION DE FORTALEZA FINANCIERA



Sistema Coopac

Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino LTDA.

COOPAC
Nivel 2B

FECHA DE COMITÉ	INFORMACION FINANCIERA	CLASIFICACION OTORGADA	PERSPECTIVA
4/12/2025	30/06/2025	"B"	ESTABLE
Calificación Institucional de Fortaleza Financiera "B": La empresa presenta una buena estructura económica – financiera superior al promedio del sector al que pertenece y posee una alta capacidad en el cumplimiento de obligaciones (en plazos y condiciones pactadas). Existe una baja probabilidad de que cambios o modificaciones en el entorno económico, en el sector de actividades en que se desempeña y en su desarrollo interno puedan alterar su solvencia y sostenibilidad."			

2019



Innovación digital Creación de Core propio

- Se inicia la construcción de su propio Core financiero en alianza con la empresa SOLINTELS.
- Adecuación de Norandino a la ley n° 30822 y sus reglamentos.

2020

Transformación digital Nuevo Core en marcha



- En marzo, se inicia el uso del nuevo Core financiero, consolidando la transformación digital de la cooperativa.

- Se apertura una nueva oficina en el Distrito de La Coipa (San Ignacio).

2021



Gestión eficiente Previsión con SERVIPERÚ

- Durante este año, se terceriza el servicio de fondo de previsión social con SERVIPERÚ, buscando brindar un mejor servicio al socio.

2022

Transformación digital Nuevo Core en marcha



- Se marca un salto a la digitalización, con la implementación de nuevos productos tecnológico: tarjeta de débito Mastercard, aplicativo móvil Walleton, operaciones en línea. Además, se apertura una oficina en la Provincia de Cutervo.

INFORME DE GERENCIA

FINANZAS Y AHORROS

>>> Resumen Ejecutivo

El año 2025 representó un periodo de alta exigencia para la gestión financiera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino. En un entorno caracterizado por la normalización gradual de las tasas de interés, mayores presiones sobre la liquidez del sistema financiero y una recuperación aún parcial del sector productivo rural, la prioridad de la Gerencia de Finanzas y Ahorros fue preservar la estabilidad financiera de la cooperativa, asegurar su continuidad operativa y resguardar la confianza de los socios y fondeadores.

La gestión financiera del ejercicio no estuvo orientada exclusivamente al crecimiento, sino a la toma de decisiones prudentes y estratégicas, alineadas con el apetito de riesgo institucional y con los objetivos definidos en el Plan Estratégico. En este marco, se priorizó una administración responsable de la liquidez, una captación de ahorros con enfoque de sostenibilidad y una estructura de fondeo coherente con la capacidad real de generación de flujos de la cooperativa.

Durante 2025, la estrategia de captación de ahorros buscó equilibrar crecimiento y estabilidad, privilegiando la diversificación por plazos y la mitigación del riesgo de concentración. El fortalecimiento de la base de socios se sustentó en una propuesta de valor basada en confianza, cercanía territorial y continuidad operativa, y no únicamente en condiciones de tasa.

Este enfoque permitió consolidar una estructura de ahorros más estable, contribuyendo a una mayor previsibilidad de los flujos de caja y reduciendo la dependencia relativa de fuentes externas de financiamiento. La gestión activa de los plazos y la vigilancia permanente de los niveles de concentración formaron parte del control cotidiano de la liquidez institucional.

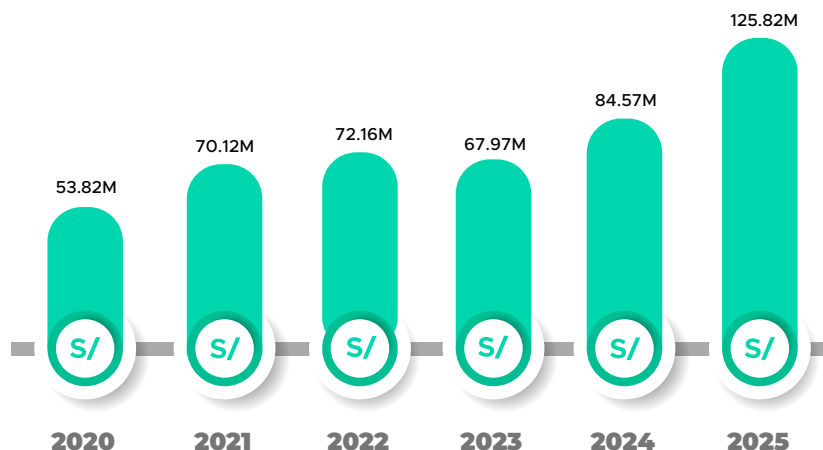


Joel Loayza Gutiérrez
Gerente de Finanzas y Ahorros

En materia de fondeo, la Gerencia de Finanzas y Ahorros orientó sus decisiones a una gestión eficiente del costo financiero y a la consolidación de perfiles de vencimiento más equilibrados, fortaleciendo la estructura del pasivo y asegurando condiciones consistentes con la planificación financiera de mediano plazo.

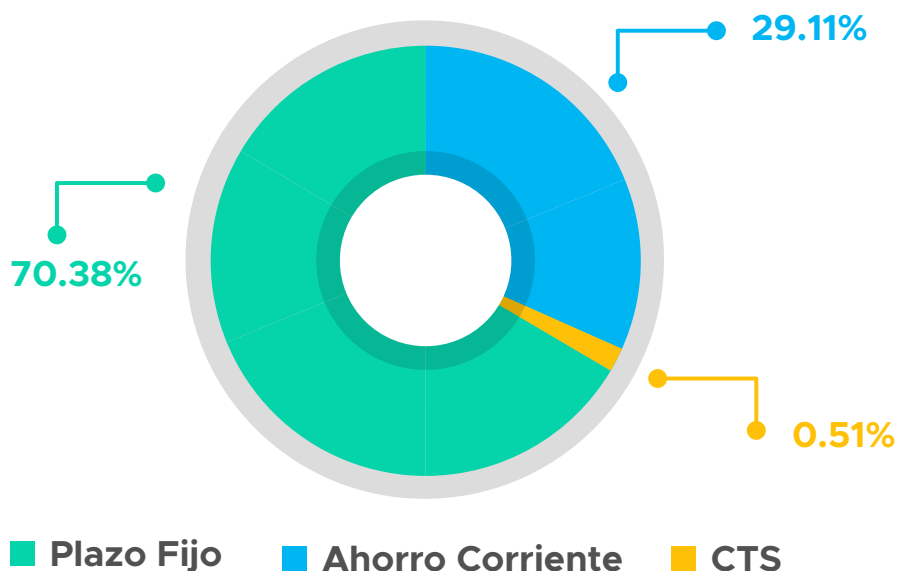
Tras un periodo de crecimiento acelerado del endeudamiento entre 2020 y 2023, a partir de 2024 se implementó una reducción progresiva y ordenada del saldo de adeudos, que al cierre de 2025 acumuló una disminución cercana al 29% respecto al pico alcanzado en 2023.

Saldo de Ahorros Totales - Evolución Anual



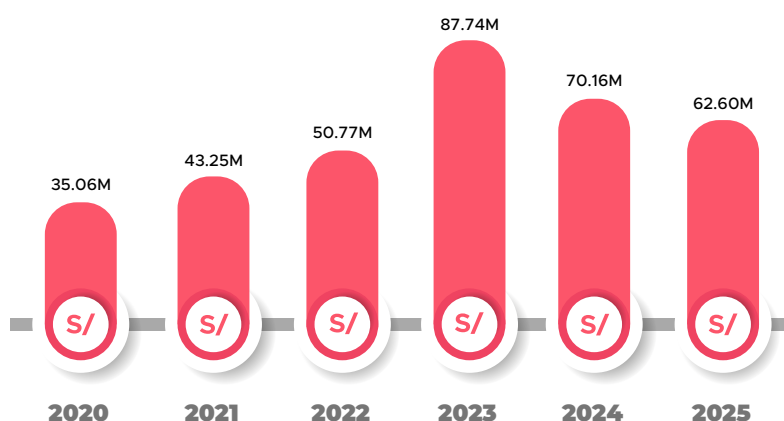
El portafolio de ahorros mantiene una composición predominantemente orientada a depósitos a plazo fijo, en línea con la estrategia de estabilidad y planificación financiera. Esta trayectoria respondió a una decisión estratégica deliberada de optimización del pasivo y fortalecimiento de la sostenibilidad financiera, y no a restricciones operativas.

Composición del Portafolio de Ahorros por tipo de producto - 2025



Como resultado, la cooperativa cerró el ejercicio 2025 con una estructura de fondeo más sólida, flexible y coherente con su modelo cooperativo, con una mayor participación relativa de recursos propios frente a fuentes institucionales.

Saldo de Adeudos Totales - Evolución Anual 2025

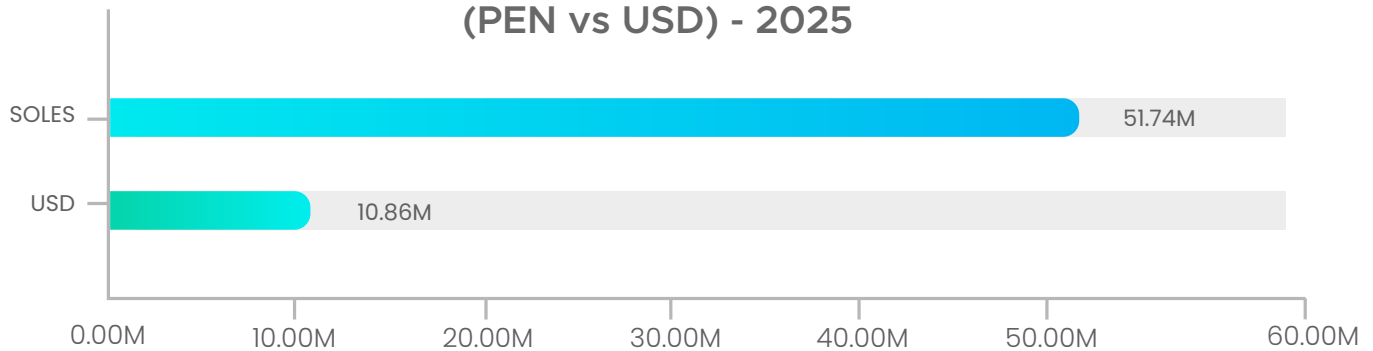


La estructura de fondeo al cierre del ejercicio se sustentó principalmente en entidades fondeadoras estratégicas, con las cuales se mantienen relaciones estables y de largo plazo. Destacan como principales fondeadores GAWA, FEDES y Oikocredit, que en conjunto concentran aproximadamente el 52% del saldo total de adeudos.

A este grupo se suman MCE Social Capital y CMAC Huancayo, completando el Top 5 de fondeadores, que representa alrededor del 73% del fondeo total. Esta concentración responde a una estrategia de priorización de contrapartes confiables y alineadas con el enfoque social y productivo de Norandino.

De manera complementaria, el fondeo se distribuye entre otras entidades como Global Partnerships, WaterEquity, BanBif, FONDEMI, Alterfin, ADA, WPF, Ciderural y Kiva, lo que contribuye a una diversificación adicional de fuentes de fondeo.

Composición de Adeudados por moneda (PEN vs USD) - 2025



En el 2025, la gestión de riesgos financieros constituyó un eje transversal de la estrategia de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino, orientada a preservar la estabilidad del balance y asegurar la continuidad operativa. La estructura de los adeudados mantuvo una clara predominancia del fondeo en moneda nacional (82.65%), limitando la exposición al riesgo cambiario y alineando el pasivo con la generación de ingresos de la cooperativa.

De manera complementaria, se fortaleció la gestión integral de la liquidez mediante un enfoque anticipativo en la administración de activos y pasivos, perfeccionando la proyección de flujos, el análisis de brechas por plazos y el calce entre fuentes y usos de fondos. Asimismo, se reforzó el monitoreo permanente de los principales indicadores de riesgo, manteniendo colchones preventivos y mecanismos de respuesta ante escenarios adversos.

Este enfoque disciplinado permitió a Norandino operar en 2025 con solvencia, previsibilidad y estabilidad, consolidando una posición financiera coherente con su apetito de riesgo y su modelo cooperativo.

CONSEJOS PARA AHORRAR

HAZ UN PRESUPUESTO MENSUAL

Haz un presupuesto mensual simple. Anota tus ingresos y gastos. Esto te dará una visión clara de tu situación financiera y te ayudará a identificar áreas donde puedes recortar gastos.

REALIZA COMPRAS INTELIGENTES

Compara precios antes de hacer compras. Utiliza cupones, busca ofertas y considera comprar productos genéricos en lugar de marcas costosas. Esto puede marcar la diferencia a largo plazo.

EVITA GASTOS INNECESARIOS

Identifica y elimina gastos innecesarios. Revisa tus suscripciones, comidas fuera de casa o compras impulsivas. Eliminar pequeños gastos puede sumar grandes ahorros con el tiempo.

AHORRA AUTOMÁTICAMENTE

Configura transferencias automáticas a una cuenta de ahorros. Establecer un sistema automático te ayuda a ahorrar sin tener que pensarlo mucho. Considera esto como un pago a ti mismo.

Principales **INDICADORES** #REGIÓNCAJAMARCA



Angel Manosalva
SOCIO NORANDINO

SEDE PRINCIPAL JAÉN

>>> Desde la Sede principal en Jaén, se ofrecen servicios a los socios en los distritos de Colasay, Pomahuaca, Santa Rosa, Bellavista, Jaén, Las Pirias y Huabal, así como a socios en las provincias de Utcubamba y Bagua de la Región Amazonas, con personal permanente en

Lonya Grande y Bagua Grande, lo que ayuda a reducir sus costos operativos. Contamos con asesores de crédito especializados en segmentos urbano y rural, priorizando la atención a cooperativas y asociaciones, especialmente cafetaleros.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	8 361	9 801	11 012	12%
	Varones	5 073	5 938	6 569	10.6%
	Mujeres	2 859	3 403	3 851	13%
	Menores de edad	308	328	438	33.5%
	Persona Jurídica	121	132	154	16.7%
2	Aportaciones S/	4 103 579	4 577 782	5 064 036	10.6%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	588	1 252	1 560	24.6%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	20 479 532	27 980 839	38 682 154	38.2%
5	N° de Prestatarios	3 892	4 079	3 881	-4.9%
6	Saldo de Cartera S/	37 062 111	39 096 468	42 418 088	8.5%
7	Préstamo Promedio S/	9 523	9 066	12 852	41.8%
8	Morosidad	6.40	8.39	10.58	26.1%
9	N° de trabajadores	80	70	78	11.4%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	477	611	333	-45.5%

AGENCIA SAN IGNACIO

>>> La Agencia San Ignacio tuvo un crecimiento sólido en 2025, destacando por una mora controlada (3.12%), una cartera de S/ 7.9 millones y ahorros a plazo fijo superiores a S/ 9.5 millones. Superó los 3,700 socios, reflejando confianza en la cooperativa.

Se impulsó la innovación tecnológica con mayor uso de ATM y billeteras digitales (Walleton con Dale). En lo

productivo, se fortaleció la cadena del café mediante alianzas con 6 cooperativas agrarias.

Además, el convenio con Reydinor permitió liquidez y autosostenibilidad, evitando gastos por remesas. En conjunto, estos logros refuerzan el compromiso con el financiamiento, el desarrollo local y el crecimiento del sector agro y urbano.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	3 298	3 515	3 721	6%
	Varones	2 019	2 124	2 189	3%
	Mujeres	1 039	1 145	1 213	6%
	Menores de edad	232	237	309	30%
	Persona Jurídica	8	9	10	11%
2	Aportaciones S/	2 447 820	2 562 451	2 665 992	4%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	385	458	617	35%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	5 580 019	5 700 798	9 585 110	68%
5	N° de Prestatarios	1 236	1 317	988	-25%
6	Saldo de Cartera S/	8 157 721	9 163 647	7 917 160	-14%
7	Préstamo Promedio S/	6 600	6 958	9 015	30%
8	Morosidad	5.5	3.76	3.12	-17%
9	N° de trabajadores	10	11	11	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	430	334	177	-47%

AGENCIA CHIRINOS

>>> La Agencia Chirinos, ubicada en el centro de la capital Distrital, es la única oferta financiera en el Distrito y trabajamos en alianza con las cooperativas agrarias,

instituciones educativas y la comunidad campesina, durante el 2025 los indicadores de créditos y ahorros han tenido un crecimiento y mejora sostenida.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	2 387	2 500	2 608	4%
	Varones	1 550	1 605	1 638	2%
	Mujeres	730	794	840	6%
	Menores de edad	93	87	115	32%
	Persona Jurídica	14	14	15	7%
2	Aportaciones S/	2 235 400	2 329 222	2 442 430	5%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	166	403	393	-2%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	3 671 071	5 517 109	7 896 233	43%
5	N° de Prestatarios	1 066	1 063	825	-22%
6	Saldo de Cartera S/	7 677 144	8 254 972	7 007 700	-15%
7	Préstamo Promedio S/	6 539	7 765	9 842	27%
8	Morosidad	4.4	4.13	2.5	-39%
9	N° de trabajadores	9	8	10	25%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	196	179	54	-70%

AGENCIA CHURUYACU

>>> La agencia Churuyacu en el año 2025 obtuvo buenos indicadores de rentabilidad, reflejando buenos indicadores financieros desde su apertura atendiendo a socios del distrito de San José Alto provincia de Jaén, distrito de Tabaconas (parte media y baja) y caseríos del

distrito de La Coipa, pertenecientes a la provincia de San Ignacio. Por otro lado, la oficina Churuyacu inicio sus operaciones a mediados del 2017 con el compromiso de ayudar al desarrollo de nuestros socios a través de nuestros servicios financieros.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 619	1 851	2 015	9%
	Varones	1 041	1 167	1 275	9%
	Mujeres	437	540	607	12%
	Menores de edad	137	140	129	-8%
	Persona Jurídica	4	4	4	0%
2	Aportaciones S/	1 295 264	1 498 425	1 673 126	12%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	141	219	211	-4%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	1 792 010	2 213 932	3 092 820	40%
5	N° de Prestatarios	936	1 036	878	-15%
6	Saldo de Cartera S/	5 762 031	7 043 242	6 791 365	-4%
7	Préstamo Promedio S/	6 156	6 798	8 114	19%
8	Morosidad	2.3	1.9	3.3	76%
9	N° de trabajadores	7	8	8	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	50	39	54	38%

AGENCIA LA COIPA

»»» Durante el 2025, la oficina Coipa alcanzó hitos fundamentales que transformaron la experiencia de nuestros socios. El avance más destacado fue el lanzamiento de la interoperabilidad y el servicio DALE, permitiendo enviar y recibir dinero con Yape, Plin y otras billeteras digitales a nivel nacional. Asimismo, se han otorgado créditos agrícolas a nuestros socios que

trabajan en cadenas de valor, facilitando la exportación de sus productos a nuevos mercados. Finalmente, fortalecimos nuestro rol como aliados estratégicos del emprendimiento, otorgando créditos especializados para que cientos de negocios locales brillen y crezcan, siempre bajo un marco de transparencia y seguridad que garantiza la protección de su patrimonio.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	2 209	2 466	2 562	4%
	Varones	1 418	1 554	1 657	7%
	Mujeres	697	815	897	10%
	Menores de edad	92	93	81	-13%
	Persona Jurídica	2	4	4	0%
2	Aportaciones S/	1 458 727	1 599 346	1 739 660	9%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	203	241	256	6%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	1 455 119	1 964 338	3 273 579	67%
5	N° de Prestatarios	1 022	1 087	980	-10%
6	Saldo de Cartera S/	8 465 895	9 779 496	10 557 927	8%
7	Préstamo Promedio S/	8 024	9 101	12 047	32%
8	Morosidad	6.2	4.5	3.1	-30%
9	N° de trabajadores	8	8	10	25%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	377	219	111	-49%

AGENCIA SAN JOSÉ DE LOURDES

»»» Nuestra oficina, que existe desde hace 12 años, está ubicada en el Distrito del mismo nombre, donde es la

única oferta financiera, viene impulsando un progreso importante, posicionándose en las microfinanzas rurales.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 518	1 581	1 549	-2%
	Varones	1 051	1 090	1 057	-3%
	Mujeres	379	402	392	-2%
	Menores de edad	84	84	95	13%
	Persona Jurídica	4	5	5	0%
2	Aportaciones S/	1 313 169	1 419 528	1 487 055	5%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	135	147	138	-6%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	874 059	855 911	2 091 105	144%
5	N° de Prestatarios	726	784	538	-31%
6	Saldo de Cartera S/	5 882 339	5 942 866	4 316 116	-27%
7	Préstamo Promedio S/	8 102	7 112	8 981	26%
8	Morosidad	11.2	14.1	13	-8%
9	N° de trabajadores	7	7	7	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	164	180	26	-86%

AGENCIA TABACONAS

>>> El 2025 fue un gran año para nuestra agencia, mostrando una vez más resultados satisfactorios en sus indicadores financieros y rentabilidad, manteniendo una mora saludable y un saldo de cartera considerable; además, se cumplió el objetivo trazado en la captación de ahorros. No somos ajenos a la tecnología, y en el 2025 se activaron billeteras Walleton con el servicio

Dale, permitiendo que nuestros asociados estén a la vanguardia, ahorrando tiempo y dinero en sus operaciones bancarias. La agencia Tabaconas reafirma su compromiso con nuestros socios mediante servicios y productos financieros orientados al emprendimiento y crecimiento de cada uno de ustedes. Coopac Norandino, tu desarrollo, nuestro compromiso.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	2 410	2 515	2 589	3%
	Varones	1 491	1 536	1 554	1%
	Mujeres	793	851	875	3%
	Menores de edad	109	111	145	31%
	Persona Jurídica	17	17	18	6%
2	Aportaciones S/	2 532 093	2 701 796	2 842 279	5%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	186	234	236	18%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	2 204 904	2 948 491	3 860 456	31%
5	N° de Prestatarios	1 244	1 950	946	-51%
6	Saldo de Cartera S/	8 272 409	8 795 587	7 733 885	-12%
7	Préstamo Promedio S/	6 650	4 511	8 701	93%
8	Morosidad	3	3.8	2.9	-24%
9	N° de trabajadores	9	8	8	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	151	66	17	-74%

AGENCIA CUTERVO

>>> Durante el año 2025 se ha hecho bastante énfasis en la promoción de créditos en las diferentes zonas de Cutervo como: La capilla, Socotá, Cochabamba, lugares aledaños y en el mismo Cutervo, lo cual a permitido el crecimiento de socios en nuestra institución, con estas

actividades se ha logrado en darse a conocer por lo cual se ha tenido y contado con el incremento de socios nuevos el cual se puede reflejar en el incremento de la cartera.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	715	722	701	-3%
	Varones	393	390	373	-4%
	Mujeres	316	326	320	-2%
	Menores de edad	5	5	7	40%
	Persona Jurídica	1	1	1	0%
2	Aportaciones S/	74 152	82 794	93 971	13%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	33	40	53	33%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	25 978	139 120	84 549	-39%
5	N° de Prestatarios	581	451	326	-28%
6	Saldo de Cartera S/	3 323 667	2 621 723	2 883 405	10%
7	Préstamo Promedio S/	5 720	5 813	10 499	81%
8	Morosidad	11.2	23.7	15.3	-35%
9	N° de trabajadores	8	7	8	14%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	91	0	0	0%

A woman with short brown hair, smiling, stands with her arms crossed in a small, cluttered store. She is wearing a red halter top with a white and yellow floral pattern. The background is filled with various household items, including plastic containers, bags, and hanging fabrics. The text 'Principales INDICADORES' is overlaid in a mix of white script and bold red sans-serif fonts, with '#REGIÓN PIURA' in white sans-serif below it.

Principales
INDICADORES
#REGIÓN PIURA

Ana Luisa Valdiviezo Paico
SOCIA NORANDINO

>>> Ubicada en el Distrito de Piura, desde hace 19 años atiende a los socios de la sierra de Piura, con la estrecha colaboración y coordinación con el personal de la Oficina especial de los Ranchos, ubicada en el

Distrito de Canchaque y la oficina especial permanente de San Miguel del Faique, ubicada en el Distrito del mismo nombre, así como la Oficina informativa en Santo domingo, Morropón.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	2 875	3 135	3 169	1%
	Varones	1677	1 784	1 789	0%
	Mujeres	1 096	1 222	1 241	2%
	Menores de edad	64	87	95	9%
	Persona Jurídica	38	42	44	5%
2	Aportaciones S/	1 381 276	1 389 696	1 413 785	2%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	192	252	237	-6%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	2 964 388	3 638 638	5 509 586	51%
5	N° de Prestatarios	1 276	1 343	1 133	-16%
6	Saldo de Cartera S/	7 954 742	8 670 642	10 558 605	22%
7	Préstamo Promedio S/	6 234	6 456	11 779	83%
8	Morosidad	10.91	14.32	4.84	-66%
9	N° de trabajadores	16	14	14	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	45	36	59	64%

AGENCIA 26 DE OCTUBRE

>>> Agencia 26 Octubre, comienza sus operaciones el año 2018, atendiendo los diferentes zonas aledañas y los distritos del bajo Piura como La Arena, La Unión, Catacaos, incorporando nuestra atención hacia las

zonas de Paita y Sullana, surge por la necesidad de atención de los micro y pequeños emprendedores, continuación presentamos los principales indicadores.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 149	1 592	1 768	11%
	Varones	513	684	776	13%
	Mujeres	623	859	928	8%
	Menores de edad	6	35	43	23%
	Persona Jurídica	7	14	21	50%
2	Aportaciones S/	174 476	232 847	276 311	19%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	76	125	70	-44%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	2 953 625	2 990 711	3 110 999	4%
5	N° de Prestatarios	773	1 097	1 085	-1%
6	Saldo de Cartera S/	7 486 335	9 532 274	11 838 835	24%
7	Préstamo Promedio S/	9 685	8 689	14 609	68%
8	Morosidad	12.4	12.7	8.3	-35%
9	N° de trabajadores	9	9	11	-%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	40	0	0	-%

AGENCIA AYABACA

»»» Agencia Ayabaca inició sus operaciones en el año 2016 con el objetivo de fortalecer la inclusión financiera en la provincia de Ayabaca y sus comunidades rurales. Gracias a su crecimiento, en 2018 expandió su presencia mediante una oficina informativa en el distrito de Pacaipampa, bajo la supervisión de agencia Ayabaca.

Actualmente, agencia también extiende su cobertura al distrito de Chalaco y zonas aledañas. Su modelo de gestión nace para dar respuesta a las necesidades de los micro y pequeños emprendedores, consolidándose como una unidad con alto potencial de expansión en los sectores de crédito pyme y agrícola.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	740	1 938	2 169	12%
	Varones	468	1 231	1 354	10%
	Mujeres	214	632	731	16%
	Menores de edad	58	74	83	12%
	Persona Jurídica	0	1	1	0%
2	Aportaciones S/	113 031	319 945	374 489	17%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	110	165	120	-27%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	1 046 932	1 147 178	1 608 722	40%
5	N° de Prestatarios	682	888	880	-1%
6	Saldo de Cartera S/	3 296 954	4 235 779	6 507 772	54%
7	Préstamo Promedio S/	4 334	4 770	9 285	95%
8	Morosidad	16.3	12.2	4.7	-61%
9	N° de trabajadores	9	13	12	-8%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	64	13	36	177%

AGENCIA MONTERO

»»» La agencia Montero, atiende los distritos de Montero, Jijilí, Sícchez y Paimas. Es la agencia que se ha especializado en la atención de cultivo de caña en

constante coordinación con la cooperativa agraria Norandino.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 588	1 519	1 486	-2%
	Varones	950	920	875	-5%
	Mujeres	574	557	529	-5%
	Menores de edad	54	30	69	130%
	Persona Jurídica	10	12	13	8%
2	Aportaciones S/	735 864	725 822	650 363	-10%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	64	145	131	-10%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	365 371	374 501	265 326	-29%
5	N° de Prestatarios	615	507	449	-2%
6	Saldo de Cartera S/	4 287 786	3 879 613	4 035 146	4%
7	Préstamo Promedio S/	6 972	8 538	9 662	13%
8	Morosidad	24.3	35.2	17.7	-50%
9	N° de trabajadores	10	9	9	0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	59	13	36	177%

AGENCIA HUANCABAMBA

>>> Durante estos siete años de trabajo, la oficina ha seguido atendiendo a los distritos de Huancabamba, El Carmen de la Frontera, Sondor y Sondorillo, financiando

créditos agropecuarios y actividades del sector comercio, teniendo el desafío de incrementar las colocaciones.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 291	1 433	1 527	7%
	Varones	684	637	757	19%
	Mujeres	555	735	700	-5%
	Menores de edad	51	59	68	15%
	Persona Jurídica	1	2	2	0%
2	Aportaciones S/	361 234	384 474	387 750	1%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	63	114	98	-14%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	527 636	907 201	1 176 811	30%
5	N° de Prestatarios	508	571	541	-5%
6	Saldo de Cartera S/	2 786 849	2 776 614	2 856 043	3%
7	Préstamo Promedio S/	5 485	4 863	7 414	52%
8	Morosidad	16	15.1	10.21	-32%
9	N° de trabajadores	8	9	10	11%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	30	3	79	2533%



A man wearing a wide-brimmed hat, a light-colored jacket over a blue shirt, blue jeans, and rubber boots is crouching in a forest. He is holding a piece of cacao in his left hand and a string of cacao beans in his right hand. The forest floor is covered with dry leaves and branches. The background is filled with trees and foliage.

Principales **INDICADORES** #REGIÓN SAN MARTÍN

David Shumba
SOCIO NORANDINO

AGENCIA TARAPOTO

»»» Durante el año 2025, la Agencia Tarapoto continuó fortaleciendo su presencia en la zona, manteniendo una gestión enfocada en la sostenibilidad de la cartera y la calidad del servicio a sus socios. Si bien se observa una ligera reducción en el número de socios y prestatarios respecto al año anterior, la agencia ha priorizado una colocación de créditos más selectiva y responsable, reflejada en un incremento significativo del préstamo promedio y en la mejora del indicador de morosidad.

Asimismo, destaca el crecimiento del saldo de ahorros a plazo fijo, evidenciando una mayor confianza de los socios en la cooperativa como alternativa de ahorro seguro. Estos resultados reflejan el compromiso del equipo de la agencia con el desarrollo económico local, promoviendo servicios financieros responsables y fortaleciendo la relación con los socios y emprendedores de la región.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 470	1 655	1 507	-9%
	Varones	877	966	868	-10%
	Mujeres	550	605	538	-11%
	Menores de edad	29	64	80	19%
	Persona Jurídica	14	20	21	5%
2	Aportaciones S/	678 315	722 706	701 527	-3%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	192	325	225	-30%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	206 728 129	1 467 540	2 126 663	45%
5	N° de Prestatarios	947	978	687	-30%
6	Saldo de Cartera S/	8 982 153	9 029 551	7 699 857	-15%
7	Préstamo Promedio S/	9 485	9 233	14 743	60%
8	Morosidad	33.8	35.6	29.4	-17%
9	N° de trabajadores	15	18	11	-39%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	65	65	21	-58%

AGENCIA SAN JOSÉ DE SISA

»»» Ubicada en la ciudad de San José de Sisa, atiende los Distritos de Shatoja, San Martín, Agua Blanca, Santa Rosa, así como el Distrito de San Pablo perteneciente a la Provincia de Bellavista. La

diversidad de actividades agropecuarias a que se dedican los socios es un factor clave para reducir el riesgo asociado a los cultivos. Se presentan los siguientes indicadores:

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2024 vs 2025
1	Número de Socios	1 242	1 273	1 342	5%
	Varones	822	820	867	6%
	Mujeres	347	381	392	3%
	Menores de edad	66	63	74	17%
	Persona Jurídica	7	9	9	0%
2	Aportaciones S/	895 375	842 144	1 069 762	27%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	286	368	365	-1%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	846 999	876 369	1 383 674	58%
5	N° de Prestatarios	661	568	603	6%
6	Saldo de Cartera S/	5 928 900	5 971 647	6 694 137	12%
7	Préstamo Promedio S/	8 970	10 513	13 195	26%
8	Morosidad	12	10.3	5.4	-48%
9	N° de trabajadores	7	7	8	14%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	59	32	23	-28%

>>> En 2025, la oficina logró un crecimiento sostenido, alcanzando 2,580 socios, con mayor participación femenina que refleja inclusión. Las aportaciones superaron el millón de soles, evidenciando confianza en la institución.

Se registró un incremento en ahorros (plazo fijo y CTS), fortaleciendo la cultura financiera. La cartera de créditos creció de forma saludable y la morosidad se redujo a 2.51%, mostrando una gestión eficiente.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2025 vs 2024
1	Número de Socios	1 877	2 308	2 585	12%
	Varones	1 177	1 415	1 545	9%
	Mujeres	510	713	830	16%
	Menores de edad	172	161	191	19%
	Persona Jurídica	18	19	19	0%
2	Aportaciones S/	930 419	963 938	1 052 864	9%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	123	329	374	14%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	2 254 191	3 058 182	3 746 518	23%
5	N° de Prestatarios	755	1 055	1 077	2%
6	Saldo de Cartera S/	6 301 289	7 369 055	8 439 713	15%
7	Préstamo Promedio S/	8 346	6 985	9 368	34%
8	Morosidad	10	8.9	2.5	-72%
9	N° de trabajadores	10	12	8	-33%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	28	30	24	-20%

AGENCIA JUANJUI

>>> La Agencia Juanjuí se consolidó como un punto estratégico para el desarrollo financiero regional, atendiendo a agricultores, socios y pymes. Al cierre de 2025 alcanzó 1,200 socios.

4,229,613). Además, se logró una importante reducción de la morosidad, pasando de 22.46% a 11.51%, evidenciando una mejor gestión de riesgos.

Se destacó el crecimiento del ahorro a plazo fijo (S/ 1,054,966) y el aumento de la cartera crediticia (S/

En conjunto, la agencia muestra un fortalecimiento financiero y compromiso con el desarrollo económico y social de la región.

ITEM	INDICADOR	2023	2024	2025	VAR % 2024 vs 2025
1	Número de Socios	1 515	1 112	1 209	8.7%
	Varones	1 006	750	795	6.0%
	Mujeres	476	318	368	15.7%
	Menores de edad	27	39	42	7.7%
	Persona Jurídica	6	5	4	-20%
2	Aportaciones S/	480 732	533 704	615 752	15.4%
3	N° de Ahorristas Plazo Fijo	123	186	181	-2.7%
4	Saldo Ahorros Plazo Fijo	146 443	467 778	1 054 966	125.5%
5	N° de Prestatarios	483	379	420	10.8%
6	Saldo de Cartera S/	3 552 556	3 104 668	4 229 613	36.2%
7	Préstamo Promedio S/	7 355	8 191	11 540	40.9%
8	Morosidad	23.4	22.5	11.5	-48.8%
9	N° de trabajadores	7	6	9	50.0%
10	N° de Tarjetas Débito Activadas	33	74	9	-87.8%

2023



Innovación y estrategia Agentes y nuevo rumbo

- Coopac Norandino sigue innovando con la puesta en marcha de sus primeros 7 agentes corresponsales. Además, se realiza la actualización del plan estratégico, reafirmando su compromiso con el crecimiento sostenible.

2024



Un nuevo comienzo Coopac Norandino

- Este año, representa un nuevo comienzo, con el lanzamiento oficial del PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL, que impulsa una etapa de modernización institucional.

2025



Innovación financiera Lanzamos WalletOn

- Coopac Norandino da un gran paso hacia la inversión financiera con el lanzamiento de la Billetera Electrónica WalletOn, que junto con el servicio de "DALE", permite interoperar con todas las billeteras digitales del Perú.

**Señores dirigentes y delegados,
Señores y señoras socios de nuestra Cooperativa:**

»» Es grato dirigirme a ustedes, en representación del Consejo de Vigilancia, para expresarles nuestro saludo cordial del cuerpo colegiado y al mismo tiempo para presentarles un resumen de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025; todos ellos enmarcados dentro de las disposiciones legales vigentes; así como también; cumpliendo la confianza dada por ustedes y por la responsabilidad asumida en forma conjunta.

Las acciones de control y fiscalización son de responsabilidad directa del Consejo de Vigilancia encontrándose establecido en el Artículo 31 de la Ley General de Cooperativas - DS N° 074-90-TR; el Estatuto de la Coopac Norandino y por las Normas de Control dispuestas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP'S (SBS); por lo que se requirió la coordinación permanente con la Unidad de Auditoría Interna y gracias al accionar responsable, nuestros trabajos garantizan la veracidad y el respeto a la ley, a los acuerdos de la asamblea y a los reglamentos internos.

Cooperativamente,



Octavio García García
Presidente
Consejo de Vigilancia

I. INSTALACIÓN DEL CONSEJO DE VIGILANCIA

El Acta de Instalación se realizó en sesión de fecha 15 de marzo de 2025, Folio N° 37 del cuarto libro de actas, quedando conformado el Consejo de Vigilancia de la Coopac Norandino Ltda.; de la siguiente manera:

CONSEJO DE VIGILANCIA	
✓ Presidente:	Octavio García García
✓ Vicepresidente	Bernardo García Jibaja
✓ Secretario	Guillermo Jibaja Jiménez
✓ Suplente	Plinio Román Flores

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

El Consejo de Vigilancia, ha cumplido con sesionar en catorce (14) oportunidades, de las cuales doce (12) han sido sesiones ordinarias y dos (02) extraordinarias. También hemos asistido a reuniones conjuntas con el Consejo de Administración, Comité de Educación y Comité Electoral, donde tratamos diversos temas de interés en el desarrollo cooperativo.

En cuanto a las funciones específicas del Consejo de Vigilancia, éstas se refieren a: evaluación del control interno, seguimiento de las tareas realizadas por la unidad de auditoría interna, las auditorías externas y de las visitas de inspección por parte de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Se convocó a Sociedades de Auditoría Externa, a través de la publicación a nivel nacional en el Diario La República, para auditar nuestro Sistema de Control Interno, Estados Financieros, Cartera de Créditos, Lavado de Activos, Sistemas de Información, Límites Operativos Globales e Individuales, Inversiones y otros rubros con mayor incidencia en los Estados Financieros del Ejercicio 2025. A la convocatoria se presentaron sus propuestas técnicas y económicas diez sociedades, las mismas que fueron verificadas sus vigencias en la página web de la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), y que después de una evaluación con ciertos parámetros ya establecidos, en sesión extraordinaria N.º 02 – 2025, de fecha 11 de agosto de 2025, se alcanzó una terna al Consejo de Administración, resultando ganador la Sociedad de Auditoría Montoya & Asociados S.C.

III. CONTROL INTERNO

Según el Plan Anual de Trabajo del Ejercicio 2025 de la Unidad de Auditoría Interna que fuera aprobado por el Consejo de Vigilancia, en sesión ordinaria de fecha 13 de diciembre del 2024; en cumplimiento del artículo 18° de la Resolución SBS N° 1298 -2022, así como de otras disposiciones emitidas por la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), se han efectuado acciones de control interno a través de la Unidad de Auditoría Interna, así como controlar la marcha administrativa de la Cooperativa; logrando cumplir razonablemente con el cronograma de actividades del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna en el Ejercicio 2025.

Nuestra tarea de control, se ha realizado con el apoyo de directivos, ejecutivos, encargados de las áreas y trabajadores en general, quienes nos prestaron su colaboración en cada ocasión.

Es importante destacar que la Unidad de Auditoría Interna conjuntamente con el Consejo de Vigilancia busca garantizar el desarrollo de una buena gestión de administración y crecimiento de la cooperativa, tal como se muestra en los resultados financieros; acciones que permiten mantener la tranquilidad y confianza de los socios.

Entre las principales acciones de control ejecutadas por el Consejo de Vigilancia durante el Ejercicio 2025 y alcanzadas oportunamente al Consejo de Administración y Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's (SBS), fueron las siguientes:

3.1. Consejo de Vigilancia

1. Seguimiento del Cumplimiento de los Acuerdos Adoptados en la Asamblea General de Delegados.
2. Aprobación del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna para el Ejercicio 2026.
3. Elaboración del Presupuesto Anual del Consejo de Vigilancia y de la Unidad de Auditoría Interna del Ejercicio 2026.
4. Revisión y Aprobación de Informes Trimestrales, Cuatrimestrales, Semestrales y Anuales, ejecutados por Auditoría Interna, en cumplimiento de la Resolución SBS N° 1298 -2022. Además de los Informes de las Actividades de Control en las Agencias de la Coopac.
5. Seguimiento al grado de cumplimiento del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna al 31 de diciembre del 2025; presentado mediante informes trimestrales, alcanzados al Consejo de Administración y enviados a la Superintendencia, en cumplimiento del Artículo 19° de la Resolución SBS N° 1298 - 2022.
6. Se realizó el concurso para seleccionar a la terna de Sociedades de Auditoría Externa para el ejercicio económico 2025, conforme a lo dispuesto

en el Artículo 4° de la Resolución SBS N° 1297 - 2022. En este concurso se seleccionó a la SOCIEDAD DE AUDITORÍA EXTERNA " MONTOYA & ASOCIADOS S.C." En el cuadro siguiente se muestra el comparativo de los honorarios de las Sociedades de Auditoría Externa de los dos últimos periodos auditados:

SOCIEDAD AUDITORA	EJERCICIO	HONORARIOS
Montoya & Asociados Sociedad Civil	2023	S/ 18,500.00
Pérez Alva & Asociados Sociedad Civil	2022	S/ 14,500.00

3.2. Unidad de Auditoría Interna

1. Evaluación del sistema de control interno de la Cooperativa.
2. Elaboración del Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría y cumplir con las actividades programadas y elaboración de los informes que se deriven de las mismas.
3. Evaluación continua de la calidad y la adecuación de los sistemas informáticos.
4. Evaluación de la eficacia de la gestión de continuidad de negocio implementada por la Coopac.
5. Evaluación continua del cumplimiento de los manuales de políticas y procedimientos y demás normas internas implementadas por la Coopac, así como proponer, de ser el caso, modificaciones a los mismos.
6. Evaluar la implementación oportuna y adecuada de las recomendaciones y medidas para superar las observaciones formuladas por la Superintendencia, los auditores externos, así como las realizadas por la propia UAI.
7. Verificar el cumplimiento del sistema de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo.
8. Verificar el cumplimiento de la idoneidad moral y técnica de directivos, gerentes y principales funcionarios, según corresponda.
9. Evaluar el cumplimiento de aquellos aspectos que determine la Superintendencia; y otras que sean de interés de la Coopac.

3.3. Actividades de Control

Se elaboraron 66 informes administrativos dentro de los cuales se encuentran los informes que dispone la Resolución SBS N° 1298 - 2022 - Reglamento de Auditoría Interna.

Las evaluaciones efectuadas por la Unidad de Auditoría Interna se realizaron a través de informes que incluyen observaciones; así como también; recomendaciones y alternativas de mejoras para la optimización de los procesos operativos vigentes, los mismos que fueron elevados al Consejo de Vigilancia para su aprobación y luego fueron remitidos al Consejo de Administración; posteriormente los que correspondían se enviaron a la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP's.

3.4. Actividades de Seguimiento

Las actividades de seguimiento de la implementación de observaciones y recomendaciones formuladas por la Superintendencia, Auditores Externos, Auditoría Interna y Consejo de Vigilancia, siguieron un proceso de implementación progresivo, cuyo estado se resume en el cuadro adjunto.

IV. PLAN ANUAL DE TRABAJO DEL EJERCICIO 2026

El Plan Anual de Trabajo de la Unidad de Auditoría Interna para el Ejercicio 2026, fue aprobado por el Consejo de Vigilancia, en sesión ordinaria de fecha 19 de diciembre de 2025; en cumplimiento del artículo 18° de la Resolución SBS N° 1298 -2022 – Reglamento de Auditoría Interna, remitido a la Superintendencia dentro del plazo regulatorio.

V. UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

La labor de Auditoría Interna está a cargo del C.P.C. Juan Carlos, Prado Asenjo; a tiempo completo, desde el 17 de septiembre del 2018 hasta la actualidad. La Unidad de Auditoría Interna depende funcionalmente del Consejo de Vigilancia, encontrándose conformada por (01) Jefe de la Unidad de Auditoría Interna y (03) Auditores Junior; con experiencia en el rubro financiero.

Finalmente, el Consejo de Vigilancia, expresa su agradecimiento a los distinguidos señores Directivos, Socios, Ejecutivos y Colaboradores Institucionales en general.

Asimismo, aprovecho el medio para felicitar a la gerencia, al personal de la cooperativa, así como expresar nuestro reconocimiento al Consejo de Administración por su gestión y apoyo que todos brindaron a nuestras funciones. Finalmente, en nombre del Consejo de Vigilancia, quiero agradecer a todos los delegados por la confianza depositada en nosotros.

Que Dios bendiga a todos ustedes,

Cooperativamente,



Construcción Local Institucional

Sede Principal - Jaén



INFORME ANUAL

COMITÉ DE EDUCACIÓN

>>> Estimados delegados: Quiero expresar mi fraterno saludo a los integrantes de nuestro Comité, directivos, delegados, Gerentes, Administradores de agencia y colaboradores en general por haber hecho posible que se lleven a cabo las diversas actividades comprendidas durante nuestra gestión.

Cumplimos en poner a disposición de ustedes el Informe memoria de las diversas actividades llevadas a cabo durante el año 2025 en cumplimiento al quinto principio cooperativo.

INSTALACIÓN

El acta de Instalación y la designación de los cargos correspondientes para este periodo del Comité de Educación se dio el 14 de marzo del 2025, tal cual consta en el folio N° 122 del Libro de acta N° 03 de nuestro Comité; quedando conformado de la siguiente manera.

COMITÉ DE EDUCACIÓN	
✓ Presidente	Silvia Lizana Rodríguez
✓ Vicepresidente	Ronal Altamirano Guerrero
✓ Secretario	Melisa Magali Cardoza Aguilera
✓ Suplente	Eradio Campos Zurita

SESIONES

En concordancia con el Art 95° y 96° del Estatuto, como órgano de apoyo colegiado ha desarrollado sus funciones de acuerdo con su reglamento interno llevando a cabo una sesión de instalación, cuatro sesiones ordinarias de manera presencial y dos sesiones virtuales con derecho a dieta desde la instalación hasta la presente Asamblea. Asimismo, se ha participado en tres Reuniones conjuntas de Consejos y Comités llevado a cabo en el mes de julio, octubre y diciembre con temas relacionados a la gestión y buena marcha de la Cooperativa.

I. INFORMACIÓN, EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN.

Dirigido a socios:

Nuestra forma tradicional de reunir a los socios por zona electoral en coordinación con el Comité electoral permitió brindar información Institucional, promover la educación cooperativa, los servicios que se ofrecen en Norandino y el uso de los nuevos canales digitales, llevando a cabo 11 reuniones en la Región Piura, 20 en la Región Cajamarca y 1 en San Martín, haciendo un total de 32 reuniones, llegando a un total de 1614 socios distribuido entre 16 oficinas, involucrando directamente a los trabajadores de dichas oficinas,



Silvia Lizana Rodríguez
Presidente
Comité de Educación

que ayuda a fortalecer aún más la cultura institucional de acercarse a los socios para ser escuchados y valorar sus aportes en bien del buen gobierno corporativo.

Región	Oficinas	N° de reuniones	N° de asistentes
Cajamarca	Sede Principal Jaén	2	114
	Cutervo	1	9
	Chirinos	3	262
	La Coipa	3	313
	Tabaconas	3	158
	Churuyacu	3	181
	San Ignacio	4	189
Piura	San José de Lourdes	1	40
	Montero	3	81
	San Miguel del Faique	2	53
	Los Ranchos	2	87
	26 de Octubre	1	29
	Huancabamba	1	12
	Santo Domingo	1	22
San Martín	Ayabaca	1	9
	Lamas	1	55
		32	1614

Gracias a la Asistencia técnica – Programa para Bionegocios, BID-MINAM, se han beneficiado a productores cafetaleros ubicados en las Provincias de Jaén, San Ignacio, quienes han fortalecido capacidades técnico-productivas, de acuerdo con las siguientes asistencias técnicas grupales:

Agencia	Distrito	Lugar	Fecha	Tema	Institución	Asistentes
Chirinos	Chirinos	Chirinos	29-Ene	Importancia del presupuesto, gestión de ahorro y nuevos canales de atención.	Coopac Norandino	40
San Ignacio	San Ignacio	Alto Potrerillo	30-Ene	Importancia del presupuesto, gestión de ahorro y nuevos canales de atención.	Coopac Norandino	43
		Alto Potrerillo	24-Sep	Manejo integrado de la roya y la broca del café con énfasis en control biológico.	SENASA	31
		Ricardo Palma	20-Nov	Manejo integrado de la roya y la broca del café con énfasis en control biológico.	SENASA	52
		San Antonio	21-Nov	Manejo integrado de la roya y la broca del café con énfasis en control biológico.	SENASA	61
Sede Principal	Huabal	Cas. San Pablo	17-Jun	Manejo y procesamiento Post cosecha de cafés de especialidad.	INIA	40
La Coipa	La Coipa	La Coipa	22-Jul	Manejo y procesamiento Post cosecha de cafés de especialidad.	INIA	38
Tabaconas	Tabaconas	C.P. Panchía	19-Ago	Fertilización sostenible del cultivo de cafés especiales.	INIA	43
Churuyacu	Tabaconas	C.P. Churuyacu	20-Ago	Fertilización sostenible del cultivo de cafés especiales.	INIA	32
San José de Lourdes	San José de Lourdes	San José de Lourdes	25-Sep	Manejo integrado de la roya y la broca del café con énfasis en control biológico.	SENASA	29

Con apoyo del área de Marketing, se ofreció por la red social Facebook cinco cursos virtuales gratuitos dirigido a socios y público en general a través del servicio de aula virtual de la Fenacrep:

Nombre	Colaborador	Directivo	Socio	Total General
Educación financiera para microempresas	6		10	16
Facilitación de Aprendizajes	6		1	7
Formación en Educación Financiera	2		6	8
Habilidades Blandas		1	8	9
Sensibilización de Género	4			4
Total general	18	1	25	44

Dirigido a Delegados y Directivos:

• Taller de capacitación ““El Futuro de las Coopac: “Gobernabilidad e Innovación para trascender y ser sostenibles” abordando los temas:

Temas

Roles, Funciones y Responsabilidades de los directivos

Buenas prácticas de Gobierno cooperativo

Herramientas para el análisis financiero

ofrecido a 10 directivos y 9 delegados por consultor Paulo Tarazona de la Fenacrep en la ciudad de Jaén. Julio 2025.

• Reuniones descentralizadas con delegados en el mes de febrero 2026 compartiendo información de los EE.FF. 2025 y la gestión 2025, así como la capacitación en lo que significa “Ser delegado” y en “Valores y Principios cooperativos”. Es relevante preparar a los delegados tanto recién electos como a los de mandato vigente antes de la Asamblea, que le permite tomar decisiones adecuadas para el buen gobierno corporativo. Se comparte el detalle de las reuniones:

Región	Fecha	Participantes	Lugar de reunión	N° de delegados convocados	N° de delegados asistentes
Cajamarca y Amazonas	Martes 3 marzo del 2026	Delegados de las Oficinas Tabaconas y Churuyacu.	Local de Coopac Norandino en Panchía	16	12
	Jueves 12 febrero del 2026	Delegados de las Oficinas San Ignacio y San José de Lourdes.	Local de Auditorio Gran Hotel	16	15
	Viernes 13 febrero del 2026	Delegados de las Oficinas Jaén, La Coipa, Chirinos, Lonya Grande, Bagua y Santa Rosa.	Oficina principal Jaén (Calle Pardo Miguel 417)	32	25
San Martín	Sábado 28 de febrero del 2026	Delegados de las Oficinas Lamas, San José de Sisa, Tarapoto y Juanjui.	Local de Coopac Norandino en Lamas	15	8
Piura	Sábado 21 de febrero del 2026	Delegados de las Oficinas Piura, San Miguel del Faique, Montero, Santo Domingo, Huancabamba y Ayabaca, Pacaipampa	Auditorio de la Cámara de Comercio de Piura	20	16
TOTAL				99	76

Dirigido a Ejecutivos y colaboradores:

- Socialización presencial del proyecto ASG y la brújula de finanzas sostenibles a cargo de la Sparkassenstiftung alemana. 15 participantes. Jaén, marzo 2025 a cargo de los consultores Luis Corvera y Ricardo Castañeda
- Participación de 13 administradores y 1 directivo en el Programa de Finanzas agropecuarias sostenibles FAS 2025 organizado por Ciderural en Cajamarca del 7 al 9 de agosto 2025.
- Participación presencial de una directiva del Consejo de administración y dos trabajadoras en I Encuentro de mujeres cooperativistas, Organizado por el Ministerio de la Producción en la ciudad de Lima el 12 de setiembre.

- Participación de 8 trabajadores en la Cumbre Internacional de Microfinanzas “SUMMIC Cuenca 2025” llevada a cabo en Cuenca Ecuador del 3 al 5 de setiembre 2025, organizado por la FEPMAC.
- Participación de 6 trabajadores y 4 directivos en la XIII Convención de Cooperativas de ahorro y crédito organizado por la Fenacrep en Lima el 16 y 17 de octubre del 2025.
- El contar con acceso a internet, así como conocimientos de plataformas de comunicación como zoom, meet, permitió en coordinación con la gerencia de Administración y Recursos humanos se fortalezcan capacidades para las diversas áreas con diferentes proveedores a través de plataformas virtuales.

N°	DESCRIPCION - TEMA	ENTIDAD BENEFICIARIA	ENTIDAD EJECUTANTE	PARTICIPANTES	MODALIDAD
1	PROGRAMA ESPECIALIZADO DE CAPACITACIÓN PARA LA GESTION DEL TALENTO. (08 FEBRERO AL 22 MARZO 2025)	COOPAC NORANDINO	COPEME	2 TRABAJADORES DE RR.HH.	VIRTUAL
2	CURSO PROFESIONAL SISTEMA CABLEADO ESTRUCTURADO PARA UN DATA CENTER CON FECHA 11/12/13 FEBRERO.	COOPAC NORANDINO	ENGINE TECH E.I.R.L.	03 TRABAJADORES DE TI	PRESENCIAL
3	SEMINARIO TALLER APLICACIONES DE LA TECNOLOGIA GEOESPACIAL EN MICROFINANZAS	COOPAC NORANDINO	ASOMIF	15 TRABAJADORES	VIRTUAL
4	36 HORAS DE CAPACITACION EN GESTION DE COBRANZA Y EVALUACION DE CREDITOS PYME	COOPAC NORANDINO	CONSULTOR ELIOT ALEMAN	20 ASESORES DE CRÉDITO PYME REGIÓN CAJAMARCA, PIURA Y SAN MARTIN	PRESENCIAL
5	INTRODUCCION A LAS FINANZAS SOSTENIBLES: 6 MODULOS, A RAZON DE UN MODULO POR SEMANA	COOPAC NORANDINO	SPARKASSENSTIFTUNG ALEMANA	230 TRABAJADORES	PLATAFORMA DE EDUCACIÓN VIRTUAL
6	CAPACITACIÓN IN HOUSE EN EVALUACIÓN DE CRÉDITOS RURALES	COOPAC NORANDINO	CONSULTOR ELIOT ALEMAN	ASESORES FINANCIEROS DE CREDITOS RURALES	PRESENCIAL
7	SEMINARIO TALLER METODOLOGIAS PARA LA MEDICION DEL RIESGO REPUTACIONAL	COOPAC NORANDINO	ASOMIF	6 COLABORADORES	VIRTUAL
8	SERVICIO DE CAPACITACION EN ANALISIS DE PROCESOS	COOPAC NORANDINO	WE EDUCACION EJECUTIVA S.A.C	1 COLABORADOR DEL AREA DE PROCESOS Y CALIDAD	VIRTUAL
9	ESCUELA DE ANALISTAS DE CREDITO MYPE EN INSTITUCIONES DE MICROFINANZAS 2025 PIURA 15 Y DE 16 DE MAYO	COOPAC NORANDINO	COPEME	4 ASESORES FINANCIEROS DE NORANDINO (Piura)	PRESENCIAL
10	PROGRAMA DE CAPACITACION CONTROL INTERNO Y GESTION DE RIESGO: CLAVES PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LAS COOPAC TALLER DE ANALISIS DE RIESGOS DE OPERACIONES CREDITICIAS	COOPAC NORANDINO	FENACREP	JEFE DE RIESGOS	SEMIPRESENCIAL
11	CAPACITACIÓN TALLER DE SEGMENTACIÓN LAFTCON EXCEL Y PYTHON PARA OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	COOPAC NORANDINO	EMPRESA CONSULTORA	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	VIRTUAL
12	XIII FORO INTERNACIONAL DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO- LIMA 25 Y 26 DE SETIEMBRE	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	PRESENCIAL
13	SEMINARIO TALLER ELABORACION DE PLAN ESTRATEGICO DE AUDITORIA INTERNA	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	3 COLABORADORES DE AUDITORIA INTERNA	VIRTUAL
14	CAPACITACION EN USO DE EXTINTORES Y MANGUERAS	COOPAC NORANDINO		TODO EL PERSONAL	PRESENCIAL Y VIRTUAL
15	GESTION DE ACTIVOS Y PASIVOS Y CURSO DE COSTEO DE PRODUCTOS FINANCIEROS	COOPAC NORANDINO	CONSULTOR ELIOT ALEMAN	13 COLABORADORES DE NORANDINO	VIRTUAL
16	PASANTIA EN LA COOPAC SAN CRISTOBAL DE HUAMANGA-AYACUCHO: RIESGOS, CONTABILIDAD, POLICLINICO	COOPAC NORANDINO	COOPAC NORANDINO	13 COLABORADORES DE NORANDINO	PRESENCIAL
17	CAPACITACION REGULATORIA EN GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	COOPAC NORANDINO	EMPRESA CONSULTORA INSACO SAC	3 COLABORADORES DE NORANDINO	VIRTUAL
18	CAPACITACION REGULATORIA EN GESTION DE RIESGOS DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO (LA/FT)	COOPAC NORANDINO	EMPRESA CONSULTORA INSACO SAC	TODO EL PERSONAL	PLATAFORMA DE EDUCACIÓN VIRTUAL
19	GESTION DE RIESGO OPERACIONAL	COOPAC NORANDINO	COOPAC NORANDINO	TODO EL PERSONAL	VIRTUAL
20	CAPACITACION OPERABILIDAD DE LA BILLETERA DIGITAL WALETON	COOPAC NORANDINO	COOPAC NORANDINO	TODO EL PERSONAL	VIRTUAL
21	CUATRO CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO: RIESGOS PSICOSOCIALES Y MANEJO DEL ESTRÉS LABORAL, PRIMEROS AUXILIOS BASICOS, IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS Y EVALUACION DE RIESGOS, PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y USO DE EXTINTORES	COOPAC NORANDINO	EMPRESA CONSULTORA INSACO SAC	TODO EL PERSONAL	VIRTUAL
22	SEMINARIO TALLER: GESTION INTEGRAL DE RIESGOS EN LA TRANSFORMACION DIGITAL	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	6 TRABAJADORES	VIRTUAL
23	I FORO REGIONAL DE FINANZAS SOSTENIBLES- COSTA RICA. 3 AL 6 NOVIEMBRE	COOPAC NORANDINO	SPARKASSENSTIFTUNG ALEMANA	DOS PERSONAS	PRESENCIAL
24	CONGRESO INTERNACIONAL DE MICROFINANZAS CIM IQUITOS	COOPAC NORANDINO	FEPMAC	DOS PERSONAS	PRESENCIAL
25	SEMINARIO TALLER GESTION INTEGRAL DE RIESGOS OPERATIVOS	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	UNA PERSONA	VIRTUAL
26	PREVENCIÓN DE RIESGOS SOBRE LAS AMENAZAS CIBERNETICAS	COOPAC NORANDINO	COOPAC NORANDINO	TODO EL PERSONAL	VIRTUAL
27	SEMINARIO VIRTUAL PROCESO ELECTORAL Y ASAMBLEA GENERAL DEMOCRACIA Y REPRESENTATIVIDAD EN LAS COOPAC	COOPAC NORANDINO	FENACREP	DOS PERSONAS	VIRTUAL
28	CURSO DE SISTEMA DE COMPENSACION LABORALES ENFOQUE 360	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	CUATRO COLABORADORES	VIRTUAL
29	CURSO AUDITORIA A LA GESTION DEL RIESGO CREDITICIO PARA 04 PERSONAS	COOPAC NORANDINO	ASOMIF PERU	CUATRO COLABORADORES	VIRTUAL
30	ELEMENTOS DE SEGURIDAD EN SOLES Y EN DÓLARES	COOPAC NORANDINO	PABLO CRIOLLO	PERSONAL DE OPERACIONES Y ADMINISTRADORES	PRESENCIAL

Actividades asociativas y de proyección a la Comunidad:

- Participación de colaboradores de la Sede principal en el XIX Campeonato Inter financiero Jaén, coronándose Norandino como hexacampeón en la disciplina de fútbol masculino y segundo lugar en voleyball mixto.
- Talleres de capacitación en el Centro de educación técnico productivo Cetpro Jaén: “Metas y Cultura de ahorro para estudiantes”.
- Taller de educación financiera a alumnos del nivel primario de la I.E. 17514 de Las palmeras en la ciudad de Jaén.
- Charlas de educación financiera con mujeres emprendedoras del programa Juntos en Montero.
- Taller de capacitación en educación financiera. Alumnos del I.S.T.P San Agustín. Jaén, diciembre 2025.
- Reforzamiento del ahorro escolar y premiación a alumnos de la I.E. San José Obrero, C.P. Chambamontera, Jaén.
- Premiación a los alumnos ahorradores nivel primario y secundario del Banquito Milagrino de la I.E. Sr. de los Milagros - Jaén.
- Promoción del grupo de ahorro “Juntos por un propósito” liderada por la Sra. Silvia Lizana en su comunidad vinculada a Coopac Norandino.

Cumplimos, además, en remitir a la Superintendencia el grado de cumplimiento y resultados del Plan de capacitaciones del 2024 así como los avances del Plan de capacitaciones 2025 en atención al Oficio N° 28326-2025-SBS, evidenciando el compromiso de Norandino en la formación continua de sus órganos de gobierno, delegados y socios.

Dios bendiga a todos.

Silvia Lizana Rodríguez.
Presidente Comité de Educación



Lanzamiento Billetera Electrónica Walleton Norandino



#RegiónCajamarca



#RegiónPiura



#SanMartín

INFORME ANUAL COMITÉ ELECTORAL

»» Estimados delegados, delegadas Sr. Gerente General, señores directivos de los Consejos y Comités que integran nuestra magna Asamblea, reciban Ustedes un fraterno saludo de los que integramos el Comité electoral de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino.

En esta oportunidad, cumplimos con presentar a Ustedes el Informe memoria 2025 del Comité electoral, respecto a la planificación, organización y ejecución de los procesos electorales, agradeciendo de antemano a los Consejos y Comités, Gerencia, Administradores de Agencia y trabajadores que facilitaron en todo momento nuestra labor tanto con la convocatoria, material electoral, presupuesto y logística. Nuestro Comité llevó a cabo sus labores conforme el Reglamento de elecciones que fuese actualizado el 28/10/2020.

INSTALACIÓN

De acuerdo con el acta de Instalación, el Comité electoral quedó instalado el 14 de marzo del 2025, tal cual consta en el folio N° 63 del Libro de Actas N° 02 de nuestro Comité; quedando conformado de acuerdo al Estatuto de la Cooperativa de la siguiente manera.

COMITÉ ELECTORAL	
✓ Presidente	Carmen Celia Solano Santos
✓ Vicepresidente	Juan Nelson Díaz Ochoa
✓ Secretaria	Fanny Rosillo Llacsahuache
✓ Suplente	Rogelio Castillo Herrera

SESIONES

Nuestro comité, desde la instalación en marzo y durante el transcurso de nuestra gestión ha tenido cinco sesiones ordinarias de manera presencial, una sesión ordinaria de manera virtual y una sesión extraordinaria virtual así como haber participado en tres reuniones conjuntas de Consejos y Comités.

I. Renovación Anual de tercios de delegados.

De acuerdo a la Ley Coopac y Reglamento de elecciones, los delegados deberán ser renovados por tercios anualmente; por lo cual, de acuerdo a la revisión de mandatos, y bajo la política institucional de que sean elegidos de manera presencial por zonas electorales, representativas, se planificó llevar a cabo el proceso electoral en dos momentos diferentes: durante el mes de noviembre 2025 en la Región Piura; y durante el mes de enero 2026 en la región Cajamarca. Se planificó la elección de 34 delegados en



Carmen Celia Solano Santos
Presidenta
Comité Electoral

diferentes zonas electorales pertenecientes a 10 oficinas tomando en consideración la representación de acuerdo al número de socios por oficina. Se presenta en el siguiente cuadro el número de delegados que vencieron su mandato por oficina, así como la elección para la renovación del tercio de delegados hábiles:

Región	Oficinas	N° Delegados que vencen su mandato el 2025	Delegados a elegir periodo 2026 - 2028
Cajamarca	Tabaconas	3	3
	Churuyacu	3	3
	Chirinos	4	4
	La Coipa	3	3
	Jaén	2	2
	Cutervo	1	1
	San Ignacio	4	4
Piura	San José de Lourdes	1	1
	Montero	5	4
	Ranchos y Faique	5	4
	Yamango	1	
	Santo Domingo		1
	Ayabaca		1
	Huancabamba		1
San Martín	26 de octubre		1
	Lamas	1	1
		33	34

Convocatoria: A través de los asesores financieros y Administrador de Agencia se ha remitido esquelas de convocatoria personalizada y mensajes de flyer por whatsapp a socios hábiles a fin de que participen en las reuniones de zonas electorales ejerciendo su derecho y deber de proponer y elegir democráticamente a sus delegados.

Elección de delegados

Se llevó a cabo dentro de las fechas previstas y por 1era vez se eligió un delegado que representa al distrito Santo Domingo, y otro que representa a la Oficina 26 de octubre (Piura), se concretó la elección pendiente del delegado en la Oficina Ayabaca y quedó pendiente la elección en oficina Huancabamba. Se muestra a continuación la relación de los delegados elegidos para el periodo 2026-2028 quienes estarán participando en esta Magna Asamblea:

N°	CÓDIGO	APELLIDOS Y NOMBRES	DISTRITO	DIRECCIÓN	OFICINA
1	1230050001465	NAVARRO GUERRERO MARIA MERCEDES	MONTERO	MONTERO	OFICINA MONTERO
2	1230050002159	MERINO NIÑO SEGUNDO CESAR	MONTERO	MONTERO	OFICINA MONTERO
3	1230050083375	LUZON RIVERA MARCO DAVID	PAIMAS	PAIMAS	OFICINA MONTERO
4	1230050107866	PARRILLA AGUIRRE YANYNA MILADY	SUYO	CASERÍO: SURPAMPA	OFICINA MONTERO
5	1230100000618	JIMENEZ MAZA ROSA AMELIA	AYABACA	CASERÍO: SOCCHABAMBA	OFICINA AYABACA
6	1230020003455	BERMEO NEIRA RAUL	CANCHAQUE	CASERÍO: SAPSE	OFICINA PIURA-Ranchos
7	1230020088165	GARCIA RENTERIA ESGAR	LALAQUIZ	CASERÍO: SAN LORENZO	OFICINA PIURA-Ranchos
8	1230020086383	TOCTO HUAMAN ALCIDES	SAN MIGUEL DE EL FAIQUE	CASERÍO: EL HIGUERON	OFICINA PIURA-Faique
9	1230020001666	CRUZ LABAN SEGUNDO SERGIO	SAN MIGUEL DE EL FAIQUE	CASERÍO: EL TAMBO	OFICINA PIURA-Faique
10	1230020002724	ROJAS GARCIA GILBER FIDEL	SANTO DOMINGO	SANTO DOMINGO	OF.PIURA-Santo Domingo
11	1230150108548	ESPINOZA JIMENEZ JORGE	PIURA	URBANIZACIÓN: PASEO LA RINCONADA	OFICINA 26 DE OCTUBRE
12	1230160012309	NEYRA ALBERCA WALTHER	LA COIPA	CASERÍO: EL REJO	OFICINA LA COIPA
13	1230160000380	MARTINEZ HERRERA KEWIN	LA COIPA	CASERÍO: GRAMALOTAL	OFICINA LA COIPA
14	1230160001070	RAMIREZ RAMIREZ ANGEL NOE	LA COIPA	CASERÍO: TABLONCILLO	OFICINA LA COIPA
15	1230060004388	CASTILLO GARCIA GILMAR	CHIRINOS	CHIRINOS	OFICINA CHIRINOS
16	1230060002157	GARCIA RIVERA ELMER ERNESTO	CHIRINOS	CASERÍO: EL CRUCE	OFICINA CHIRINOS
17	1230060062338	HUAMAN ZURITA ANGEL	CHIRINOS	CENTRO POBLADO LAS PIRIAS	OFICINA CHIRINOS
18	1230060002380	GARCIA CARRILLO DERLIS MISAEL	CHIRINOS	CASERÍO: CORDILLERA	OFICINA CHIRINOS
19	1230040001854	NEIRA MELENDREZ JUAN DE DIOS	SAN IGNACIO	CASERÍO: ALTO BOLOGNESI	OFICINA SAN IGNACIO
20	1230040000106	FRIAS CONDEZO JOSE FERNANDO	SAN IGNACIO	CASERÍO: ALTO POTRERILLO	OFICINA SAN IGNACIO
21	1230040105491	RIVERA AGUILAR CLEVER	SAN IGNACIO	CASERÍO: SAN ANTONIO DE	OFICINA SAN IGNACIO
22	1230040100409	RIVERA PIÑIN NICODEMO	SAN IGNACIO	CASERÍO: MIRAFLORES	OFICINA SAN IGNACIO
23	1230080001203	HORNA FERNANDEZ GUDIHAR	SAN JOSE DE LOURDES	CASERÍO: EL PALMAL	OFICINA SAN JOSE DE LOURDES
24	1230010064476	SALAS QUISPE NEYVER	SANTO DOMINGO DE LA CAPILLA	CASERÍO: MIRAFLORES	OFICINA CUTERVO
25	1230070001680	ROJAS SUAREZ MILVA	TABACONAS	CASERÍO: PALLA PEÑA	OFICINA TABACONAS
26	1230070001683	FLORES ALBERCA MANUEL	TABACONAS	CASERÍO: NUEVA LIBERTAD	OFICINA TABACONAS
27	1230070001619	MELENDRES MORALES ALCIDES	TABACONAS	CENTRO POBLADO PALLA PEÑA	OFICINA TABACONAS
28	1230140054522	GONZALES RUBIO ESTER	TABACONAS	CENTRO POBLADO: CHURUYACU	OFICINA CHURUYACU
29	1230140000074	NEYRA BERMEO COSME	TABACONAS	CASERÍO: SAN PEDRO	OFICINA CHURUYACU
30	1230140021736	DELGADO ELERA JHONY DANIEL	SAN JOSE DEL ALTO	CASERÍO: PATRIA MIA	OFICINA CHURUYACU
31	1230010002745	ALARCON LOZADA OSIAS	JAEN	CASERÍO: SANTA FE	SEDE PRINCIPAL
32	1230010007724	SEGURA OBLITAS ANGEL VIANY	HUABAL	CASERÍO: SAN FRANCISCO DE ASIS	SEDE PRINCIPAL
33	1230030001891	PANDURO CORAL MARIA ELENA	LAMAS	LAMAS	OFICINA LAMAS

II. Renovación Anual de tercios de los miembros de Consejos y Comités.

En esta XIX Asamblea General de delegados, tendremos la responsabilidad como Comité electoral de llevar a cabo la renovación de directivos por tercios, respetando como se ha venido haciendo cada año la representatividad por Regiones, y acorde al Reglamento de elecciones y normatividad vigente

Los cargos directivos vacantes para renovar son los siguientes:

DIRECTIVOS A ELEGIRSE EN XIX ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS (Marzo 2026)		
CARGOS VACANTES PARA ELECCIÓN		
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	03 AÑOS	CAJAMARCA
SUPLENTE	01 AÑO	
CONSEJO DE VIGILANCIA		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	03 AÑOS	SAN MARTÍN
SUPLENTE	01 AÑO	
COMITÉ DE EDUCACIÓN		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	02 AÑOS	CAJAMARCA
SUPLENTE	01 AÑO	
COMITÉ ELECTORAL		
CARGO	PERIODO	REGIÓN
TITULAR	03 AÑOS	CAJAMARCA
SUPLENTE	01 AÑO	

AGRADECIMIENTO:

Agradecer a la Magna Asamblea por la confianza brindada de representarlos en esta noble misión de llevar un proceso electoral que permita tener delegados y dirigentes idóneos acorde a nuestro Nivel y a las exigencias legales y estatutarias. Asimismo, a cada uno de los integrantes del Comité electoral por haberme dado la oportunidad de presidir el Comité culminando además como directiva de tan noble organización.

Carmen Celia Solano Santos

Servicio de **PREVISIÓN SOCIAL**



Cajamarca
SOCIOS NORANDINO

SERVICIO DE PREVISIÓN SOCIAL

»» Estimados delegados, directivos reunidos en nuestra XIX Asamblea de delegados. Este año 2025 ha significado un hito histórico por las decisiones tomadas en la Asamblea extraordinaria de delegados celebrada en el mes de octubre, la que permitió ampliar los servicios prestados por el Fondo de previsión social a fin de que coberture servicios médicos preventivos de salud para socios y familiares.

A diciembre del 2025 se tienen declarados en la protección 26,439 socios titulares y 20,011 personas beneficiarias entre mayores y menores de edad totalizando 46,450 personas en total que cuentan con la protección del también llamado microseguro de vida, cumpliendo así uno de los objetivos sociales de Coopac Norandino.

1. De los pagos hechos a Serviperu

Entre enero y diciembre del año 2025, Norandino hizo un pago total de USD 111,330 por la totalidad de las 46,450 personas cobaturadas por el servicio de auxilio económico. Ello incluye tanto la renovación de la póliza anual como la inclusión de nuevos miembros en el servicio.

2. De las indemnizaciones recibidas por parte de Serviperu

En total, entre enero y diciembre 2025, se ha recibido la indemnización de 59 solicitudes presentadas a Serviperu, de las cuales 51 fueron por muerte natural y 08 por muerte accidental haciendo un total de USD 67,000

De los 59 siniestros, 33 fueron titulares y 26 beneficiarios, todos ellos mayores de edad. La edad promedio de los fallecidos fue de 55 años.

La transferencia bancaria de indemnización enviada por Serviperu ha sido abonado en la cuenta corriente dólar que el familiar de la persona fallecida aperturó en Norandino.

3. De las indemnizaciones rechazadas por parte de Serviperu

Una de las dificultades para acceder a la activación de indemnización ha sido la muerte natural causada por cáncer o enfermedades preexistentes sobre todo para socios con menos de 24 meses de antigüedad en Coopac Norandino, teniendo que lamentablemente rechazar una solicitud cuya cobertura no se activó por las exclusiones establecidas en el Reglamento.

4. De las indemnizaciones atendidas directamente por Norandino

Entre enero y diciembre del 2025, se indemnizaron con el Fondo interno de previsión social de Coopac Norandino a socios o beneficiarios que fallecieron con edades mayores a la permitida por la cobertura de Serviperu (menor de 80 años),

tomando en cuenta su antigüedad como socio en Norandino y estar al día en sus obligaciones.

En ese sentido se han tenido a bien brindar el beneficio económico de S/ 2,000 a un total de 9 familias por un monto total de S/18,000 previa presentación de los requisitos, de acuerdo con el tratamiento especial plasmado en el Reglamento del FPS que fuese actualizado en junio 2024.

5. Saldo contable del FPS

Contablemente la cuenta del FPS cerró a diciembre 2025 con saldo neto de S/ 2 429,090, luego de haber pagado las primas a Serviperu e indemnizar a socios. De dicho saldo, la Asamblea aprobó destinar S/ 500,000 para la constitución, implementación y puesta en marcha de la empresa subsidiaria de servicios médicos que está previsto funcione en uno o dos ambientes del edificio de Coopac Norandino en la ciudad de Jaén en la medida que se realice los estudios correspondientes.

Agradecimiento

Hemos terminado el año 2025 cobaturando al 61% de socios registrados en el padrón esperando mejorar con dicha cobertura en la medida que los socios vayan recuperando su situación de hábil. Para ello se vienen brindando facilidades en el pago de aportes con una campaña especial ya que el servicio de previsión social es asequible para todos y no hay excusa para no contar con dicha cobertura.

Agradecer por el compromiso unánime de nuestros delegados de respaldar la propuesta de ampliar los servicios de cobertura con el FPS, bajo el amparo del valor cooperativo de preocupación por los demás. Tenemos un gran desafío de que la implementación de los nuevos servicios médicos contribuyan con el bienestar de nuestros socios y sus familias, animándolos a mantenerse siempre hábiles cumpliendo con sus compromisos económicos.

Segundo Gerardo Rondoy Ríos
Presidente del Comité del Fondo de Previsión Social

ACTIVIDADES POR EL 20 ANIVERSARIO DE NORANDINO:

Concurso Crea la Mascota Institucional

Dirigido a socios y público en general llevado a cabo en agosto 2025, cuyo objetivo era tener una mascota oficial que represente a Coopac Norandino. Se presentaron mas de 40 propuestas y luego de la evaluación a cargo de un jurado independiente conformado por tres personas, se tuvieron cinco finalistas. No se concretó un ganador que haya satisfecho las expectativas, sin embargo, hubo un premio consuelo a la propuesta con mayor puntaje.

Bingo Cooperativo

Llevado a cabo de manera presencial en el Parque infantil de Piura en diciembre con participación virtual a través del facebook Live para todos los socios hábiles de Norandino. Fueron 5 los afortunados ganadores, entre todos ellos por premios en efectivo de S/30,000 y que pertenecen a las oficinas Montero, Piura, San José de Lourdes, Churuyacu.

Baile por Aniversario

Una merecida celebración animada por la Orquesta Armonía 10, que se ofreció de manera gratuita en la ciudad de Jaén, a Socios, Instituciones Aliadas y personal de Norandino.

Pasacalle de confraternidad y noche artística.

Lleno de color e integración con la participación de delegados, directivos, colaboradores de las 4 regiones del país, invitados de otras Coopac y aliados nuestros.

RELACIONAMIENTO INTERINSTITUCIONAL

Firma de convenios y alianzas de colaboración y cooperación.

Convenio de Colaboración con la Fundación CODESPA en el marco del Proyecto “Promoviendo ecosistemas de emprendimiento y economía circular en Amazonas y Cajamarca _Perú, respaldada por la AECID que permitirá gestionar un fondo de economía circular de 100 mil euros para financiar emprendimientos de economía circular y 37,000 euros para brindar asistencia técnica y educación financiera a los emprendimientos en las provincias de Jaén, San Ignacio y Bagua.

Lanzamiento de la Billetera Digital WalletOn:

El 4 de setiembre Norandino lanzó oficialmente el servicio de DALE, un servicio innovador que facilita la interoperabilidad entre distintas billeteras digitales, a través de su aplicativo móvil WalletOn gracias a la Alianza con la Empresa Entura Perú. Dicho evento realizado en la sede principal de Jaén contó con la presencia de Manuel Rabines,

Gerente general de la FENACREP; Jaime Maestre gerente general, de Entura Perú.

Dicho lanzamiento se hizo además en la Región Piura y en Tarapoto.

Articulación con la Plataforma multiactor de Café Cajamarca

Reunión con líderes de organizaciones, cooperativas, instituciones y empresas comprometidas con el desarrollo de la cadena del valor del café. Un espacio neutral de diálogo, así como la central Uno café con la intención de aunar esfuerzos y canalizar proyectos conjuntos, mejorar la competitividad del territorio y construir una marca colectiva regional.

Lanzamiento del Seguro paramétrico café seguro-Perú.

Una importante iniciativa destinada a proteger a los socios caficultores frente a eventos climáticos impulsando la seguridad, resiliencia y bienestar de las familias caficultoras. Este proyecto en la cual Coopac Norandino es beneficiaria, se hace posible gracias a una alianza con instituciones nacionales e internacionales: MIDAGRI, Agrobanco, Coopac Norandino y La Positiva Seguros por parte de Perú y Blue Marble e InsuResilience Solutions Fund (ISF) de Alemania.

Alianza con Essalud - Programa Prevenir

Esta iniciativa permitirá fortalecer la salud, el bienestar y la prevención de enfermedades de los colaboradores de Norandino bajo un enfoque de cuidado integral. Con la firma de los representantes de Norandino y de Essalud en la ciudad de Jaén, se formalizó la alianza que comprenderá varias acciones a desarrollar el primer trimestre del 2026.

Evento Punto Cero República Dominicana

Llevado a cabo en la República Dominicana en la que nuestro gerente general representó a Norandino en el tema El aprendizaje financiero como puente para el desarrollo social, junto a otros líderes de la región.

“Finanzas sostenibles y resiliencia climática” XVI

Congreso internacional CIM Iquitos teniendo al gerente general Clever Rojas como panelista en el tema “Panorama de las microfinanzas como estrategia para la inclusión.

“Foro internacional de Finanzas verdes 2025”

organizado por el MINAM en la ciudad de Lima teniendo como expositor a nuestro gerente general Clever Rojas Hernández.

Campeonato de Padres de familia I.E. Jiménez Pimentel

En ser auspiciador de las Olimpiadas deportivas de padres de familia además de participar en las categorías de fútbol masculino y vóleybol femenino organizado por la I.E. Jiménez Pimentel en junio 2025 promoviendo de esta manera el apoyo al deporte e inculcando un estilo de vida saludable.

FERIA FINANCIERA PROMOVIDA POR BIONEgocios

en la ciudad de Moyobamba, San Martín organizado por el programa para bionegocios (Proyecto impulsado por el MINAM y el BID). Participación en el Roadshow Financiero cuyo objetivo es impulsar el financiamiento sostenible en la Amazonía peruana.

COFIDES

Lanzamiento de los TdR para la implementación del Plan de Transformación digital

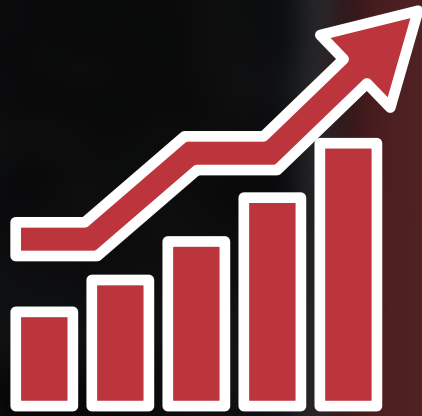
Como parte del proyecto cofinanciado por COFIDES, Unión Europea se convocó en setiembre

la licitación para el diseño, desarrollo e implementación del modelo de gestión del Plan de Transformación digital, en la Cooperativa Norandino, que asegure la transición efectiva de la estrategia a la ejecución en relación con el programa Triple Bottom Line Inclusive Finance in Latin America. Promoting Climate Smart Finance & Better Access o, abreviadamente, "Triple Inclusive Finance" «TIF», clave para fortalecer servicios financieros inclusivos en Cajamarca, Piura, Amazonas y San Martín.

VISTA DE FONDEADORES

- Israel Neyra de Oikocredit en abril 2025
- Marcela Falquez, directora de inversión y desarrollo de negocios de Global Partnership.
- Representantes del fideicomiso MIDIS CONFODES-BN
- Delegación de GAWA Capital





ESTADOS FINANCIEROS



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores miembros de los Consejos de Administración y Vigilancia de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.**

PARRAFO DE OPINIÓN

Hemos auditado los Estados Financieros de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y NORANDINO LTDA**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2025, el Estado de Resultado Integral, así como el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO LTDA**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) oficializadas en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores y las disposiciones de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.

Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del Auditor para la Auditoría de los Estados Financieros”, somos independientes de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO NORANDINO LTDA**; tal como lo exige, el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética en línea con dichos requerimientos, ni tenemos vinculación por riesgo único con directivos y/o funcionarios de la cooperativa.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA.

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo examinado. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, sin expresar una opinión por separado sobre dichas cuestiones.



RESPONSABILIDAD DE LA GERENCIA Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO A LOS ESTADOS FINANCIEROS.

La Gerencia y el Consejo de Administración son responsables de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y las disposiciones de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP como ente supervisor de las COOPAC no autorizadas a operar con recursos del Público y del control interno que la Gerencia considere necesario que permita la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Gerencia y el Consejo de Administración son responsables de evaluar la capacidad de las diferentes agencias y/u Oficinas, para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. La Gerencia, es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de las agencias y/u Oficinas para su integración contable.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestros objetivos se orientan a obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, oficializadas en el Perú, por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores; siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría y también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de errores significativos en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que de errores, pues el fraude puede implicar la colusión, falsificación, omisiones intencionales, falseamiento o la restricción del control interno.



Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa.

Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la Gerencia.

Concluimos sobre el uso adecuado por la Gerencia del supuesto de negocio en marcha y en base a la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no relaciones con eventos que puedan proyectar una duda importante sobre la capacidad de la cooperativa para continuar como un negocio en marcha.

Si llegamos a la conclusión que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría de las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión.

Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría; sin embargo, eventos futuros o condiciones pueden causar que la cooperativa no pueda continuar como un negocio en marcha.

Nos comunicamos con los encargados del gobierno de la cooperativa en relación con, entre otras cosas, al alcance de la auditoría y sus resultados, incluidas posibles deficiencias significativas en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del gobierno de la cooperativa una declaración que hemos cumplido con los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia y hemos comunicado todas las revelaciones y otros asuntos que puedan soportarla.

A partir de las comunicaciones con los encargados del gobierno de la Cooperativa, determinamos aquellos asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría.



Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría a menos que la ley o el reglamento se opongan a la divulgación pública de los mismos o cuando, en circunstancias no frecuentes, determinamos que un asunto no debe ser comunicado en nuestro informe debido a posibles consecuencias adversas.

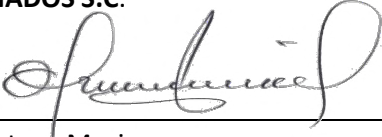
PÁRRAFO DE OTRO ASUNTO.

Los estados financieros por el año terminado al 31 de diciembre de 2024, que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por la Sociedad Pérez Alva & Asociados SC emitiendo en su dictamen de febrero de 2025 una opinión sin salvedades.

Lima, Perú

Febrero 2026

MONTOYA & ASOCIADOS S.C.

Refrendado por:  (Socio
Gerente) Ángel Montoya Mori
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 26312

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Soles)
Notas 1 y 2

ACTIVO	2025	2024	PASIVO Y PATRIMONIO	2025	2024
DISPONIBLE	78,147,719.79	47,126,668.91	PASIVO		
INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	(Nota 3) 13,536.54	13,889.64	OBLIGACIONES CON LOS SOCIOS	(Nota 13) 123,551,398.74	81,686,583.46
CARTERA DE CREDITOS, NETO	(Nota 4) 141,696,098.18	134,580,661.15	Obligaciones a la Vista	-	-
Neto de S/. Provisión para Créditos			Obligaciones por Cuentas de Ahorro	36,552,474.15	21,750,543.17
CUENTAS POR COBRAR	(Nota 5) 131,719.31	313,591.40	Obligaciones por Cuentas A Plazo	84,896,931.90	57,140,549.26
Neto de S/ Provisión			Otras Obligaciones	2,101,993	2,795,491
BIENES REALIZ. RECIBIDOS EN PAGO ADJUD	(Nota 6) 1,443,145.25	1,874,600.83	Gastos por pagar de Oblig. Con los Asociados	-	-
Neto de Deprec. Actun. S/.			DEPÓSITOS DE COOPAC	(Nota 14) 4,429,292.92	5,653,000.32
PARTICIPACIONES	(Nota 7) 435,786.02	419,576.51	ADEUDOS Y OBLIGACIONES FINANCIERAS	(Nota 15) 63,574,374.18	71,165,862.35
Neto S/. Provis. para Invers. permanentes			CUENTAS POR PAGAR	(Nota 16) 2,197,209.23	1,523,378.12
INMUEBLE. MOBILIARIO Y EQUIPO	(Nota 8) 11,855,587.97	5,878,574.88	PROVISIONES	(Nota 17) 2,470,849.28	1,892,992.19
Neto de Deprec. Acum. S/.			OTROS PASIVOS	(Nota 18) 3,836,593.99	206,803.74
ACTIVO INTAGIBLE	(Nota 9) 8,071.81	45,377.72	TOTAL PASIVOS	200,059,718.34	162,128,620.18
IMPUESTOS CORRIENTES	(Nota 10) 35,369.00	39,933.00	PATRIMONIO		
OTROS ACTIVOS	(Nota 11) 496,898.46	1,681,623.60	Capital Social	(Nota 19) 24,550,963.14	23,018,616.50
Neto de S/.Amortización Acumulada	(Nota 12)		Capital Adicional	-	-
			Reservas	6,796,947.85	5,992,078.81
			Resultado Neto del Ejercicio	2,856,303.00	835,182.15
			TOTAL DEL PATRIMONIO	34,204,213.99	29,845,877.46
TOTAL ACTIVO	234,263,932.33	191,974,497.64	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	234,263,932.33	191,974,497.64

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPAC NORANDINO

MBA. Egon. Craver Rojas Hernández
GERENTE GENERAL

COOPAC NORANDINO LTDA.

C.P.C. KELLY D. PEREZ GONZALES
Mat. 02 - 7788
CONTADOR

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el Año Terminado el 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en Soles)

		2025	2024
		S/	S/
INGRESOS POR INTERESES	(Nota 20)	40,959,082.46	36,979,829.92
Fondos disponibles		865,817.72	1,454,870.86
Cartera de Créditos Directos		40,093,264.74	35,524,959.06
GASTOS POR INTERESES	(Nota 21)	(11,173,610.87)	(12,150,151.07)
Obligaciones por depósitos con los Socios		4,827,977.09	(4,267,430.04)
Obligaciones por depósitos de las COOPAC		445,709.69	(363,942.62)
Intereses y Obligac.con COOPAC y empresas del Sistema Financiero del País		1,220,263.32	(1,499,907.39)
Intereses y Obligac.con Instituciones Financieras del Exterior		4,371,104.19	(5,735,974.06)
Comisiones y otros cargos por adeudos y Obligaciones Financieras		308,556.58	(282,896.96)
MARGEN FINANCIERO BRUTO		29,785,471.59	24,829,678.85
PROVISIONES PARA CRÉDITOS DIRECTOS	(Nota 22)	(6,943,127.67)	(6,225,028.40)
Provisiones para incobrabilidad de Créditos del Ejercicio		(6,943,127.67)	(6,225,028.40)
MARGEN FINANCIERO NETO		22,842,343.92	18,604,650.45
INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	(Nota 23)	431,979.81	342,688.39
GASTOS POR SERVICIO FINANCIEROS	(Nota 24)	(462,809.10)	(297,937.10)
MARGEN FINANCIERO NETO DE INGRESOS Y GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS		22,811,514.63	18,649,401.74
RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS (ROF)	(Nota 25)	98,285.63	91,564.01
Ganancias (Pérdida) en participaciones		7,097.14	0.00
Utilidad- Pérdida en Diferencia de Cambio		91,188.49	91,564.01
MARGEN OPERACIONAL		22,909,800.26	18,740,965.75
GASTOS DE ADMINISTRACION	(Nota 26)	(18,516,755.97)	(16,069,979.31)
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	(Nota 27)	(710,020.70)	(842,471.19)
MARGEN OPERACIONAL NETO		3,683,023.59	1,828,515.25
VALUACION DE ACTIVOS Y PROVISIONES	(Nota 28)	(468,123.32)	(385,643.78)
Provisiones para Incobrabilidad de Cuentas por Cobrar		56,900.00	358.15
Provisiones para Bienes Realizables, Recibidos en pago,Recup.Adj. Y otros		411,223.32	385,285.63
Deterio de Inversiones		-	-
RESULTADO DE OPERACIÓN		3,214,900.27	1,442,871.47
OTROS INGRESOS Y GASTOS	(Nota 29)	(343,014.10)	(603,665.91)
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		2,871,886.17	839,205.56
IMPUESTO A LA RENTA		(15,583.17)	(4,023.41)
RESULTADO NETO EJERCICIO		2,856,303.00	835,182.15

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

Por el año terminado al 31 de Diciembre del 2025

	TOTAL
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	2,856,303.00
Otro Resultado Integral:	0.00
Inversiones disponibles para la venta	0.00
Coberturas de flujo de efectivo	0.00
Participación en Otro Resultado Integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	0.00
Otros Ajustes	0.00
Impuesto a las ganancias relacionado con los componentes de Otro Resultado Integral	0.00
Otro Resultado Integral del ejercicio, neto de impuestos	0.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	2,856,303.00

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO
Por los años terminados el 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Soles)
Nota 19

Concepto	Fondos Propios						Ajustes al Patrimonio					TOTAL PATRIMONIO NETO
	Capital Social	Capital Adicional	Reserva Cooperativa	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Fondos Propios	Activos financieros disponibles para la venta	Coberturas de flujo de efectivo	Participación en otro resultado integral de subsidiarias y asociadas	Total de Ajustes al patrimonio	
Saldo al 01 de Enero del 2024	21,381,502.14	-	5,531,352.05	446,637.08	-	14,089.68	27,373,580.95					27,373,580.95
	21,381,502.14		5,531,352.05	446,637.08		14,089.68	27,373,580.95					27,373,580.95
						835,182.15	835,182.15					835,182.15
	1,637,114.36		-			-14,089.68	1,637,114.36					1,637,114.36
Reclasificaciones entre cuentas patrimoniales			14,089.68				-					-
Otros cambios en el Patrimonio Neto							-					
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	23,018,616.50	-	5,545,441.73	446,637.08	-	835,182.15	29,845,877.46					29,845,877.46
Saldo al 01 de Enero del 2025	23,018,616.50	-	5,545,441.73	446,637.08	-	835,182.15	29,845,877.46					29,845,877.46
	23,018,616.50		5,545,441.73	446,637.08		835,182.15	29,845,877.46					29,845,877.46
						2,856,303.00	2,856,303.00					2,856,303.00
							1,532,346.64					1,532,346.64
Aumento de capital	1,532,346.64						1,532,346.64					1,532,346.64
Reclasificaciones entre cuentas patrimoniales			804,869.04				1,640,051.19					1,640,051.19
Otros cambios en el Patrimonio Neto					835,182.15	-835,182.15	-1,670,364.30					-1670364.3
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	24,550,963.14	-	6,350,310.77	446,637.08	-	2,856,303.00	34,204,213.99					34,204,213.99

Las Notas que se adjuntan forman parte de este Estado Financiero.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el año terminado el 31 de Diciembre de 2025
(Expresado en Soles)

	Al 31 de Diciembre:	
	2025	2024
	S/	S/
Conciliación de la ganancia neta de la entidad con el efectivo y equivalentes de efectivo proveniente de las actividades de Operación	-	-
Resultado neto del ejercicio	2,856,303.00	835,182.15
Ajustes	13,343,038.83	11,572,459.10
Depreciación y amortización	710,020.70	842,471.19
Provisiones	12,633,018.13	10,729,987.91
Deterioro		
Otros ajustes		
Variación neta en activos y pasivos	27,576,747.98	-1,482,794.44
Incremento neto (disminución) en activos	-17,938,023.51	-19,222,618.28
Créditos	-19,272,517.00	-18,284,493.78
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados		
Inversiones Disponibles para la venta		
Cuentas por cobrar y otras	1,334,493.49	-938,124.50
Incremento neto (disminución) en pasivos	45,514,771.49	17,739,823.84
Pasivos financieros no subordinados	40,641,107.88	17,515,814.75
Cuentas por pagar y otras	4,873,663.61	224,009.09
Resultado del periodo después de la variación neta en activos y pasivos y ajustes	43,776,089.81	10,924,846.81
Impuesto a las ganancias pagados / cobrados	-	-
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	43,776,089.81	10,924,846.81
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Entradas por ventas en Participaciones		
Salidas por compras en Participaciones	-16,209.51	-70,871.85
Entrada por ventas de Intangibles e inmueble, mobiliario y equipo		
Salidas por compras Intangibles e inmueble, mobiliario y equipo	-6,649,727.88	-538,471.65
Entradas de instrumentos de deuda mantenidos hasta el vencimiento		
Salidas de instrumentos de deuda mantenidos hasta el vencimiento	353.10	-903.64
Otras entradas relacionadas a actividades de inversión		
Otras salidas relacionadas a actividades de inversión		
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	-6,665,584.29	-610,247.14
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Entradas por la emisión de instrumentos de patrimonio	1,502,033.53	1,637,114.36
Entradas por la emisión de pasivos financieros subordinados		
Salidas por el rescate de pasivos financieros subordinados		
Otras entradas relacionadas a las actividades de financiamiento	-7,591,488.17	-18,154,174.89
Otras salidas relacionadas a actividades de financiamiento		
Flujos de efectivo netos de actividades de financiamiento	-6,089,454.64	-16,517,060.53
Aumento neto (disminución) en el efectivo y equiv. de efectivo antes del efecto de las variaciones en el tipo de cambio	31,021,050.88	-6,202,460.86
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio en el efectivo y equivalentes de efectivo	-	-
Aumento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes de efectivo	31,021,050.88	-6,202,460.86
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	47,126,668.91	53,329,129.79
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	78,147,719.79	47,126,668.93

COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NORANDINO LTDA.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 de Diciembre 2025

NOTA N° 1.

CONSTITUCIÓN Y ACTIVIDAD ECONÓMICA

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda, Se constituyó el 28 DE Octubre del 2005. Su personería jurídica, se encuentra inscrita en la partida N°11013192 de la ZONA REGISTRAL N° II SEDE CHICLAYO-Oficina Registral Jaén. Inicia sus operaciones en Agosto del año 2006. La Cooperativa se rige por los estatutos y sus Reglamentos, el Texto único Ordenado de la Ley General de Cooperativas, sus ampliaciones y modificaciones; los dispositivos legales dictados por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP Y disposiciones legales que dicte Superintendencia de Banca seguros y A.F.P

El domicilio Social de la Cooperativa es la ciudad de Jaén, provincia de Jaén, Región de Cajamarca, pudiendo establecer sucursales, agencias, oficinas y representaciones en cualquier otro lugar del país.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Norandino Ltda. Es una persona jurídica de derecho privado siendo su modalidad de asociados y abierta, sin propósito de lucro, que busca su autosostenimiento y rentabilidad, en el acuerdo social de ayuda mutua y solidario de los miembros que la componen, con el fin de satisfacer la necesidad de ahorro y crédito mediante el uso de fondos internos y de recursos provenientes de otras fuentes de financiamiento.

La duración de la Cooperativa es indefinida y el número de sus socios es ilimitado. La responsabilidad de la Cooperativa está limitada a su patrimonio neto y la de sus asociados, a las aportaciones suscritas y pagadas.

El capital de la Cooperativa es variable e ilimitado y está constituido por las aportaciones de sus asociados. La Cooperativa tiene como objeto específico el desarrollo económico, social y cultural de los asociados, mediante el esfuerzo propio y la ayuda mutua, y como objetivo general el bienestar de la comunidad.

La dirección, administración y el control de la cooperativa esta a cargo de la Asamblea General de delegados, Consejo de Administración y Consejo de Vigilancia. Tiene como órganos de apoyo a los Comités de Educación y Electoral.

La Supervisión y Control está a cargo de la Superintendencia de Banca, Seguros.

NOTA N° 2.

2. PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

En la preparación y presentación de los estados financieros, la Gerencia de la cooperativa ha observado la aplicación de las normas dictadas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP-SBS para las cooperativas de ahorro y crédito vigentes en el Perú al 31 de Diciembre de 2025.

Los principios y prácticas de Contabilidad más importantes aplicados por la cooperativa para el registro de sus operaciones y la preparación de los Estados financieros, son los que a continuación se resumen:

2.1.-Bases de Presentación

Los Estados Financieros han sido preparados en Soles a partir de los registros de contabilidad de la cooperativa, sobre la base de costos históricos a valores monetarios nominales de la fecha en que se produjeron las operaciones, de acuerdo a normativa de SBS y a Principios de Contabilidad Generalmente aceptados en el Perú.

En caso no haya norma específica de SBS, se consideran las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) oficializadas en el Perú a través de resoluciones del Consejo Normativo de Contabilidad (CNC). A la fecha de los Estados Financieros, las normas que entraron en vigencia hasta cierre del periodo Diciembre 2025, ninguna de ella tuvo efecto importante que mereciera revelarse en los Estados Financieros

2.2.- Uso de Estimaciones

En la preparación de los estados financieros requiere que la Gerencia efectúe estimaciones a la fecha de los estados financieros, según fueran aplicables; afectan los montos reportados de activos y pasivos y las revelaciones acerca de activos y pasivos contingentes, así como los montos reportados de ingresos y gastos en el periodo sobre el cual se informa. Las estimaciones más significativas en relación a los estados financieros corresponden a la provisión para créditos por riesgo de incobrabilidad, la valorización de inversiones, la estimación de vida útil y del valor recuperable de los inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles.

2.3.-Provisiones para Riesgos de Incobrabilidad

La provisión para riesgo de incobrabilidad se determina aplicando principalmente, los criterios sobre calificación de cartera y porcentajes de provisión establecida por la Superintendencia de Banca y Seguros. Las provisiones genéricas y específicas para colocaciones han sido constituidas según las disposiciones del Anexo SBS N°480-2019 criterios para la Evaluación y Clasificación del Deudor y la Exigencia de Provisiones. La provisión por la clasificación de riesgo de la cartera se realiza en base a la revisión periódica que Gerencia efectúa a la cartera de créditos, clasificando cada socio deudor en la categorías de normal, con problema potencial, deficiente, dudoso o pérdida; dependiendo del grado de riesgo de incumplimiento de pago.

2.4.-Ingresos y Gastos por Intereses

Los ingresos y gastos por intereses son registrados en los resultados del periodo en que se devengan, en función al tiempo de vigencia de las operaciones que lo generan y a las tasas de interés pactadas con los socios; excepto en el caso de los intereses generados por créditos en situación de vencidos, refinanciados y en cobranza judicial; los cuales se reconocen como ingresos en la medida que son cobrados. Cuando se determine que la condición del socio deudor ha mejorado y el crédito ha sido reclasificado a la situación de vigente, los intereses se reconocen sobre el principio del devengado.

2.5.- Bienes Adjudicados

Se registran a valores de Adjudicación judicial y extrajudicial, valor de mercado o valor insoluto de la deuda ;el que resulte menor a la fecha de adjudicación. Para los bienes recibidos en pago y adjudicados por recuperación de créditos, que han permanecido en poder de la cooperativa, se han constituido la provisión de conformidad con las normas establecidas por la Superintendencia.

2.6.- Inmuebles, Mobiliario y Equipo

Los inmuebles, mobiliario y equipo de propiedad de la Cooperativa, están registrados al costo de adquisición. La depreciación ha sido calculada por el método de línea recta en base a las tasas establecidas por el Artículo 22 del D.S. N° 122-94-EF Reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta, los cuáles se estiman suficientes para absorber el costo ajustado del activo fijo al término de su vida útil. El costo de las renovaciones y mejoras son incorporadas al activo, en tanto que el de mantenimiento y reparación son cargados a gastos del ejercicio en que se incurrir.

Las tasas anuales de depreciación son las siguientes:

Edificios e instalaciones	5%
Unidad de Transporte	20%
Muebles y enseres	10%
Equipos de cómputo	25%

2.7.-Otros Activos

Representan desembolsos de dinero y que cuya aplicación a resultados se efectúa cuando se liquidan.

2.8.-Depósitos de Ahorros y a Plazos

Los depósitos de Ahorros y plazo fijos recibidos de los socios, se encuentran contabilizados con los intereses devengados a la fecha de los Estados Financieros.

2.9.-Provisiones para Compensación por Tiempo de servicios

Es calculada y provisionada de acuerdo a dispositivos legales y se encuentra neto de los depósitos efectuados con carácter cancelatorio, de acuerdo al Decreto Supremos N° 001-97-TR (01.03.97) y el N°004-97-TR.

NOTA 3. FONDOS DISPONIBLES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Caja	6,237,774.40	5,039,747.66
BANCOS	61,514,081.49	36,978,821.28
Fondos en garantía	10,395,863.90	5,108,099.97
Total	78,147,719.79	47,126,668.91

NOTA 4. INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Fondo Mutuo BBVA	13,536.54	13,889.64
Total	13,536.54	13,889.64

NOTA 5. CARTERA DE CREDITOS

La Cartera de Crédito es el rubro del activo más importante de la Cooperativa , comprende a los préstamos directos otorgados a los asociados de la cooperativa para financiar actividades de comercio, actividades agrícolas y de. Servicios; en las diferentes modalidades y condiciones:

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Creditos Vigentes	139,100,499.62	127,804,303.18
Creditos Refinanciados (menos intereses diferidos)	482,723.33	1,002,703.33
Creditos Vencidos	8,757,114.65	12,680,912.81
Creditos en Cobranza Judicial	4,039,981.61	3,667,065.16
Rendimientos devengados	6,966,000.66	6,898,467.43
Sub Total	159,346,319.87	152,053,451.91
Menos		
Provision para Creditos	-17,650,221.69	-17,472,790.76
Total	141,696,098.18	134,580,661.15

NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Otras Cuentas por cobrar	131,719.31	313,591.40
Total	131,719.31	313,591.40

NOTA 7. BIENES ADJUDICADOS Y OTROS REALIZABLES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Bienes realizables	39,480.95	31,459.51
Terrenos	2,459,847.44	2,581,238.34
Edificios y Otras Construcciones	862,937.90	805,246.30
Provisión para Bienes Recibidos en pago y Ajudicados	-1,919,121.04	-1,543,343.32
Total	1,443,145.25	1,874,600.83

NOTA8. INVERSIONES PERMANENTES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Coopac Abaco	5,553.00	5,553.00
Coopa Ciderural	67,722.15	63,448.83
Coopac San Martin De Porres	316	316
Central De Cooperativas De Servicios Serviperu	99,648.32	92,551.18
Coopac Los Andes Cotarusi	600	600
Coopac San Cristobal De Huamanga	15	15
Grupo Agrobien S.A.C	220,000.00	220,000.00
Coopac Cuacone Ltda	1,727.50	1,727.50
Coopac Santo Cristo De Bagazan	11.04	11.04
Coopac Pacifico	737.26	737.26
Coopac Chiquinquirá	1050	930
Coopac Agrofinca	1,270.00	1,270.00
CAC Solidez	29,427.00	25,827.00
Sociedad Cooperativa Alterfin	120.00	120.00
Coopac Inclusiva	1,150.00	150.00
Coopac Señor de los Milagros Atacocha LTDA	1,179.10	1,319.70
Coopac San Juan Baustista LTDA	5,000.00	5,000.00
Coopac Ética	259.65	
Total	435,786.02	419,576.51

NOTA 9. INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO Y DEPRECIACION ACUM.
COSTO DEL ACTIVO FIJO

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Terrenos	980,539.50	1,324,243.78
Edificios e Instalaciones	4,581,207.47	4,578,631.54
Mobiliario y Equipo	3,937,380.46	3,758,028.83
Equipos de transporte y maquinarias	1,486,233.57	1,570,427.77
Obras en ejecucion y bienes por recibir	6,978,727.52	91,800.00
Instalaciones en bienes alquilados	603,464.43	602,964.43
Total	18,567,552.95	11,926,096.35

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Depreciacion de Edificios e instalaciones	2,119,981.41	1,893,507.52
Depreciacion de Mobiliario y Equipo	2,985,377.00	2,668,142.73
Depreciacion de Equipos de Transporte	1,385,585.48	1,292,131.26
Depreciacion de instalaciones en bienes alquilados	221,021.09	193,739.96
Total	6,711,964.98	6,047,521.47
Saldo Neto	11,855,587.97	5,878,574.88

NOTA 10. ACTIVO INTANGIBLE

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Software adquirido	1,056,733.56	1,144,423.32
Total	1,056,733.56	1,144,423.32
Menos		
Provision de Gastos Amortizables	-1,048,661.75	-1,099,045.60
Total	8,071.81	45,377.72

NOTA 11. IMPUESTOS CORRIENTES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Saldo a favor del contribuyente	0.00	0.00
Pagos a cuenta mensuales	9,542.00	9,637.00
Pagos Itan	25,827.00	30,296.00
Impuesto a la renta	-	0.00
Total	35,369.00	39,933.00

NOTA 12. OTROS ACTIVOS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Alquileres pagados por anticipado	146,875.00	150,900.00
Seguros pagados por anticipado	244,030.12	240,734.65
Entregas a rendir cuenta	2,482.67	-
Operaciones en trámite	103,510.66	1,289,988.94
Total	496,898.45	1,681,623.59

NOTA 13. OBLIGACIONES CON LOS ASOCIADOS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Obligaciones por cuentas de Ahorro	36,552,474.15	21,750,543.17
Obligaciones por cuentas a Plazo	82,852,065.69	57,140,549.26
Otras Obligaciones	4,146,858.90	2,795,491.03
Total	123,551,398.74	81,686,583.46

NOTA 14. DEPOSITOS DE COOPAC

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Obligaciones por cuentas de Ahorro	76,920.13	140,179.39
Obligaciones por cuentas a Plazo	4,352,372.79	5,512,820.93
Total	4,429,292.92	5,653,000.32

NOTA 15. ADEUDOS Y OBLIGACIONES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Corto plazo		
COFIDE		7,956,731.92
Fondemi	312,500.00	3,000,000.00
Coopac Ciderural	205,721.22	-
Caja Huancayo	6,618,600.00	-
Bambif	-	3,393,000.00
Financiera Symbiotics	-	9,034,650.00
Financiera Globalpartnerchips	3,694,000.00	-
Financiera KIVA	98,831.88	880,478.83
Financiera Oikocredit	3,850,000.00	3,833,330.00
Financiera Alterfin C.B.V.A	1,823,000.00	3,646,000.00
Financiera ADA	1,446,000.00	3,996,000.00
Financiera GAWUA	8,750,000.00	-
Financiera Water Equity	1,252,500.00	-
Financiera MCE SOCIAL CAP	2,243,333.32	-
Gastos por pagar de adeudos y obligaciones financieras a corto plazo	783,720.60	222,764.31
Largo plazo		
Fondemi	2,187,500.00	-
Bambif	3,029,400.00	-
Financiera Globalpartnerchips		3,694,000.00
Financiera Oikocredit	5,100,000.00	5,000,000.00
Financiera Alterfin C.B.V.A		1,823,000.00
Fonprode	10,089,000.00	
Financiera COFIDES		3,996,000.00
Financiera GAWUA	4,650,000.00	15,056,000.00
Financiera Frankfurt Scholl		4,100,000.00
Financiera Whole Planet Foundation	672,600.00	752,800.00
Financiera Water Equity	2,087,500.00	
Financiera MCE SOCIAL CAP	4,486,666.68	
ADEUDO SUBORDINADO		
Gastos por pagar de adeudos y obligaciones financieras a largo plazo	193,500.48	781,107.29
Sub Total	63,574,374.18	71,165,862.35

NOTA 16. CUENTAS POR PAGAR

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Seguro Desgravamen	686,605.65	695,388.87
Liquidación por renuncia de socios	-	2,267.15
Retención para declaratoria de fábrica	456,431.42	0
Sueldos y Salarios por pagar	759.91	276.23
Vacaciones por pagar	714,765.10	585,561.84
Gratificaciones por pagar	-	3,562.33
CTS por pagar	118,611.90	61,248.47
Otros gastos de Personal	2,978.29	7,381.58
Proveedores de bienes	7,209.81	-
Proveedores de servicios	11,706.57	5,066.43
Essalud	66,335.52	53,638.76
Administradoras Privada de pensiones	75,135.45	61,489.55
Tributos Retenidos	44,497.91	36,529.70
ONP	12,171.70	10,967.21
total	2,197,209.23	1,523,378.12

NOTA 17. PROVISIONES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Fondo de prevision social	2,470,849.28	1,892,992.19
Total	2,470,849.28	1,892,992.19

NOTA 18. OTROS PASIVOS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Sobrante de Caja	-	0.04
Diferencias por regularizar	-	199.94
Entregas por Identificar	3,726,613.19	189,553.19
OPL Western Unión	-	3,653.27
OPL CMAC Piura	7,373.90	1,857.00
PROYECTO CODESPA	48,189.60	-
PROYECTO RAINFOREST ALLIANCE	33,770.00	-
Venta De SOAT	14,015.00	8,281.00
Pago Fácil Western Unión	-	1,065.80
Operaciones en trámites bancos	6,632.30	2,193.50
Total	3,836,593.99	206,803.74

NOTA 19. PATRIMONIO NETO

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Capital Social	24,550,963.14	23,018,616.50
Reservas	6,796,947.85	5,992,078.81
Resultado Neto del Ejercicio	2,856,303.00	835,182.15
Total	34,204,213.99	29,845,877.46

(1) Capital Social.

Al 31 Diciembre de 2025, el Capital Social de la Cooperativa ascendió a S/ 24,550,963.14 de acuerdo a lo dispuesto en la Ley General de Cooperativas, el capital social cooperativo (valor variable e ilimitado) está conformado por las aportaciones de los Asociados que son nominativas, individuales y de igual valor.

(2) Reservas

Al 31 de Diciembre de 2025, la Reserva Cooperativa acumulada asciende a S/ 6,796,947.85 El numeral 2.1 del artículo 42° de la Ley General de Cooperativas, dispone que la Cooperativa debe detraer no menos del 20% del remanente neto de cada ejercicio para incrementar la Reserva Cooperativa e integrarla según numeral 1 del artículo 43° de la misma Ley con los siguientes recursos:

i. Los beneficios que se obtengan como ganancia del capital o como ingresos por operaciones diferentes a los de su objeto estatutario

ii. La parte del producto de las revalorizaciones que le corresponda, según el artículo 49 de la presente Ley

iii. En las Cooperativas de usuarios, los beneficios generados por operaciones con no Asociados.

iv. El producto de las donaciones, legados y subsidios que reciba la cooperativa, salvo que ellos sean expresamente otorgados para gastos específicos.

iv. Otros recursos destinados a esta Reserva por acuerdo de la Asamblea General.

La reserva cooperativa será destinada exclusivamente a cubrir pérdidas y otras contingencias imprevistas, la misma que deberá ser restituida en cuanto se produzca remanentes en los años siguientes, o en el número de años que estipulen los estatutos o la Asamblea General. La reserva coop.no es distribuible. por lo tanto no tiene derecho a reclamar ni a recibir parte de alguna de ella los Asociados, los que hubiera renunciado. los excluido cuando se trate de personas naturales o los herederos.

(3) Resultado Neto del Ejercicio

Esta constituido por el resultado al periodo Diciembre 2025 por S/ 2 856,303.00 de conformidad con el numeral 2 del artículo 42 de la Ley General de Cooperativas, dispone que la Cooperativa debe destinar los remanentes por acuerdo de la asamblea general, para los fines y en el orden que siguen:

- i. No menos del 20% para la reserva cooperativa.
- ii. El porcentaje necesario para el pago de intereses de

las aportaciones que corresponden a los Asociados, en proporcion a sus aportaciones y dentro de los limites que autorize la ley.

iii. Las sumas correspondientes a fines especificas como provisión para gastos y/o abonos de la reserva cooperativa.

iv. Los excedentes para los Asociados en proporcion a las operaciones que hubiera.

NOTA 20. INGRESOS POR INTERESES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Intereses y rendimientos por Disponibles	865,817.72	1,454,870.86
Intereses por cartera de Créditos	40,093,264.74	35,524,959.06
Total	40,959,082.46	36,979,829.92

NOTA 21. GASTOS POR INTERESES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Obligaciones por depósitos con los Socios	4,827,977.09	4,267,430.04
Intereses de ahorros	539.83	126.39
Intereses de depositos a Plazo fijos	445,169.86	363,816.23
Intereses por adeudos y obligaciones con la Corporación Financiera de Desarrollo	705,629.65	695,861.37
Intereses por adeudos y obligaciones con Coopac y empresas del sistema financiero del país	514,633.67	804,046.02
Intereses por otros adeudos y obligaciones del exterior	4,371,104.19	5,735,974.06
Comisiones y otros cargos por obligaciones financieras	308,556.58	282,896.96
Total	11,173,610.87	12,150,151.07

NOTA 22. PROVISIÓN PARA INCOBRABILIDAD

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Provisiones Especificas	10,937,925.88	9,258,792.41
Provisiones Genérica Obligatoria	1,226,968.93	1,085,551.72
Ingresos Financieros Diversos	735,027.31	639,793.13
Reversión de Provisiones	4,486,739.83	3,479,522.60
Sub Total	6,943,127.67	6,225,028.40

NOTA 23. INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Cuota de Afiliación	65,523.10	73,288.00
Multa asociativa		30.00
Comisión Operaciones interplaza	349,457.38	246,350.44
Venta de Chequeras	7,920.00	8,020.00
Venta de tarjetas de débito	1,820.00	1,910.00
Comisión por Servicios Financieros	5,712.36	10,046.10
Duplicado de documentos	5	25.00
Comisiones Operaciones Establecimiento	1,471.97	2,903.85
Consultas RENIEC	70.00	115.00
Total	431,979.81	342,688.39

NOTA 24. GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Primas al Fondo Seguro de Depósito	275,380.14	174,838.29
Mantenimiento de cuentas	9,908.20	189.65
Comisiones operaciones MASTERCAD	4,327.97	4,265.81
Comisiones operaciones ENTURA	571.66	1,298.40
Otras Comisiones	172,621.13	117,344.95
Total	462,809.10	297,937.10

NOTA 25. UTILIDAD POR DIFERENCIA DE CAMBIO

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Ganancia en participaciones	7,097.14	-
Diferencia de cambio	91,188.49	91,564.01
Total	98,285.63	91,564.01

NOTA 26. GASTOS DE ADMINISTRACION

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Gastos de Personal	12,486,604.75	10,943,179.90
Gastos de Directivos	90,221.00	82,577.60
Gastos de Servicios de terceros	5,808,735.11	4,901,901.44
Impuestos y Contribuciones	131,195.11	142,320.37
Total	18,516,755.97	16,069,979.31

NOTA 27. DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Depreciación de Edificios e instalaciones	226,473.89	226,624.29
Depreciacion de Mobiliario y Equipo	317,234.27	300,863.48
Depreciación de Equipos de Transporte y maquinarias	98,712.08	92,214.88
Depreciacion por instalaciones y mejoras en propiedades alquiladas	27,281.13	25,439.71
Amortización de Intangibles	40,319.33	197,328.83
Total	710,020.70	842,471.19

NOTA 28. VALUACIÓN DE ACTIVOS Y PROVISIONES

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Provisiones para incobrabilidad de Cuentas por Cobrar	56,900.00	358.15
Provisión para bienes recibidos en pago y adjudicados	411,223.32	385,285.63
Total	468,123.32	385,643.78

NOTA 29. OTROS INGRESOS Y GASTOS

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Otras Comisiones	25,848.46	70,228.92
Otros Ingresos	887,953.00	79,579.99
Gastos de actividades asociativas	63,236.72	-23,951.30
Otros Gastos	1,193,578.84	-729,523.52
Total	-343,014.10	-603,665.91

NOTA 30. IMPUESTO A LA RENTA

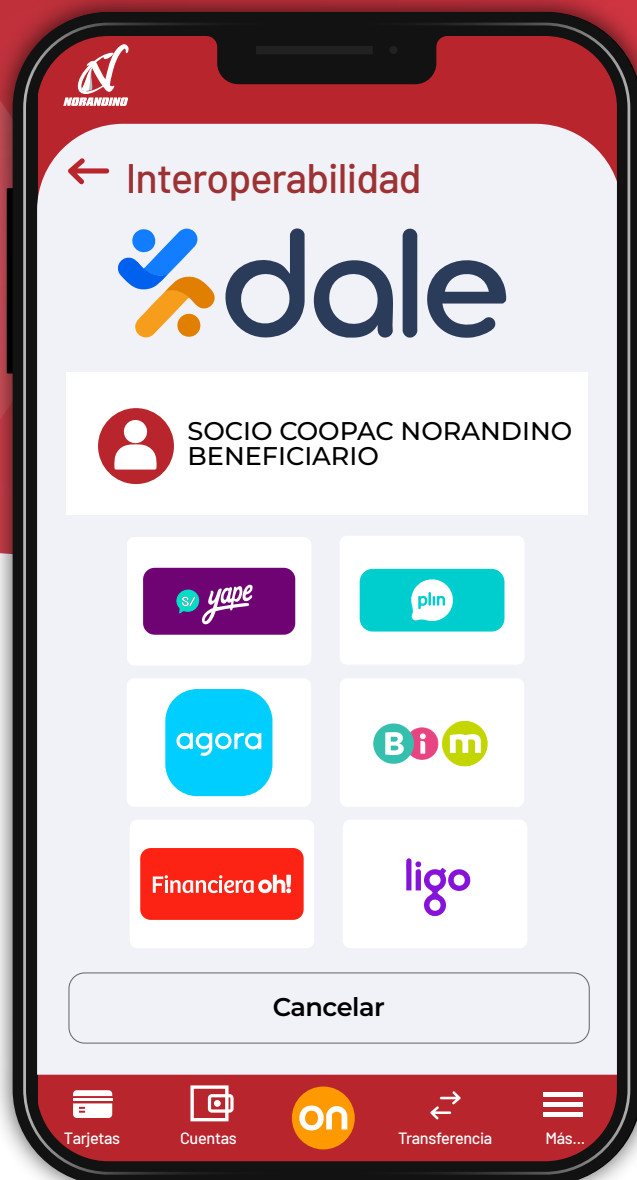
Al 31 de Diciembre, este rubro comprende:

Cuenta Contable	Dic-25	Dic-24
Impuesto a la renta	15,583.17	4,023.41
Total	15,583.17	4,023.41

“DALE”

LA BILLETERA DIGITAL

De los Socios Coopac Norandino



ENVÍA Y RECIBE

Con Dale envía y recibe dinero a Yape, Plin y muchos más.



TRANSFIERE

Envía hasta S/ 500 por operación y S/ 1,500 al día



RECIBE MÁS

El monto máximo para recibir dinero es de 1 UIT – S/ 5,350.00



NORANDINO

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO

Tu desarrollo, nuestro compromiso



@coopacnorandino

 www.coopacnorandino.com